

Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaita

Paslaugos gavėja
Trakų rajono savivaldybės administracija

Paslaugos teikėja
UAB „Vadybos pokyčių konsultavimas“

Turinys

Santrumpos ir paaiškinimai	4
1. Ataskaitos tikslai	5
2. Vertinimo metodika	5
3. Strateginio valdymo ir planavimo sistema	7
3.1. Strateginio valdymo įstatymas	7
3.2. Strateginio valdymo metodika	10
3.3. Strateginio planavimo organizavimo Trakų rajono savivaldybėje tvarkos aprašas.....	13
3.4. Kitos įžvalgos ir rekomendacijos	14
4. Strateginio plėtros plano 2016–2025 m. įgyvendinimo vertinimas	15
4.1. Bendroji informacija	15
4.2. Vizija ir prioritetinių sričių vystymas.....	16
4.2.1. Ekonominė aplinka.....	16
4.2.2. Socialinė aplinka	22
4.2.3. Aplinka ir infrastruktūra.....	26
4.3. SPP tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimas	30
4.3.1. 1 prioritetinė sritis: turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas.....	35
4.3.2. 2 prioritetinė sritis: sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas.....	39
4.3.3. 3 prioritetinė sritis: darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas.....	47
5. Išvados ir rekomendacijos	55
5.1. Bendras SPP 2016–2025 m. vertinimas	55
5.2. Siūlymai naujo laikotarpio (2026–2035 metų) strateginio plėtros plano rengimui.....	56

Lentelių sąrašas

1 lentelė. Dirbančiųjų skaičius ir Įmonių skaičius TRS.	17
2 lentelė. Atvykusieji ir imigrantai, asmenys.	23
3 lentelė. 15-64 m. gyventojų užimtumo lygis Sostinės regiono savivaldybėse, proc.	24
4 lentelė. Registruoti bedarbiai TRS.	24
5 lentelė. Socialinės paramos statistiniai rodikliai.	25
6 lentelė. Teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių, kiekis (t).	27
7 lentelė. Ūkio, buities ir gamybos nuotekų išleidimas į paviršinius vandenis, tūkst. m ³	27
8 lentelė. Išleista išvalytų iki normos nuotekų dalis nuo visų 2022 m. išleistų nuotekų.	28
9 lentelė. Vandens sunaudojimas, tūkst. m ³	28
10 lentelė. Baigtų statyti būstų skaičius.	29
11 lentelė. Baigtų statyti naujų negyvenamųjų pastatų skaičius.	29
12 lentelė. SPP vykdymo pagal tikslus suvestinė lentelė.	32
13 lentelė. 1 prioritetinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.	37
14 lentelė. Neįvykdytų 1 prioritetinės srities priemonių suvestinė.	38
15 lentelė. 2 prioritetinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.	42
16 lentelė. Iš dalies vykdytų 2 prioritetinės srities priemonių suvestinė.	43
17 lentelė. Neįvykdytų 1 prioritetinės srities priemonių suvestinė.	45
18 lentelė. 3 prioritetinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.	49
19 lentelė. Iš dalies vykdytų 3 prioritetinės srities priemonių suvestinė.	51
20 lentelė. Neįvykdytų 3 prioritetinės srities priemonių suvestinė.	53

Paveikslėlių sąrašas

1 pav. Planavimo dokumentų lygmenys ir tipai.	8
2 pav. Planavimo dokumentų schema.	9
3 pav. Strateginio planavimo principai.	10
4 pav. SPP struktūra.	15
5 pav. Veikiantys ūkio subjektai TRS metų pradžioje, vnt.	17
6 pav. Materialinės ir tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui TRS (Eur).	19
7 pav. Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose.	20
8 pav. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje, asmenys.	22
9 pav. Gimstamumas ir mirtingumas.	22
10 pav. Užimti gyventojai, tūkst.	23
11 pav. Strateginio plėtros plano 2016–2025 m. vykdymo statusas (statusas, priemonių skaičius, procentai).	31
12 pav. 1 prioritetinės srities priemonių vykdymo statusas.	36
13 pav. 2 prioritetinės srities priemonių vykdymo statusas.	40
14 pav. 3 prioritetinės srities priemonių vykdymo statusas.	48

Santrumpos ir paaiškinimai

ES – Europos sąjunga

LR – Lietuvos Respublika

RPP - regionų plėtros planai.

RPP regiono plėtros planas

SB – Savivaldybės biudžetas

SPP – Strateginis plėtros planas

TRS – Trakų rajono savivaldybė

TRSA – Trakų rajono savivaldybės administracija

TS – techninė specifikacija

VB – Valstybės biudžetas

VDA – Valstybės duomenų agentūra

VRPP – Vilniaus regiono plėtros planas

1. Ataskaitos tikslai

Trakų rajono savivaldybės administracija (toliau – TRSA) pagal 2023 m. gruodžio 4 d. viešųjų paslaugų pirkimo-pardavimo sutartį Nr. T1E-260 įsigijo paslaugas, skirtas įvertinti Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų strateginio plėtros plano (toliau – SPP) įgyvendinimą pagal paslaugų teikimo techninę specifikaciją (TS). SPP patvirtintas Trakų rajono savivaldybės tarybos 2015 m. spalio 1 d. sprendimu Nr. S1-77.

Paslaugas sudaro:

1. SPP įgyvendinimo nuo 2016 m. ataskaitos parengimas, įvertinant SPP (prioritetinių sričių, tikslų, uždavinių, priemonių) įgyvendinimą bei suplanuotų rodiklių (SPP vadinami indikatoriais) pasiekimą.
2. Atsižvelgiant į gautus rezultatus, pateikiamos rekomendacijos dėl planuojamo rengti kito planavimo laikotarpio strateginio plėtros plano rengimo.

Nors paslaugų TS numatytas 2016–2022 m. vertinimas, kai kurie duomenys pateikti TRSA specialistų ir iš 2023 metų plano priemonių vykdymo. Todėl ataskaitoje pateiktas SPP įgyvendinimo vertinimas apima ir 2023 metų laikotarpį, tačiau ne visose priemonėse. Parengta SPP įgyvendinimo ataskaita, suformuotos išvados ir rekomendacijos bus naudojamos rengiant naujo laikotarpio SPP.

Rengiama ataskaita siekiama įvertinti, kaip veiksmingai yra įgyvendinamas SPP, identifikuoti sėkmingas ir problemines veiklos sritis, nustatyti galimas kliūtis bei problemas įgyvendinant planą. Stebėsena leidžia įvertinti, kaip efektyviai buvo naudojami viešieji ištekliai, padeda nustatyti, ar ir kaip reikėtų keisti strategijos kryptis ar prioritetus. Ataskaita taip pat padeda užtikrinti skaidrumą ir atskaitomybę prieš visuomenę, skatina dialogą tarp skirtingų suinteresuotųjų šalių ir padeda formuoti pagrįstus sprendimus ateities planavimui.

2. Vertinimo metodika

Atliekant TRS 2016–2025 m. SPP įgyvendinimo vertinimą taikyti metodai: teisės aktų analizė, dokumentų analizė (kartu su viešai prieinamos informacijos analize), ekspertinis vertinimas.

Teisės aktų/dokumentų analizė yra mokslinių tyrimų metodas, leidžiantis sistemingai išnagrinėti ir interpretuoti rašytinius šaltinius siekiant gauti giluminę informaciją apie tyrinėjamą objektą, procesą ar reiškinį. Šis metodas įgalina atlikti išsamų ir struktūruotą duomenų rinkimą, analizę ir sintezę, remiantis esamais dokumentais, tokiais kaip oficialūs pranešimai, strateginiai planai, įstatymai, ataskaitos, protokolai ir kiti panašūs tekstai.

Vertinant TRS 2016–2025 m. SPP įgyvendinimą, išanalizuotos ir peržiūrėtos ataskaitos:

- a) Trakų rajono savivaldybės n + (n+2) metų strateginio veiklos plano įgyvendinimo ataskaitos (2016–2022 m.)
- b) Trakų rajono savivaldybės administracijos n metų veiklos plano vykdymo ataskaitos (2016–2022 m.)

c) Trakų rajono savivaldybės administracijos veiklos ataskaitos (2016–2022 m.)

d) Kiti planavimo dokumentai ir veiklos ataskaitos ir finansinių ataskaitų rinkiniai, kurie leistų įvertinti SPP įgyvendinimą, atsižvelgiant į suplanuotas priemones, priemonių vykdytojus.

Remiantis analizuotų dokumentų informacija, parengta suvestinė TRS 2016–2025 m. SPP prioritetų, tikslų, uždavinių, priemonių vykdymo bei rodiklių pasiekimo informacija (1 priedas). Ši informacija buvo peržiūrėta ir, esant poreikiui, patikslinta už priemones atsakingų priemonių vykdytojų, TRSA specialistų. Parengta detali informacija išanalizuota ir apibendrinta šioje ataskaitoje. Taip pat ataskaitos 3 dalyje pateikiama susisteminta strateginio planavimo teisės aktų apžvalga.

Ekspertinis vertinimas. Ekspertinis vertinimas yra metodas, kurio metu subjektas arba situacija įvertinami remiantis vieno arba kelių ekspertų nuomonėmis ir žiniomis analizuojamoje srityje. Šis metodas dažniausiai taikomas sudėtingoms problemoms spręsti, kai reikia specifinės srities analizės, žinių arba kai nėra galimybės panaudoti kiekybinių duomenų analizės. Atliekant SPP vertinimą Ekspertinio vertinimo procesas apėmė šiuos etapus:

1. Problemos ir užduoties formulavimas. Paslaugų techninėje specifikacijoje apibrėžta, kokius klausimus reikia įvertinti, kokia informacija reikalinga ir kt. aktuali užduoties informacija.

2. Informacijos ir duomenų rinkimas. Ekspertai pagal pateiktą informaciją, viešai prieinamus šaltinius išanalizavo įvairius dokumentus, atliko dokumentų analizę. Visa ši informacija susisteminta. Pagal išskirtas TRS vizijos kryptis, atskirtai apžvelgtos ir ekonominė bei socialinė aplinka, aplinkos ir infrastruktūros vystymas 2016–2023 m., vertinant įvairius statistinius rodiklius.

3. Informacijos ir duomenų tikrinimas. Pagal surinktą ekspertų informaciją iš dokumentų ir viešai prieinamų šaltinių apie SPP vykdymą, TRSA atsakingi specialistai atliko antrinį pateiktų duomenų patikrą. Šis etapas būtinas siekiant kaip įmanoma tikslingiau įvertinti SPP numatytų priemonių vykdymą, statusus.

4. Vertinimo atlikimas. Pagal susistemintą informaciją, atliktas bendrinis SPP įgyvendinimo vertinimas.

5. Rekomendacijų ir ataskaitos rengimas.

3. Strateginio valdymo ir planavimo sistema

Strateginio valdymo ir planavimo tvarką Lietuvoje apibrėžia du pagrindiniai teisės aktai:

1. **Lietuvos Respublikos (LR) strateginio valdymo įstatymas**, kuris nustato strateginio valdymo sistemos principus, apibrėžia planavimo dokumentų lygmenis, tipus, jų tarpusavio sąsajas ir įtaką pažangos lėšų ir tęstinės veiklos lėšų planavimui. Įstatymas kartu nurodo strateginio valdymo sistemos dalyvius, jų teises ir pareigas, įtvirtina strateginio valdymo sistemos valdysenos nuostatas.¹

2. **LR strateginio valdymo metodika**, kurioje detalizuojama sprendimų dėl planavimo dokumentų, išskyrus Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatyme nurodytas išimtis, rengimo priėmimo, aplinkos analizės, tų planavimo dokumentų rengimo, tvirtinimo, keitimo, įgyvendinimo, stebėsenos, vertinimo ir atsiskaitymo už pasiektus rezultatus procesų organizavimo tvarka, nustatomi tų planavimo dokumentų struktūros ir turinio reikalavimai, reglamentuojamos strateginio valdymo sistemos dalyvių, dalyvaujančių sprendimų dėl tų planavimo dokumentų rengimo priėmimo, aplinkos analizės, tų planavimo dokumentų rengimo, tvirtinimo, keitimo, įgyvendinimo, stebėsenos, vertinimo ir atsiskaitymo už pasiektus rezultatus procesų valdymo veikloje, funkcijos, teisės ir pareigos.²

Toliau poskyriuose detaliau aprašomas šių dokumentų turinys, susijęs su savivaldybių strateginiu plėtros planavimu. Ši informacija aktuali tiek įgyvendinant dabar galiojančią Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų strateginį plėtros planą (SPP), tiek rengiantis naujo laikotarpio planavimui. Taip pat 3.3 dalyje trumpai analizuojamos pagrindinės strateginio planavimo organizavimo Trakų rajono savivaldybėje tvarkos aprašo gairės.

3.1. Strateginio valdymo įstatymas

LR strateginio valdymo įstatyme (*galiojanti 2024-01-01 redakcija*) numatyti planavimo dokumentų lygmenys, tipai, pavaizduoti 1 pav. Įstatyme planavimo dokumentai skirstomi į 4 lygmenis:

1. **valstybės strategijos** – dokumentai, kuriuose formuluojamos valstybės saugumui ir ilgalaikiai darniai valstybės pažangai užtikrinti reikalingos prielaidos, įvardijamos politinės gairės, nustatoma valstybės pažangos vizija ir vystymosi kryptys ar teritorijų naudojimo funkciniai prioritetai ir kiti elementai, kuriais sukuriama aplinka viešojo valdymo sprendimams priimti;

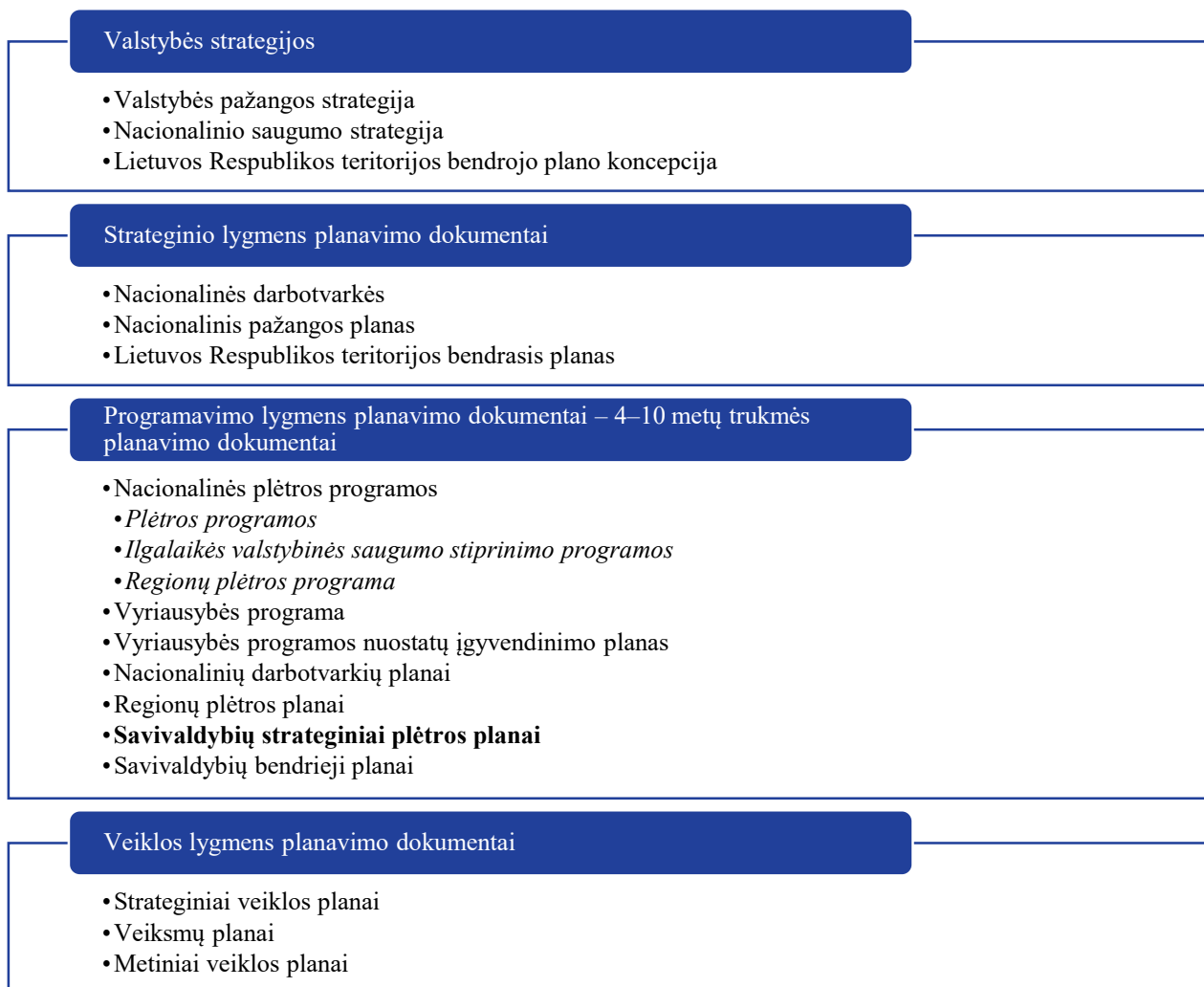
¹ Lietuvos Respublikos strateginio valdymo įstatymas, LR Seimas, 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096, <<https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/90386d20bab711ea9a12d0dada3ca61b/asr>>

² Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas „Dėl strateginio valdymo metodikos patvirtinimo“, 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 <<https://e-seimas.lrs.lt/portal/legalAct/lt/TAD/5e3aa191a8e511eb98ccba226c8a14d7/asr>>

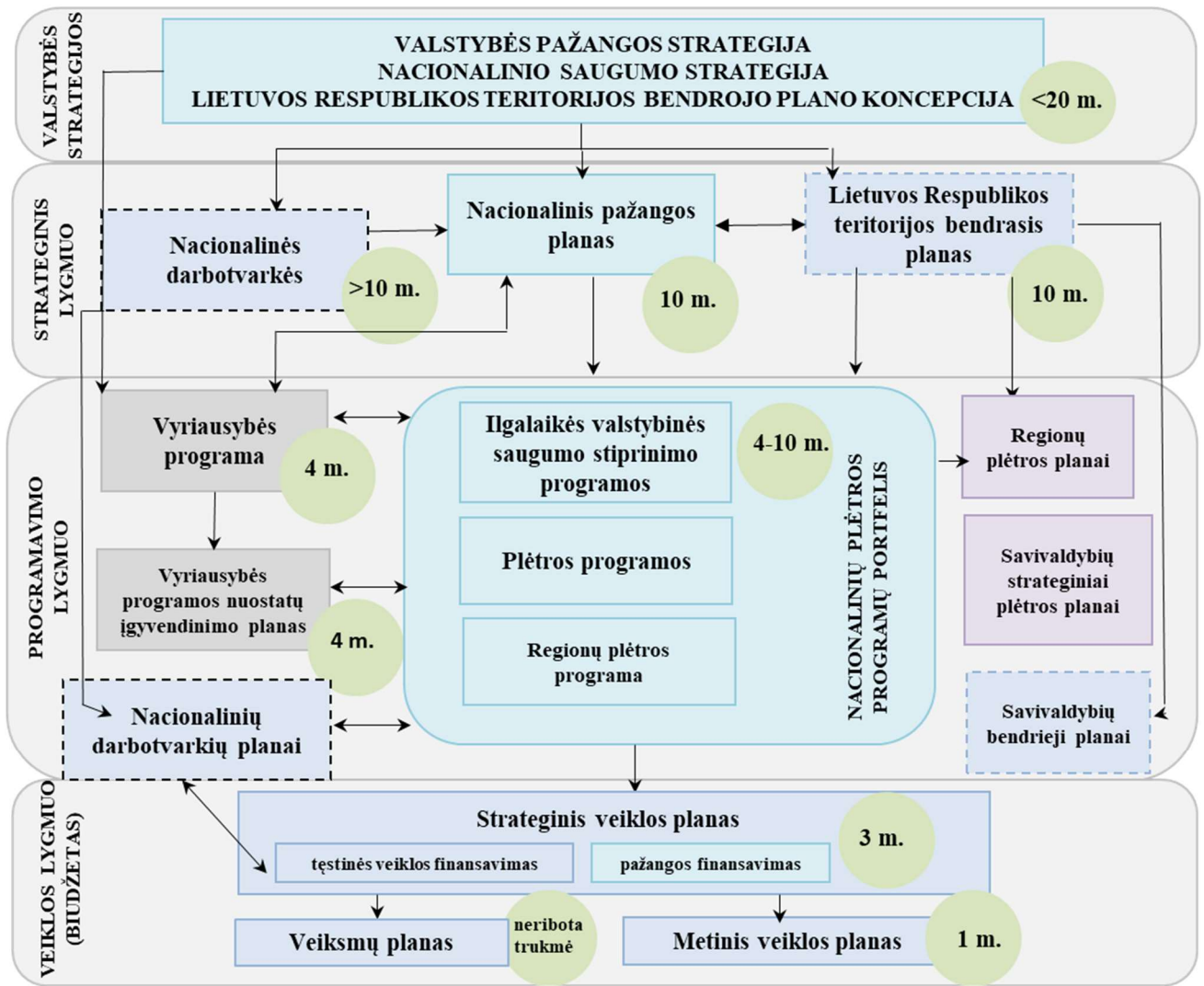
2. **strateginio lygmens planavimo dokumentai** – 10 metų ir ilgesnės trukmės planavimo dokumentai, kuriuose nustatomi strateginiai tikslai, pažangos uždaviniai, taip pat kiti elementai, privalomi pagal Teritorijų planavimo įstatymą, Europos Sąjungos teisės aktus ir (arba) kitus tarptautinius įsipareigojimus;

3. **programavimo lygmens planavimo dokumentai** – 4–10 metų trukmės planavimo dokumentai, kuriuose nustatomi strateginio lygmens planavimo dokumentų įgyvendinimo būdai ir sąlygos (nustatomos pažangos uždaviniams įgyvendinti skirtos pažangos priemonės, preliminarus pažangos lėšų poreikis ir kita). Programavimo lygmens planavimo dokumentai gali būti nacionaliniai, regionų arba savivaldybių;

4. **veiklos lygmens planavimo dokumentai** – planavimo dokumentai, kuriuose detalizuojamas programavimo lygmens planavimo dokumentuose nustatytų pažangos priemonių ir (arba) projektų įgyvendinimas, nurodomos tęstinės veiklos priemonės ir tam reikalingos lėšos.



1 pav. Planavimo dokumentų lygmenys ir tipai.
Šaltinis: sudaryta autorių.



2 pav. Planavimo dokumentų schema.
Šaltinis: LR strateginio valdymo įstatymas

Remiantis įstatymu, savivaldybių **strateginiai plėtros planai** (toliau – SPP) priskiriami programavimo lygmens planavimo dokumentams. Vadovaujantis įstatymu, SPP rengiami 4–10 metų planavimo laikotarpiui. Šie planavimo dokumentai skirti aplinkos, socialinei ir ekonominei raidai savivaldybės teritorijoje planuoti ir rengiami atsižvelgiant į kitus strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus. SPP taip pat turi derėti su savivaldybės lygmens teritorijų planavimo dokumentais ir regionų plėtros planais.

Įstatymo 22 straipsniu numatoma, kad SPP rengia savivaldybių administracijos, tvirtina savivaldybių tarybos. 3 straipsnio punktu numatoma, kad Savivaldybių SPP įgyvendinimą, stebėseną, vertinimą ir ataskaitų rengimą organizuoja savivaldybių merai³.

³ Pagal galiojančią suvestinę 2024-01-01 įstatymo redakciją. Anksčiau įstatyme buvo numatyta, kad stebėseną vykdo ir organizuoja savivaldybių administracijų direktoriai.

3.2. Strateginio valdymo metodika

LR strateginio valdymo metodika patvirtinta 2021 m. balandžio 28 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 292 „Dėl strateginio valdymo metodikos patvirtinimo“. Metodikoje numatoma, kad rengiant planavimo dokumentus būtina vadovautis **įrodymais grįsto valdymo** bei **darnumo** ir **integralumo**, **lyčių lygybės** ir **nediskriminavimo** principais (3 punktas). Svarbu ir tai, kad įgyvendinant įrodymais grįsto valdymo principą, visuose strateginio valdymo procesuose kaip pagrindas konkretiems sprendimams rengti ir priimti sistemos dalyviai naudoja duomenų ir informacijos analizės rezultatus (4 punktas).



3 pav. Strateginio planavimo principai.
Šaltinis: sudaryta autorių.

SPP sąsajos su regionų plėtros planais (RPP). RPP įtraukti Nacionalinio plėtros plano (NPP) pažangos uždaviniai, pagrindinės regiono plėtros problemos ir vystymosi tendencijos, jų tarpusavio sąsajos. Dokumente numatoma, kaip bus sprendžiamos arba sumažinamos problemos ir jų mastas įgyvendinant RPP. Su kiekviena iš įvardytų problemų susiję NPP pažangos uždaviniai, įvertinamas problemų mastas, teritorinė sklaida ir netolygumai, taip pat nurodomas kokybinis pokytis, kurio siekiama sprendžiant problemą įgyvendinus RPP.

Savivaldybėms, rengiančioms SPP, svarbu užtikrinti, kad SPP prisidėtų ir prie RPP įgyvendinimo. **Vilniaus regiono**, prie kurio priskiriamas Trakų rajonas, **plėtros plane (VRPP) 2022–2030 metams**⁴ įvardytos šios pagrindinės problemos ir jų priežastys:

1. Nemažėjantys ekonominiai netolygumai.
 - Neišvystytas regioninis bendradarbiavimas pritraukiant investicijas.
 - Nesubalansuota kūrybinės ekonomikos ir turizmo plėtra.
2. Neužtikrinamos vienodos galimybės įgyti išsilavinimą.
 - Netolygiai prieinamos ugdymo paslaugos.
 - Nepatenkinami neformalaus švietimo poreikiai.
3. Nepakankama socialinė įtrauktis.
 - Gyventojų poreikių neatitinkančios socialinės paslaugos.
 - Socialinio būsto trūkumas.

⁴ 2022–2030 m. Vilniaus regiono plėtros plano nauja redakcija patvirtinta Vilniaus regiono plėtros tarybos 2024 m. sausio 30 d. sprendimu Nr. TS-4 „Dėl Vilniaus regiono plėtros tarybos 2023 m. kovo 1 d. sprendimo Nr. TS-9 „Dėl 2022–2030 m. Vilniaus regiono plėtros plano patvirtinimo“ pakeitimo“.

- Gyventojų poreikių netenkinančios sveikatos paslaugos ir nepakankamas dėmesys sveikatinimui.
4. Nepakankamai tvari gyvenamoji aplinka.
- Gyventojų poreikių neatitinkančios komunalinės paslaugos.
 - Neigiamas žmogaus veiklos poveikis aplinkai.
 - Neišvystyti darnūs keliavimo būdai.

Įvardytas problemas savivaldybės vienaip ar kitaip sprendžia pagal savivaldybėms priskirtas funkcijų sritis. Siekiant didesnio poveikio ir pokyčio, būtent įvardytų problemų sprendimui pasitelkiamas bendradarbiavimas regione įgyvendinant plėtros (pažangos) priemones, veiklas, projektus ar kitas priemones. Taigi svarbu, kad problemos, įvardytos regioniniu lygiu, būtų analizuojamos ir rengiant SPP. Tokiu būdu SPP galima numatyti RPP veiklas, papildomas priemones ar alternatyvias veiklas įvardytoms svarbioms problemoms spręsti, taip prisidedant prie metodikoje nurodyto reikalavimo savivaldybėms, rengiančioms SPP, užtikrinti prisidėjimą prie RPP įgyvendinimo.

SPP struktūra. Metodikos 6 skirsnyje numatoma savivaldybių SPP rengimo tvarka. SPP rengiamas pagal Metodikos 9 priede nustatytą formą, kurią sudaro ši informacija:

1. **bendroji informacija** – nurodomas SPP planavimo laikotarpis, planavimo dokumentai, kuriais vadovautasi rengiant SPP, taip pat pateikiama kita SPP rengėjo nuožiūra svarbi informacija;
2. savivaldybės **esamos situacijos analizė**:
 - 2.1. pateikiama savivaldybės pagrindinių **vidinių ir išorinių veiksnių analizė**, jos pagrindu nustatomos pagrindinės savivaldybės problemos ir esminės jų priežastys;
 - 2.2. nurodomos savivaldybės **stiprybės, silpnybės, galimybės ir grėsmės** ir įvertinami jų tarpusavio ryšiai;
 - 2.3. aprašoma ir pagrindžiama savivaldybės nustatyta (-os) **pagrindinė (-s) problema (-os)**, kurią (-ias) tikslinga spręsti bendrais savivaldybių veiksmais;
3. savivaldybės plėtros **vizija** – nurodomas savivaldybės socialinės, ekonominės ir aplinkos plėtros ateities pokytis, kurio bus siekiama įgyvendinant SPP. Vizijos formuluotė turėtų atskleisti savivaldybės išskirtinumą;
4. savivaldybės plėtros **tikslai ir uždaviniai** – nurodomi savivaldybės plėtros tikslai ir jų poveikio rodikliai, plėtros uždaviniai ir jų rezultato rodikliai. Savivaldybės **plėtros tikslas** formuluojamas kaip išspręsta savivaldybės pagrindinė problema, išvardijant konkrečius probleminius aspektus. Kai problema yra kompleksinė (pvz., ją sudaro kelios dedamosios), problemai spręsti gali būti nustatomi keli (bet ne daugiau kaip 3) savivaldybės strateginio plėtros plano tikslai. Kiekvienam savivaldybės strateginio plėtros plano tikslui nustatomi poveikio rodikliai, rodantys problemos masto kiekybinį arba kokybinį pokytį planavimo laikotarpiu. Savivaldybės **plėtros uždavinys** formuluojamas kaip pašalinta problemos priežastis (kuri taip pat nurodyta kaip

ir SSGG silpnybė), panaudojant kitus palankius veiksnius (stiprybes, galimybes) arba sumažinant grėsmės poveikį.

5. **priemonių planas** – nurodomos plėtros tikslus ir uždavinius įgyvendinančios priemonės, atsakingi vykdytojai, įgyvendinimo laikotarpis ir stebėsenos rodikliai;

6. **finansavimo planas** – nurodomas preliminarus plėtros uždaviniams įgyvendinti reikalingų lėšų poreikis ir galimi finansavimo šaltiniai;

7. svarbiausi (prioritetiniai) savivaldybės **investicijų projektai** – nurodomi savivaldybės įgyvendinami ir (arba) planuojami įgyvendinti investicijų projektai, pateikiant informaciją apie jų sąsajas su RPP pažangos priemonėmis, projektų vykdytojus, įgyvendinimo terminus ir projektams įgyvendinti planuojamas ir (arba) skirtas pažangos lėšas, taip pat nurodant, ar šie projektai įgyvendinami ir (arba) planuojami įgyvendinti viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdu;

8. **SPP įgyvendinimo ir stebėsenos nuostatos.**

Svarbu ir tai, kad SPP turi būti parengtas atsižvelgiant į kitus - savivaldybės, regiono ir valstybės planavimo (įskaitant teritorijų planavimo) – dokumentus. Tam turi būti nurodomos aiškios sąsajos su rengiamu SPP.

Analitika grįsti sprendimai. Metodikoje pabrėžiama sprendimų, grįstų analitiniais duomenimis, svarba. Rengiant savivaldybės SPP svarbu tinkamai atlikti pagrindinių vidinių ir išorinių veiksnių analizę, kurios pagrindu nustatomos esminės savivaldybės **problemos** ir jų **priežastys**. Atliekant analizę naudojama tik ta informacija, kuri pagrindžia savivaldybių problemas ir jų esmines priežastis. Bendrai strateginiuose plėtros planuose pastebima, jog analizė atliekama bendrai apžvelgiant analizuojamos savivaldybės situaciją, nesusiejant analizuojamų duomenų su problematika. Todėl į šią metodiką numatytas plano punktas itin svarbus. Metodikoje nurodoma, kad SPP turi būti aprašoma ir grafiškai atvaizduojama savivaldybės SSGG ryšių schema.

Konsultacijos. Metodikos 10 punkte numatoma, kad VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra (CPVA) gali konsultuoti strateginio valdymo sistemos dalyvius dėl savivaldybių strateginių plėtros planų ir savivaldybių strateginių veiklos planų rengimo. CPVA atlieka koordinacinį vaidmenį, derindama planus su Vidaus reikalų ministerija bei vadovaudamasi jos nustatyta tvarios miesto plėtros strategijų ir funkcinių zonų strategijų rengimo ir įgyvendinimo stebėsenos tvarka.

Siekiant užtikrinti sąsajas su Lietuvos Respublikos teritorijos bendrajame plane nustatytais teritorijos erdvinėmis struktūromis, rengdamas planavimo dokumentus strateginio valdymo sistemos dalyvis konsultuojasi su Lietuvos Respublikos teritorijos bendrojo plano koordinatorė – Lietuvos Respublikos aplinkos ministerija. Su šia ministerija taip pat konsultuojamasi dėl teritorijos naudojimo privalomųjų nuostatų, kaip jos apibrėžiamos Lietuvos Respublikos teritorijų planavimo įstatyme, reikalavimų ir apsaugos principų, teritorijų ekonominio ir socialinio potencialo, funkcinių ryšių.

Visuomenės įtraukimas. Itin svarbu rengiant strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus atlikti konsultacijas su visuomene, socialiniais ir ekonominiais partneriais, kitomis suinteresuotomis šalimis. Metodikoje numatoma, kad bendradarbiavimas ir partnerystė turi būti tęsiami viso planavimo dokumentų įgyvendinimo metu. Tai reiškia, jog suinteresuotos šalys įtraukiamos ne tik rengiant dokumentus, bet ir įtraukiamos į stebėsenos procesą, ataskaitų nagrinėjimą, sprendimų dėl planavimo dokumentų keitimo poreikio priėmimą. Šiam tikslui gali būti sudaromi priežiūros komitetai, koordinavimo grupės ir pan. Plano įgyvendinimo metu svarbu užtikrinti tinkamą plano viešinimą bei galimybę teikti pastabas ir pasiūlymus. Viešųjų konsultacijų metodiką ir praktines rekomendacijas dėl jos taikymo⁵ rengia ir savo interneto svetainėje skelbia Vyriausybės kanceliarija.

Taigi, metodikoje akcentuojama, kad itin svarbu laikytis vieningų **įrodymais grįsto valdymo** bei **darnumo** ir **integralumo, lyčių lygybės** ir **nediskriminavimo** principų. Įvardijama, kad susijusiuose ar skirtingo lygmens strateginio planavimo dokumentuose turi būti išlaikomos sąsajos, užtikrinamas integralumas. Svarbu ir tai, jog rengiant SPP, savivaldybės administracija turi siekti kuo aktyvesnio visų suinteresuotų strateginio valdymo sistemos dalyvių dalyvavimo, pagrįsto bendradarbiavimu ir partneryste su socialiniais ir ekonominiais partneriais, suinteresuotosiomis šalimis.

3.3. Strateginio planavimo organizavimo Trakų rajono savivaldybėje tvarkos aprašas

Strateginio planavimo organizavimo Trakų rajono savivaldybėje tvarkos aprašas⁶ reglamentuoja Trakų rajono savivaldybės (TRS) strateginio planavimo dokumentų rengimą, svarstymą, vykdymo stebėseną ir koregavimą. Šio aprašo 2.4 punktas numato, kad:

„Trakų rajono savivaldybės strateginis plėtros planas (toliau – SPP) – 9 metų trukmės strateginio planavimo dokumentas, skirtas aplinkos, socialinei ir ekonominei raidai Trakų rajono savivaldybės teritorijoje planuoti ir rengiamas atsižvelgiant į kitus strateginio ir programavimo lygmens planavimo dokumentus. Šis planas taip pat turi derėti su savivaldybės lygmens teritorijų planavimo dokumentais ir VRPP.“

Apraše numatoma ir SPP vertinimo tvarka, o tai aktualu šiai rengiamai Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitai. Apraše numatoma, kad ataskaitos rengiamos kas penkerius metus. Atsižvelgiant į ataskaitos rezultatus, SPP gali būti papildomas arba keičiamas, tikslinamos ir koreguojamos SVP programos.

⁵ Viešųjų konsultacijų metodika ir taikymo gairės <https://epilietis.lrv.lt/uploads/epilietis/documents/files/A_LRV_visas_el_leidinys_WEB.pdf>

⁶ Patvirtintas Trakų rajono savivaldybės tarybos 2021 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. S1E-157

SPP vertinimo kriterijų sistemą sudaro:

1. trijų lygių **kiekybiniai rodikliai**, kuriais vadovaujantis vertinamas SPP įgyvendinimas, veiksų poveikis Savivaldybės socialinei ir ekonominei aplinkai;
2. **vizijos vertinimo rodikliai** (efekto) parodo SPP įgyvendinimo poveikį Savivaldybės plėtrai ir vizijos pasiekiamumo lygį. Jie atspindi Trakų rajono aplinkos pokyčius, sąlygojančius visuomenės, ekonomikos bei gyvenamosios aplinkos kaitos tendencijas;
3. **prioriteto įgyvendinimo (efekto) rodikliai** parodo SPP įgyvendinimo poveikį nustatytiems prioritetams;
4. **priemonių rodikliai** nurodyti SPP veiksų plane.

Taigi, TRS SPP – 9 metų trukmės dokumentas, rengiamas bendradarbiaujant su suinteresuotomis šalimis, atsižvelgiant į VRPP. SPP stebėseną atliekama kas penkerius metus, įvertinant tiek veiksų poveikį, tiek bendrą SPP įgyvendinimo efektą rajono plėtrai.

3.4. Kitos išvalgos ir rekomendacijos

LR strateginio valdymo metodikoje yra apibrėžta SPP forma ir struktūrinės dalys. Nors metodikoje nėra numatoma įtraukti šių aspektų į SPP struktūrą, papildomai savivaldybės rengiant SPP gali apgalvoti ir į planą įtraukti šiuos elementus:

- **SPP įgyvendinimo veiklos planas.** Aprašomas detalus SPP įgyvendinimo planas, kuriuo vadovaujantis bus realizuojami numatyti tikslai ir priemonės. Planas pateikiamas su konkrečiais veiksų žingsniais, atsakingais asmenimis, terminais ir stebėsenos mechanizmais. Tai gali padėti aiškiai apibrėžti atsakomybes, stebėsenos tvarką bei susidėlioti veiksų planą laike. Siekiant dar didesnio atsakingų asmenų įsitraukimo, parengtą SPP galima skaidyti pagal atskirų skyrių atsakomybėje esančias priemones/veiklas, kad atsakingi asmenys matytų, kokius SPP tikslus/veiklas numatyta įgyvendinti SPP laikotarpiu.

- **Rizikų valdymo planas.** Aptariami galimi SPP įgyvendinimo rizikos veiksniai ir numatomos priemonės joms valdyti arba sumažinti neigiamą poveikį. Numatyti galimas rizikas ir apsibrėžti jų valdymo planą/veiksus naudinga SPP įgyvendinimo dalyviams, kadangi didinamas supratimas apie galimas grėsmes ir neigiamus padarinius, kurie gali paveikti SPP sėkmę. Tai leidžia planuoti veiksmus iš anksto, kad būtų galima sumažinti rizikas ar netgi jų išvengti, kai kuriais atvejais tai leidžia taupyti laiką, išteklius ir lėšas, kurios galėtų būti prarastos neplanuotų problemų sprendimui.

- **Komunikacijos ir dalyvavimo strategija.** Apibrėžiamas tam tikras komunikacijos planas, kaip į SPP rengimą/įgyvendinimą bus įtraukiami visuomenė, suinteresuotos šalys ir kiti su SPP susiję subjektai. Tai gali apimti apklausas, viešąsias konsultacijas, susitikimus su suinteresuotaisiais, kūrybines dirbtuves pagal atskiras tematikas, edukacinius renginius ar seminarus, bendruomenės susirinkimus, socialinių medijų/internetinių

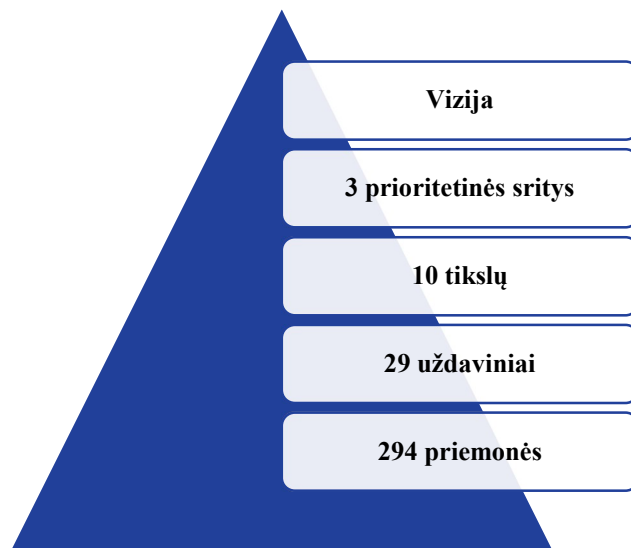
platformų išnaudojimą, interaktyvias platformas pateikt siūlymams, viešąją informavimo kampaniją. Galima ir numatyti bendradarbiavimo susitarimus su verslo įmonėmis, NVO, kitomis organizacijomis.

• **Tvarumo ir darnaus vystymosi principų įtraukimas.** Pabrėžiama, kaip SPP įgyvendinimas prisideda prie tvaraus miestų/rajonų/regionų vystymosi, įtraukiant socialinius, ekonominius ir ekologinius aspektus bei užtikrinant ilgalaikį efektyvumą ir gerovę. Tai ypač svarbu TRS, kurioje patvirtinta ir įgyvendinama Trakų žaliojo kurso strategiją

4. Strateginio plėtros plano 2016–2025 m. įgyvendinimo vertinimas

4.1. Bendroji informacija

TRS 2016–2025 m. SPP yra dokumentas, nustatantis rajono vystymosi kryptis, tikslus ir uždavinius ilgalaikėje perspektyvoje iki 2025 metų. SPP buvo patvirtintas TRS tarybos 2015 m. spalio 1 d. sprendimu Nr. S1-77. Planą sudaro:



4 pav. SPP struktūra.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Per įgyvendinimo laikotarpį SPP buvo koreguotas 1 kartą. 2021-02-25 TRS tarybos sprendimu Nr. S1E-4 „Dėl Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų strateginio plėtros plano papildymo“ SPP buvo papildytas prie 1 prioriteto 1 tikslo 3 uždavinį įrašant 22 priemonę „Puoselėti tradicinius amatus, išsaugoti tradicinių amatų technologijas“.

Plane numatyta skirtingo lygmens priemonių, už kurių įgyvendinimą atsakinga TRSA ar TRS pavaldžios įstaigos, socialiniai ar ekonominiai partneriai. Per SPP įgyvendinimo laikotarpį, plano vykdymo ataskaita nebuvo rengta įvertinus tai, kad suplanuotos priemonės yra ilgalaikės. Toliau analizuojamas SPP įgyvendinimas. SPP buvo numatyti priemonių pasiekimo indikatoriai (vietoje rodiklių). Todėl toliau tekste (ypač aktualu 4.3 dalyje) kalbant apie rodiklių pasiekimą naudojamas SPP patvirtintas terminas – indikatoriai.

4.2. Vizija ir prioritetinių sričių vystymas

SPP patvirtinta Trakų rajono savivaldybės 2016–2025 metų siekiama vizija –

Trakų kraštas, kuriame gera gyventi, verta apsilankyti ir pailsėti.

SPP įgyvendinimo laikotarpiu numatyta siekti savivaldybės vizijos gerinant socialinę, ekonominę aplinką, skiriant dėmesį aplinkos ir infrastruktūros plėtrai. Numatytos 3 prioritetinės plėtros sritys:

1. **Turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas** (ekonominė aplinka)
2. **Sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas** (socialinė aplinka)
3. **Darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas** (aplinka ir infrastruktūra)

Vizijos pasiekimui ir prioritetinių sričių vystymo pažangai įvertinti rodikliai SPP nėra numatyti. Vis dėlto, toliau bus apžvelgiami keli bendrieji statistiniai rodikliai pagal prioritetines tematikas (ekonominė, socialinė aplinka, aplinka ir infrastruktūros vystymas) ir plėtros sritis siekiant įvertinti esminius pokyčius TRS nuo 2016 m., kai įsigaliojo naujai patvirtintas SPP.

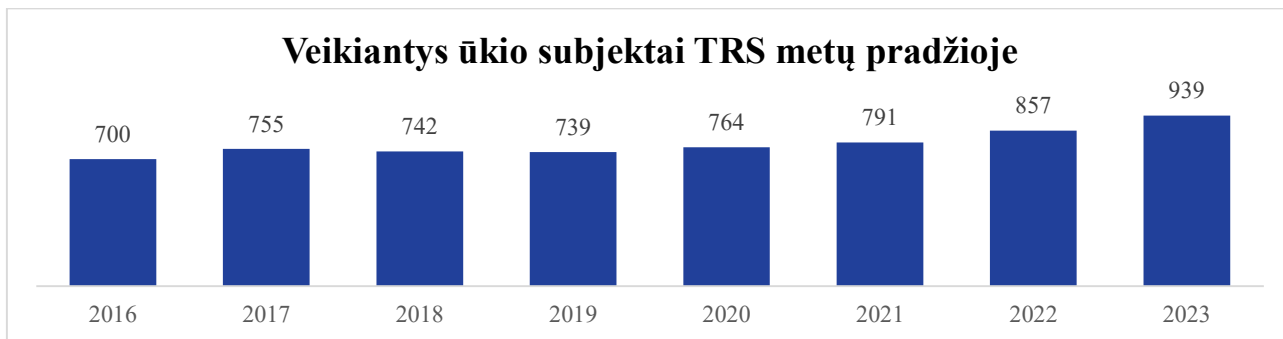
4.2.1. Ekonominė aplinka

Vertinant Trakų rajone veikiančius ūkio subjektus (metų pradžioje) pastebima, kad šis skaičius nuo 2016 m. išaugo 34 %, o kasmet vidutiniškai augo po 4 %. Visoje Lietuvoje, taip pat Vilniaus apskrityje ir TRS, dominuoja labai mažos įmonės. Būtent jų skaičius auga labiausiai. 2024 m. didžioji dalis TRS įmonių pateko į labai mažų įmonių kategoriją (85 %), mažos įmonės sudarė 11 %. Svarbu pastebėti tai, kad Vilniaus apskritis yra didžiausia ir labiausiai ekonomiškai išsivysčiusi Lietuvoje. Joje sukuriama 43,1 % Lietuvos BVP. BVP vienam gyventojui siekia 29,8 tūkst. Eur (49 % daugiau nei šalies vidurkis).⁷

Vertinant metų pradžioje veikiančius ūkio subjektus pagal darbuotojų skaičių pastebima, kad bendrai ūkio subjektų skaičiaus pokytis nuo 2016 m. iki 2024 m. siekia 62 %. Remiantis Duomenų agentūros pateikiamais

⁷ Inovacijų agentūra (2023). *Vilniaus apskrities ekonomikos struktūra ir raida. Regioninė ekonomikos apžvalga.*

statistiniais duomenimis, TRS 2016 m. pradžioje veikė 700 ūkio subjektų, o 2024 m. pradžioje fiksuoti 1135 ūkio subjektai.



5 pav. Veikiantys ūkio subjektai TRS metų pradžioje, vnt.
Šaltinis: VDA.

	2016	2024	Pokytis
Iš viso pagal darbuotojų skaičių	700	1135	62,14%
0–4 darbuotojai	400	866	116,50%
5–9 darbuotojai	126	102	-19,05%
10–19 darbuotojų	64	62	-3,13%
20–49 darbuotojai	66	58	-12,12%
50–99 darbuotojai	32	29	-9,38%
100–149 darbuotojai	6	8	33,33%
150–249 darbuotojai	3	7	133,33%
250–499 darbuotojai	2	1	-50,00%
500–999 darbuotojai	1	2	100,00%
1 000 ir daugiau darbuotojų	0	0	0,00%
	2016	2024	Pokytis
Labai mažos įmonės iki(10 darbuotojų)	526	968	84,03%
Mažos įmonės (iki 50 darbuotojų)	130	120	-7,69%
Vidutinės įmonės (iki 250 darbuotojų)	41	44	7,32%
Didelės įmonės (daugiau nei 250 darbuotojų)	3	3	0,00%

1 lentelė. Dirbančiųjų skaičius ir įmonių skaičius TRS.
Šaltinis: VDA.

Vertinant subjektus pagal atskiras ekonominės veiklos rūšis, daugiausia subjektų TRS 2023 m. pradžioje veikė didmeninės ir mažmeninės prekybos (18 %), statybos (10 %), kitos aptarnavimo veiklos (10 %) apdirbamosios gamybos (10 %) srityse. Mažiausiai subjektų veikė viešojo valdymo ir gynybos, privalomojo socialinio draudimo (0,43 %), vandens tiekimo, nuotekų valymo, atliekų tvarkymo ir regeneravimo (0,43 %) srityse.

Sparčiausias augimas nuo 2016 m. pastebimas informacijos ir ryšių (+189 %, nuo 9 iki 26 subjektų), administracinėse ir aptarnavimo (+153 %, nuo 17 iki 43 subjektų) veiklose. Analizuojant veikiančių įmonių skaičių metų pradžioje pastebima, kad jų skaičius nuo 2016 m. išaugo 28,4 %.

Daugiausia įmonių TRS veikia didmeninės ir mažmeninės prekybos srityse	Sparčiausias augimas nuo 2016 m. – informacijos ir ryšių srityje	Įmonių skaičius nuo 2016 m. išaugo	Materialinės investicijos vienam gyventojui nuo 2016 m. iki 2021 m. išaugo	Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui nuo 2016 m. iki 2021 m. išaugo
18 %	+ 189 %	+28,4 %	+ 50,8 %	+ 93,5 %

Didžiausia materialinių investicijų⁸ dalis (81,3 %) Vilniaus apskrityje koncentruojasi Vilniaus m. sav., kiek mažiau (11,3 %) Vilniaus r. sav., o 2 % teko TRS. Šiuo aspektu TRS buvo aukščiau nei Elektrėnų sav., Ukmergės, Švenčionių, Šalčininkų, Širvintų r. sav.

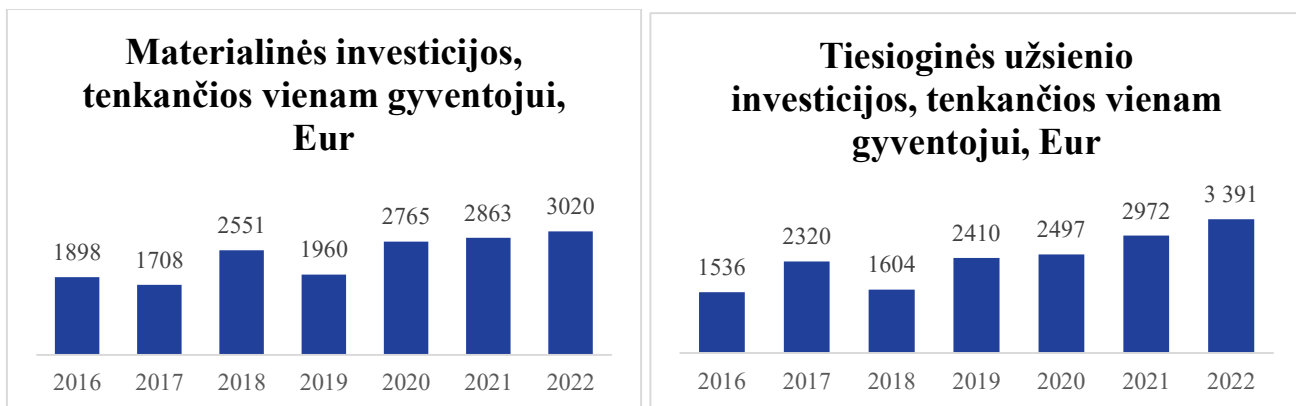
Vertinant SPP įgyvendinimo laikotarpį, 2016–2022 m., vertinant to meto kainomis, materialinės investicijos TRS nuo 2016 m. išaugo 59,8 %. Vertinant materialines investicijas, tenkančias 1 gyventojui, skaičius taip pat išaugo 59,1 % (2016–2022 m.). Didžiausią dalį investicijų sudaro veiklos pagal šias ekonominės klasifikacijos rūšis: kasyba ir karjerų eksploatavimas; apdirbamoji gamyba (47,6 %), nekilnojamojo turto operacijos (24,4 %), popieriaus ir popieriaus gaminių gamyba (16,5 %), t. y. šie sektoriai daugiausia investuoja į materialųjį turtą.

Tas pats pasakytina apie tiesiogines užsienio investicijas (TUI)⁹ – 2022 m. duomenimis, laikotarpio pabaigoje TUI Trakų rajone siekė 114,22 mln. Eur, o tai yra 127,4 % daugiau lyginant su 2016 m. (2016 m. laikotarpio pabaigoje TUI rajone siekė 50,22 mln. Eur).

TUI vienam gyventojui augo kasmet, išskyrus 2018 m. Apskritai vertinant šalies TUI duomenis pastebima, kad 3/4 šalies TUI tenka Vilniaus apskričiai, o apskrityje 95,5 proc. TUI tenka Vilniaus m. sav.. Daugiausia TUI Vilniaus apskrityje atkeliavo iš Vokietijos (23,8 %), Estijos (13,1 %), Švedijos (12,1 %).

⁸ Materialinės investicijos - tai investicijos ilgalaikiam materialiajam turtui sukurti, įsigyti arba jo vertei padidinti.

⁹ Tiesioginės užsienio investicijos – tarptautinių investicijų kategorija, apimanti ilgalaikius ekonominius finansinius santykius ir interesus tarp tiesioginio investuotojo nerezidento ir rezidento įmonės arba tarp investuotojo rezidento ir nerezidento įmonės.



6 pav. Materialinės ir tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam gyventojui TRS (Eur).
Šaltinis: VDA

Svarbi ekonominės aplinkos TRS dalis – turizmas. Turizmo svarba įvardyta ir formuluojant 1 prioritetinę sritį – turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas. Bendrai sutinkama, kad turizmas tiek šalies, tiek regiono ar savivaldybės lygiu yra svarbus ekonomikai dėl kelių priežasčių:

- **Pajamos:** turizmas gali generuoti pinigų srautus, apimant turistų išlaidas vietos verslams (viešbučiams, restoranams, pramogoms, kitoms paslaugoms ar prekėms) ir viešajam sektoriui (įsigyjant, pavyzdžiui, viešųjų įstaigų parengtus paslaugų paketus ar produktus).

- **Užimtumas:** turizmas kuria darbo vietas ne tik tiesiogiai turizmo sektoriuje, bet ir susijusiuose sektoriuose (transportas, kultūros ir meno sektorius ar net žemės ūkis, vartojant ir įsigyjant vietos verslų produkciją)

- **Infrastruktūra:** valstybės dažnai investuoja į turizmo infrastruktūrą, tokią kaip keliai, oro uostai, geležinkelio stotys, viešbučiai ir muziejai, kad patrauktų daugiau turistų. Šios investicijos taip pat prisideda gerinant bendrą vietinės ekonomikos infrastruktūrą.

- **Tarptautiškumas ir prekyba:** turizmas gali padėti didinti prekybą, skatina kultūrinius mainus ir net tarpvalstybinį bendradarbiavimą.

- **Kultūrinės ir istorinės vertybės:** turistai dažnai lankosi istorinėse vietose, muziejuose, meno galerijose ir kt. Nors tai gali skatinti šių objektų nusidėvėjimą, iš kitos pusės tai padeda išsaugoti kultūrinį paveldą ar istorinės vertybes, kurios gali turėti ilgalaikį poveikį ekonomikai.

- **Inovacijos ir verslumo skatinimas:** turizmas skatina verslumą ir inovacijas. Nauji turistų poreikiai gali skatinti verslų plėtrą ir naujovių kūrimą, įskaitant maisto pramonę, technologijas, viešbučių paslaugas ir kt.

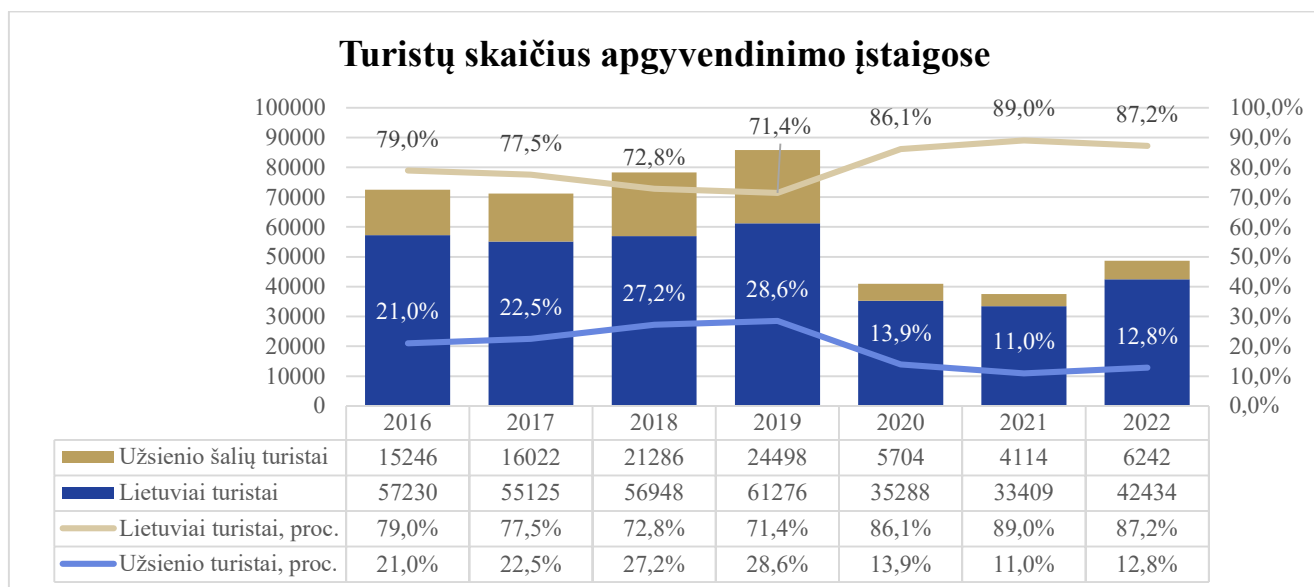
- **Vietos įvaizdžio stiprinimas:** Sėkmingas turizmas gali padėti stiprinti vietos tarptautinį įvaizdį, pritraukti daugiau tarptautinio dėmesio ar net išorės investicijų.

Srities vystymui parengta Trakų rajono turizmo rinkodaros 2022–2026 m. strategija, kuri orientuota į Trakų rajono įvaizdžio ir žinomumo didinimą siekiant padidinti turistų srautus. Svarbu tai, kad šiame dokumente

ne tik išanalizuoti turizmo situacija rajone, pateiktas rinkodaros priemonių planas, bet išryškintos ir sektoriaus silpnybės. Į sprendimus, nukreiptus į šių silpnųjų pavertimą stiprybėmis, svarbu atkreipti dėmesį siekiant didinti TRS turistinį potencialą.

VŠĮ Trakų turizmo informacijos centro (TIC) 2022 m. ataskaitoje įvardijama, kad rajone matomos kelios esminės problemos. Vis dar susiduriama su besitęsiančias pandemijos sukeltais iššūkiais, dėl karo Ukrainoje, situacijos su Suvalkų koridoriumi jaučiamas turistų skaičiaus sumažėjimas lyginant su ankstesniais metais, vyrauja stipri konkurencija, nuolatiniai turistų elgsenos pokyčiai, taip pat kaip problema nurodoma ir sparti informacijos ir komunikacijos technologijų kaita. Ataskaitoje nurodoma, kad ikikriziniais 2019 m. TIC aplankė 137 376 turistai, tuo tarpu 2022 m. – 76 424 turistai.

Vertinant apgyvendinimo įstaigų statistinius duomenis taip pat akivaizdu, kad turizmo sektorius dar nepasiekė ikipandeminio lygio. Bendras turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose nuo 2019 m. nukrito 43 %. Tuo tarpu 2016-2019 m. laikotarpiu buvo stebimas bendras turistų skaičiaus augimas – vietinių turistų skaičius mažėjo, bet didėjo turistų iš užsienio šalių skaičius apgyvendinimo įstaigose.



*7 pav. Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose.
Šaltinis: VDA*

Pastebėtina, kad ir apgyvendinimo įstaigų skaičius SPP įgyvendinimo laikotarpiu sumažėjo nuo 94 (2016 m.) iki 57 (2022 m.), t.y. sumažėjo 39 %. Nakvynių skaičius šiose įstaigose nuo 2016 m. iki 2022 m. bendrai sumažėjo 37,8 % (lietuvų turistų – 33 %, užsienio šalių turistų – 56 %).

Bendrai siekiant skatinti verslo aplinkos gerinimą rajone, užtikrinti tinkamas verslo rėmimo ir skatinimo priemones, reikalinga periodiškai atlikti palyginamuosius verslo aplinkos vertinimus, inicijuoti verslo subjektų/planuojančių kurti verslą gyventojų apklausas. Itin svarbu didelį dėmesį skirti žaliojo kurso tikslams,

padedant įmonėms prisitaikyti prie numatomų aplinkosauginių reikalavimų. Naudinga analizuoti ir kitų šalių ar savivaldybių patirtis skatinant verslo plėtrą, pavyzdžiui, teikiant finansavimą:

- įrangos įsigijimo kompensavimą naujų darbo vietų kūrimui;
- subsidijas verslo idėjos įgyvendinimui;
- verslo planų, paraiškų finansinei paramai iš ES ir kitų fondų gauti parengimo išlaidų dalinį padengimą.¹⁰

Tyrimai rodo ir tai, kad viena iš pagrindinių SVV įmonių plėtros kliūčių – sudėtinga prieiga prie reikalingų finansavimo šaltinių. Tai apima daug veiksnių, tarp jų – ir didelė biurokratija sąlyginai nedideliame finansavime gauti, žinių trūkumas, ir nepakankama informacijos sklaida (apimant ne tik savivaldybių taikomas skatinimo priemones, bet ir valstybinių institucijų finansines priemones).

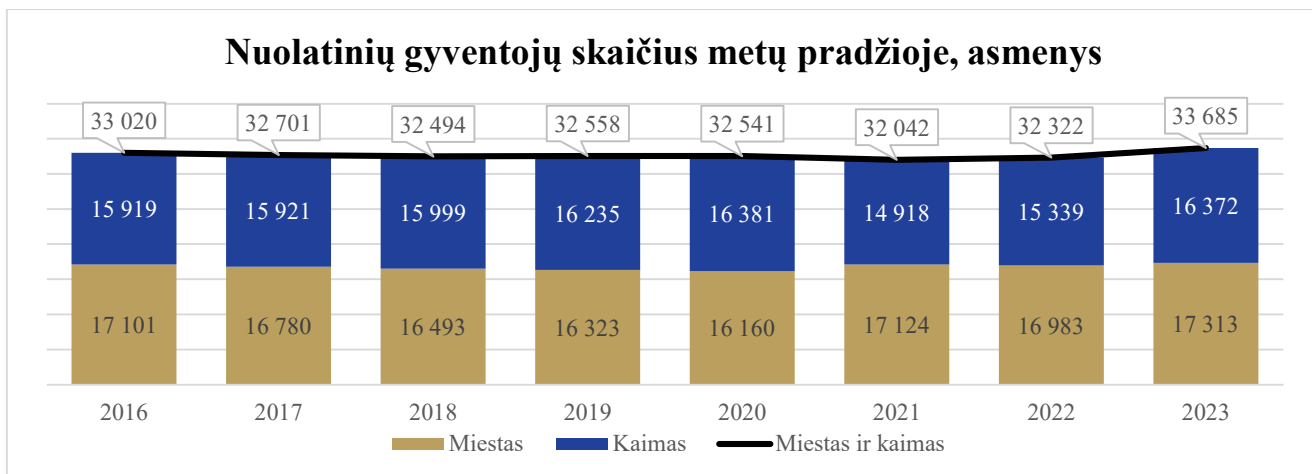
Apibendrinimas.

- **Ūkio subjektų augimas.** Trakų rajone veikiančių ūkio subjektų skaičius nuo 2016 m. išaugo 34 %, o metinis augimo tempas sudarė vidutiniškai 4 %. Šis rodiklis parodo teigiamą ekonominės aplinkos dinamiką regione.
- **TRS dominuoja labai mažos ir mažos įmonės**, smulkusis verslas.
- **Sektorių pasiskirstymas.** Didžiausią dalį Trakų rajono ekonominės veiklos sudaro didmeninė ir mažmeninė prekyba, statybos, kitos aptarnavimo veiklos bei apdirbamoji gamyba. Sparčiausias augimas pastebimas informacijos ir ryšių bei administracinės ir aptarnavimo veiklos sektoriuose.
- **Materialinės ir tiesioginės užsienio investicijos.** Materialinės investicijos per 2016–2022 m. laikotarpį Trakų rajone išaugo 59,8 %, o TUI padidėjo 127,4 %. Šie rodikliai rodo didėjantį investuotojų pasitikėjimą ir regiono ekonominį patrauklumą.
- **Turizmo svarba ir iššūkiai.** Turizmas yra svarbi ekonominės plėtros dalis, tačiau šis sektorius vis dar susiduria su pandemijos, geopolitinių įvykių pasekmėmis ir konkurencijos iššūkiais. Turistų skaičius ir apgyvendinimo įstaigų mažėjimas (nuo 94 2016 m. iki 52 2023 m.) rodo sektoriaus nestabilumą, būtinybę numatyti veiksmus turistinio potencialo didinimui, palankesnių sąlygų sektoriaus plėtrai kūrimui.
- Trakų rajono **ekonomika rodo teigiamus augimo ženklus**, ypač ūkio subjektų skaičiaus ir investicijų srityse. Tačiau būtina toliau stiprinti regiono ekonominę struktūrą, įveikiant esamus turizmo sektoriaus iššūkius ir skatinant aukšto augimo potencialo sektorius.

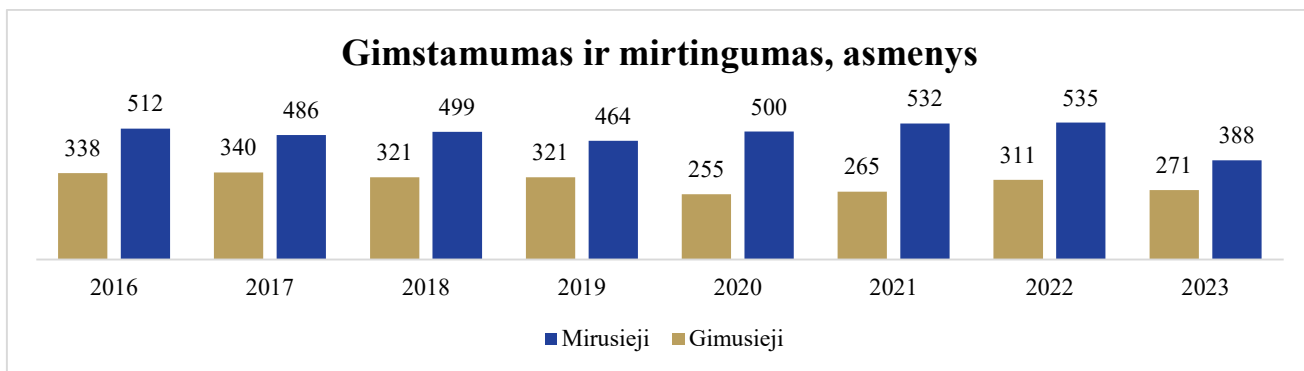
¹⁰ VŠĮ Versli Lietuva (dab. Inovacijų agentūra) parengta „Verslumo skatinimo gerosios patirties pavyzdžių savivaldybėse analizė ir rekomendacinės gairės“ < <https://inovacijuagentura.lt/site/binaries/content/assets/analitika/lietuvos-regionai/archyvas/verslumo-skatinimo-gerosios-patirties-pavyzdziu-savivaldybese-analize-ir-rekomendacines-gaires.pdf> >

4.2.2. Socialinė aplinka

Gyventojų skaičius TRS 2016–2023 m. buvo stabilus, nežymiai kito tiek miesto, tiek kaimo nuolatinių gyventojų skaičius. Bendrai Sostinės regione pastebimas gyventojų skaičiaus augimas – nuo 2016 m. iki 2024 m. gyventojų skaičius bendrai paaugo 9,03 %, o bendrai visoje Lietuvoje sumažėjo 0,31 %.



8 pav. Nuolatinių gyventojų skaičius metų pradžioje, asmenys.
Šaltinis: VDA



9 pav. Gimstamumas ir mirtingumas.
Šaltinis: VDA

Visoje Lietuvoje, taip pat ir Trakų rajone pastebima tendencija – neigiama gyventojų kaita. Kasmet nuo 2016 m. mirusiųjų skaičius rajone viršija gimusiųjų skaičių. Bendrasis gimstamumas 1000-iui gyventojų 2016 m. siekė 10,5 (Sostinės regione – 12,1), o 2023 m. duomenimis nukrito iki 7,9 (Sostinės regione – 7,9).

Analizuojant gyventojų mirtingumo priežastis pastebimos dažniausios vyrų ir moterų mirties priežastys yra kraujotakos sistemos ligos, išeminė širdies liga, piktybiniai navikai. Mirčių nuo kraujotakos sistemos ligų skaičius kasmet yra didelis – 2016–2022 m. laikotarpiu fiksuota 1789 mirčių dėl šios priežasties iš 3528 iš viso

mirčių analizuojamu laikotarpiu. Remiantis VDA duomenimis, vidutinė tikėtina gyvenimo trukmė TRS siekia 75,58-78,50 m., vyrų – 70,75-74,78 m., moterų – 79,63-83,15.

Kalbant apie sveikatos priežiūrą, VDA duomenimis, praktikuojančių gydytojų, odontologų ir slaugytojų skaičius nuo 2016 m. iki 2022 m. sumažėjo 8,2 % (Lietuvos vidurkis siekia -2,49 %). Sumažėjo ir lovų ligoninėse (be slaugos lovų) skaičius, tenkantis 10 tūkst. gyventojų – 2016 m. skaičius siekė 25, o 2022 m. duomenimis – 19. Atitinkamai sumažėjo ir stacionaro ligonių skaičius (nuo 8867 2016 m. iki 5948 2022 m.). Kasmet stebimas panašus skaičius asmenų, kuriems suteikta greitoji medicinos pagalba (vidutiniškai apie 6866 atvejai kasmet).

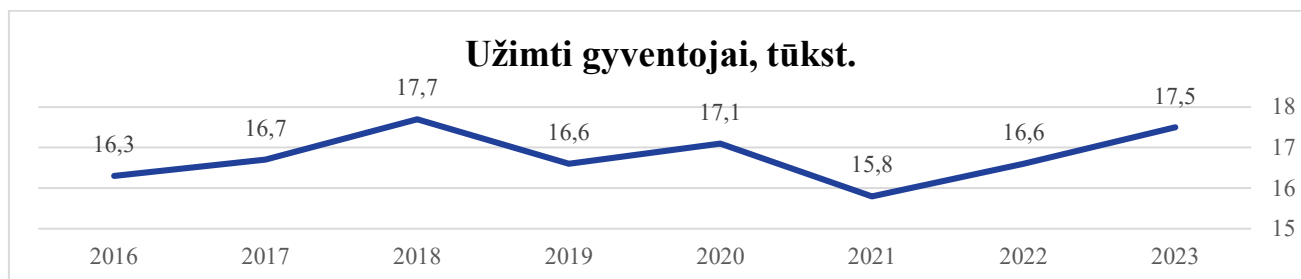
Aukščiau minėta, kad savivaldybėje 2016–2023 m. laikotarpiu gyventojų skaičius buvo stabilus. Daroma prielaida, kad stabilus gyventojų skaičius yra sąlygotas tiek savivaldybės geografinės padėties (šalia sostinė Vilnius), tiek dėl pastaraisiais metais augančio migrantų skaičiaus šalyje, karo pabėgėlių iš Ukrainos.

Vertinant statistinius atvykusiųjų ir imigrantų duomenis matoma, kad 2022-2023 m. šis skaičius itin išaugo. Ši tendencija matoma visame Sostinės regione.

	Sostinės regionas	Trakų r. sav.
2023	46720	2444
2022	61187	3204
2021	32909	1700
2020	34424	1941
2019	36144	1428
2018	33237	1558
2017	30577	1356
2016	30124	1363

2 lentelė. Atvykusieji ir imigrantai, asmenys.
Šaltinis: VDA

Vertinant gyventojų užimtumo duomenis 2016–2023 m. pastebimi svyravimai. 2021 m. pastebėtas ryškus gyventojų užimtumo kritimas nuo 17,1 tūkst. 2020 m. iki 15,8 tūkst. Daroma prielaida, kad šiai neigiamai kaitai įtakos turėjo koronaviruso pandemija. Nuo 2021 m. užimtų gyventojų skaičius auga.



10 pav. Užimti gyventojai, tūkst.
Šaltinis: VDA

Vertinant užimtumo lygį Vilniaus apskrityje taip pat pastebimi svyravimai. Svarbu pažymėti ir tai, kad TRS 2023 m. duomenimis buvo 3 savivaldybėje pagal užimtumo lygį apskrityje, nusileidusi tik Vilniaus m. ir Elektrėnų savivaldybėms. Taip pat TRS užimtumo lygis kasmet (išskyrus 2017 m.) buvo didesnis nei šalies vidurkis (2023 m. užimtumo lygis siekė 73,2 %). 2022 m. bruto darbo užmokestis TRS siekė 1 617,5 Eur (2016 m. – 729,5 Eur), o 2023 m. IV ketv. siekė 1997,2 Eur, apskrityje pateko į antrąją vietą po Vilniaus m. sav.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrėnų sav.	79,4	71,2	89,8	-	-	75,2	74,7	79
Šalčininkų r. sav.	58	63,2	66	62	58,6	60,9	63,9	63,7
Širvintų r. sav.	57,2	63,5	66	76	63,6	64,1	74,7	67,6
Švenčionių r. sav.	64	65,1	59,8	59	66,3	71,9	67,4	65,7
Trakų r. sav.	75,7	68,9	77,7	80,9	75,3	74	80,9	77,9
Ukmergės r. sav.	66,1	66,2	65,9	64,7	58,5	61	64,5	68,3
Vilniaus m. sav.	77,6	80	81,2	82,5	81,4	82,6	83	82,6
Vilniaus r. sav.	71,3	72,2	77	76,7	74,1	75,5	73,4	68,6

3 lentelė. 15-64 m. gyventojų užimtumo lygis Sostinės regiono savivaldybėse, proc.
Šaltinis: VDA

Vertinant registruotų bedarbių statistiką matoma, kad didžiąją dalį bedarbių sudaro 30-49 m. amžiaus grupės bei 50 ir vyresni gyventojai. Taip pat tarp registruotų bedarbių vyrauja tie, kurių nedarbo trukmė yra trumpesnė nei 6 mėn., taip pat ilgesnė kaip 12 mėn. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis 2023 m. TRS siekė 8,8 % (apskrities vidurkis – 8,5 %, Lietuvos vidurkis – 8,6 %). 2016 m. TRS šis santykis siekė 5,8 % (apskrityje 0 6,8 %, Lietuvoje – 8,1 %).

	Iš viso registruotų bedarbių, asm.	Iki 25 m. amžiaus, kurių nedarbo trukmė ilgesnė kaip 6 mėn.	25 m. amžiaus, kurių nedarbo trukmė ilgesnė kaip 12 mėn.	16-24	16-29	30-49	50 ir vyresni
2023	1877	50	380	183	324	823	730
2022	2050	51	684	184	329	857	864
2021	2651	127	905	296	499	1104	1048
2020	2275	45	420	243	431	959	885
2019	1327	18	264	100	204	565	558
2018	1298	14	322	89	178	572	548
2017	1269	-	-	84	174	555	540
2016	1207	-	-	80	166	540	501

4 lentelė. Registruoti bedarbiai TRS.
Šaltinis: VDA

Vertinant skurdo rizikos lygio rodiklius¹¹ pagal VDA eksperimentinę statistiką matoma, jog skurdo rizikos lygis TRS 2023 m. siekė 19,1 proc., t. y. beveik kas penktas gyventojas pateko į šią grupę. Bendrai Sostinės regione šis lygis siekė 14,8 proc., o Lietuvoje – 19,9 proc. 2021 m. VDA duomenimis, ekspertų pastebėta, kad bendrai Lietuvoje skurdo rizikos lygis didžiausias 65 metų ir vyresnių asmenų amžiaus grupėje (39,5 %), taip pat didesnis tarp bedarbių (50,4 %), senatvės pensininkų (38,8 %) ir kaimo gyventojų (25,4 %)¹².

Analizuojant vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio dydį (įmonės su individualiomis įmonėmis) pastebima, kad bendrai TRS nuo 2016 m. neto¹³ darbo užmokestis kilo 79,81 proc. nuo 570,7 Eur iki 1026,2 Eur 2022 m. Bendrai Lietuvoje mėnesinis darbo užmokestis kilo 86,14 % nuo 602,3 Eur iki 1121,1 Eur.

Socialinės paramos srityje pagal statistinius duomenis pastebimas nemažėjantis socialinių paslaugų poreikis. Kasmet didėja išlaidų dalis kompensacijoms už būsto šildymą, išlaidas vandeniui (nuo 2016 m. išaugo net 549,23 %, kai šios paslaugos gavėjų skaičius išaugo 84,09 %). Nuo 2016 m. 90,73 % išaugo ir išlaidos socialinei pašalpai. Paslaugos gavėjų skaičius 2017-2023 m. svyravo, tačiau bendrai sumažėjo lyginant 2016 m.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Išlaidos kompensacijoms už būsto šildymą ir išlaidas vandeniui, tūkst. Eur	325	286	436	347	324	352	1550	2110
Išlaidų kompensacijų už būsto šildymą ir išlaidas vandeniui gavėjų skaičius, asmenys	1175	1042	1266	1110	960	1149	1922	2163
Išlaidos socialinei pašalpai, tūkst. Eur	744,6	717,6	792,6	697,1	691,5	1119,8	1128,2	1420,2
Socialinės pašalpos gavėjų skaičius asmenys	1039	879	796	693	603	813	779	848
Dienos centruose socialines paslaugas gavę vaikai iš socialinę riziką patiriančių šeimų, asmenys	25	25	48	24	24	61	495*	
Socialinių paslaugų asmens namuose gavėjai, asmenys	344	149	174	116	185	178	69	

* išankstiniai duomenys

5 lentelė. Socialinės paramos statistiniai rodikliai.
Šaltinis: VDA

Analizuojant švietimo srities rodiklius, VDA pateikia švietimo įstaigų rajone statistiką. Nuo 2016 m. rajone buvo 17 švietimo įstaigų, nuo 2020 m. (iki dabar) – 18 įstaigų.

¹¹ Skurdo rizikos lygis – asmenų, kurių ekvivalentinės pinigines disponuojamosios pajamos mažesnės už skurdo rizikos ribą, dalis. Skurdo rizikos riba – sąlyginis pajamų dydis, už kurį mažesnes disponuojamasias pajamas gaunantys namų ūkiai priskiriami prie skurstančiųjų. Skurdo rizikos rodikliai apskaičiuoti naudojant skurdo rizikos ribą, lygią 60 proc. ekvivalentinių disponuojamųjų pajamų medianos. (2019 m. vienam gyvenančiam – 445 EUR; namų ūkiui (2 suaugę + 2 vaikai iki 14 metų) – 934 EUR).

¹² Valstybės duomenų agentūra, Lietuvos gyventojų pajamos ir gyvenimo sąlygos (2022 m. leidimas). Skurdo rizikos lygis <<https://osp.stat.gov.lt/lietuvos-gyventoju-pajamos-ir-gyvenimo-salygos-2022/skurdo-rizika/skurdo-rizikos-lygis>>

¹³ Neto darbo užmokesčio dalis skaičiuojama todėl, kad nuo 2019 m. sausio 1 d. pakeisti darbdavio ir darbuotojo mokamų valstybinio socialinio draudimo įmokų tarifai. Bruto darbo užmokestis indeksuotas 1,289 karto, todėl sudėtinga lyginti duomenis.

Apibendrinimas.

- TRS, kaip ir visoje Lietuvoje, gyventojų **mirtingumas viršija gimstamumą**. Lietuvoje 2016-2021 m. bendras gyventojų skaičius mažėjo. Vis dėlto, TRS 2016–2023 m. laikotarpiu **gyventojų skaičius buvo pakankamai stabilus**, galimai dėl persikeliančių į rajoną naujakurių, migrantų, karo pabėgėlių.
- **Bendrasis gimstamumas** 1000-iui gyventojų 2016–2023 m. TRS **nukrito** nuo 10,5 iki 7,9.
- Dažniausia TRS gyventojų **mirties priežastis** – kraujotakos sistemos ligos.
- Vertinant **gyventojų užimtumą** pastebimi svyravimai, tačiau pagal užimtumo lygį 2023 m. TRS buvo 3-oje vietoje visoje Vilniaus apskrityje bei didesnis nei Lietuvos vidurkis.
- **Skurdo rizikos lygis** TRS yra didesnis nei Sostinės regione, tačiau mažesnis nei visos Lietuvos vidurkis.
- **Atlyginimai** (mėnesinis darbo užmokestis) nuo 2016 m. TRS **kilo mažiau** nei Lietuvos vidurkis.
- Socialinės paramos srityje pagal statistinius duomenis pastebimas nemažėjantis socialinių paslaugų poreikis, **didėja išlaidos socialinėms paslaugoms/paramai**.

4.2.3. Aplinka ir infrastruktūra.

Aplinkos kokybė, saugomos teritorijos, infrastruktūros plėtra ir pritaikymas gyventojų/visuomenės poreikiams aktualus kiekvienoje savivaldybėje. Trakuose, kuriems suteiktas kurortinės teritorijos statusas, svarbios ir žaliosios idėjos. Trakų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 24 d. sprendimu Nr. S1E–184 buvo patvirtinta Trakų rajono savivaldybės žaliojo kurso strategija iki 2035 m. Strategijoje orientuojamasi į žaliojo kurso nuostatų išpildymą TRS, taip pat nustatytas Trakų rajono aplinkos ir (ar) ekonomikos plėtros potencialas, parengtas žaliojo kurso priemonių planas.

Trakų rajonas garsėja ne tik vaizdingomis kalvomis, galingais miškų masyvais ir beveik 200 ežerų, čia gausu istorijos ir kultūros paminklų. Siekiant išsaugoti autentišką gamtinę aplinką, įkurti Trakų istorinis nacionalinis (1991 m.) ir Aukštadvario regioninis (1992 m.) parkai. Rajone taip pat yra Dūkštų landšaftinio draustinio dalis, Verknės ichtiologinis draustinis. Pagrindinė transporto infrastruktūra Trakų rajone – automobilių kelių tinklas ir geležinkelio linijos. Trakų rajone esantys miestai pasiekiami dauguma krypčių įrengtais magistraliniais ir krašto keliais.¹⁴

Aplinkos oras. VDA pateikia duomenis apie aplinkos oro kokybę, t. y. teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių, kiekį. Pagal žemiau lentelėje pateiktus duomenis matoma, kad paskutiniais turimais 2022 m. duomenimis, Trakų rajone aplinkos oras buvo vienas mažiausiai užterštų Vilniaus regione. Mažiau užterštas oras fiksuotas tik Šalčininkų r. sav.

¹⁴ Trakų rajono savivaldybės žaliojo kurso strategija iki 2035 m.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Pokytis 2016/2022 m.* ¹⁵
Elektrėnų sav.	2487,67	1500	941,92	801,03	1102,82	944,29	979,65	-60,6%
Šalčininkų r. sav.	92,36	119,06	153,26	121,33	126,89	130,81	118,22	28,0%
Širvintų r. sav.	201,62	194	196,85	195,81	183,02	176,56	191,65	-4,9%
Švenčionių r. sav.	541,3	252,97	238,06	229,26	240,96	127,14	207,36	-61,7%
Trakų r. sav.	161,12	177,72	155,33	131,36	146,62	167,03	141,24	-12,3%
Ukmergės r. sav.	622,2	538,73	516,43	527,21	464,09	510,04	453,41	-27,1%
Vilniaus m. sav.	3824,97	3952,95	4034,72	3696,7	3225,83	3655,95	4197,14	9,7%
Vilniaus r. sav.	874,3	817,2	830,1	933,87	1170,13	881,18	804,71	-8,0%

6 lentelė. Teršalų, išmestų į aplinkos orą iš stacionarių taršos šaltinių, kiekis (t).
Šaltinis: VDA

Nuotekos. Vertinant ūkio, buitės ir gamybos nuotekų išleidimo į paviršinius vandenis (VDA duomenimis), Trakų rajone išleidžiama tik 0,65 % nuotekų nuo bendrai išleidžiamų Vilniaus regione (2022 m.). Vis dėlto, rajone išleistų išvalytų iki normos nuotekų dalis taip pat yra mažiausia regione, 2022 m. sudarė 4,3 % nuo visų išleistų nuotekų (nors vertinant procentinę dalį, tai mažiausia dalis regione; 6 lentelė).

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Iš viso išleista nuotekų	Elektrėnų sav.	76829,8	24816,2	19902,8	16795,1	136035,5	93205,3	43736,2
	Šalčininkų r. sav.	1210,1	1249,9	1086,1	968,9	918	1115,3	1073
	Širvintų r. sav.	274,3	373,8	332,5	331,1	346	386,2	457,4
	Švenčionių r. sav.	933,7	1206,8	1101,6	1026,6	941,1	966,2	1563,5
	Trakų r. sav.	610,2	715	685,4	614	581	731,7	671,4
	Ukmergės r. sav.	1605,9	2528,2	1800,6	1186	1214,6	1282,6	1535,4
	Vilniaus m. sav.	38719,4	41553,7	40027,5	40726,7	39242,2	42129,4	45596,7
	Vilniaus r. sav.	9724	11726,1	9481	8322,1	10634,9	8577	9099,5
Išleista išvalytų iki normos nuotekų	Elektrėnų sav.	1311,2	1478,3	1076,9	950,1	724,2	883,3	1944,5
	Šalčininkų r. sav.	52,1	32,8	28,9	34,1	62,5	190,8	196,4
	Širvintų r. sav.	18,6	366,8	332,5	331,1	346	386,2	457,4
	Švenčionių r. sav.	564,7	757,5	688	644,2	582,6	606,7	723,5
	Trakų r. sav.	571,5	26,3	23,7	21,5	19,4	34,4	28,8
	Ukmergės r. sav.	1557	2468,3	1773,1	1178,1	1210,3	1282,6	1535,4
	Vilniaus m. sav.	1907	2313,1	1519,4	1820,8	1545,5	1710,7	2177,4
	Vilniaus r. sav.	1450,3	1677,9	1526,6	727,6	602,9	1409,5	630,6
Išleista nepakankamai išvalytų nuotekų	Elektrėnų sav.	1268,6	1437,8	1060,3	960,4	1009,4	1118,7	113,8
	Šalčininkų r. sav.	674,6	844,3	701,5	559,9	490,3	457,5	469,3
	Širvintų r. sav.	255,8	7	-	-	-	-	-
	Švenčionių r. sav.	343	423,3	389,6	358,5	343,4	338,1	355,3
	Trakų r. sav.	38,7	688,7	661,7	592,5	561,6	697,3	642,6
	Ukmergės r. sav.	48,9	59,9	27,5	7,9	4,4	-	-
	Vilniaus m. sav.	36702	39130,2	38394,1	38795,6	37586,4	40308,3	43308,9
	Vilniaus r. sav.	201,4	234,5	59	909,4	1161,1	712,8	1855,5

7 lentelė. Ūkio, buitės ir gamybos nuotekų išleidimas į paviršinius vandenis, tūkst. m³.
Šaltinis: VDA

¹⁵ Pokytis, lyginant 2016 m. skaičių su 2022 m. skaičiumi.

Elektrėnų sav.	4,4%
Šalčininkų r. sav.	18,3%
Širvintų r. sav.	100,0%
Švenčionių r. sav.	46,3%
Trakų r. sav.	4,3%
Ukmergės r. sav.	100,0%
Vilniaus m. sav.	4,8%
Vilniaus r. sav.	6,9%

8 lentelė. Išleista išvalytų iki normos nuotekų dalis nuo visų 2022 m. išleistų nuotekų.
Šaltinis: VDA

Vandens sunaudojimas. Vertinant vandens sunaudojimo duomenis TRS pastebima, kad nuo 2016 m. ženkliai išaugo vandens sunaudojimas pramonės reikmėms. Nuo 2016 m. paaugo ir bendras paimamo/sunaudojamo iš viso vandens kiekis.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Paimta vandens iš viso	1106,811	1207,721	1237,328	1260,8	1176,206	1096,799	1531,849
Paimta požeminio vandens	1106,811	1207,721	1237,328	1260,8	1176,206	1096,799	1531,849
Sunaudota vandens iš viso	744,251	742,151	735,888	766,88	802,606	851,559	1092,239
Sunaudota požeminio vandens	744,251	742,151	735,888	766,88	802,606	851,559	1092,239
Sunaudota vandens ūkio ir buities reikmėms	656,419	696,666	718,517	728,348	729,432	727,61	720,341
Sunaudota vandens energetikos reikmėms	3,142	3,26	3,801	3,302	2,48	3,105	3,105
Sunaudota vandens pramonės reikmėms	84,69	42,225	13,57	35,23	70,694	89,891	289,093
Sunaudota vandens žemės ūkio reikmėms							
Sunaudota vandens žuvininkystės reikmėms						30,953	79,7

9 lentelė. Vandens sunaudojimas, tūkst. m³.
Šaltinis: VDA

Kelių ir dviračių takų infrastruktūra. VDA duomenimis, 2016 m. TRS buvo 949 km kelių su danga. Šis skaičius 2022 m. paaugo iki 1168 km. Šį pokytį sudaro tik vietinės reikšmės keliai, valstybinės reikšmės kelių su danga ilgis išliko nepakitęs – 397 km. Pažymėtina, kad padidėjo kelių su žvyro danga ilgis – nuo 502 km 2016 m. iki 661 km. 2022 m. Vertinant dviračių takų ilgį, šis skaičius paaugo nuo 3,7 km 2016 m. iki 13,9 km 2022 m.

Pastatų statyba. Vertinant baigtų statyti gyvenamųjų būstų skaičių Vilniaus regione akivaizdu, kad daugiausia tokių būstų buvo Vilniaus miesto ir rajono savivaldybėse. TRS yra 3 vietoje, vidutiniškai kasmet čia

baigiama statyti apie 179 būstus. Dominuoja 4 kambarių būstai – 2022 m. duomenimis, 4 kambarių būstai sudarė 48 % visų būstų, o 5 kambarių – 25 %.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrėnų sav.	57	37	38	52	51	31	99	84
Šalčininkų r. sav.	56	26	52	51	45	36	64	59
Širvintų r. sav.	40	19	46	20	27	30	43	38
Švenčionių r. sav.	22	19	39	13	11	13	20	18
Trakų r. sav.	191	188	165	198	139	157	181	216
Ukmergės r. sav.	42	41	32	43	31	21	38	32
Vilniaus m. sav.	5514	3983	4996	4791	6370	3827	6579	4627
Vilniaus r. sav.	997	761	776	993	991	1194	1603	1566

10 lentelė. Baigtų statyti būstų skaičius.

Šaltinis: VDA

Vertinant baigtų statyti negyvenamųjų pastatų skaičių, regione taip pat pirmauja Vilniaus miesto ir rajono savivaldybės. Trakų rajone kasmet vidutiniškai pastatomi 8 nauji negyvenamieji pastatai.

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Elektrėnų sav.	4	8	8	8	7	2	12	8
Šalčininkų r. sav.	5	7	6	3	6	6	2	4
Širvintų r. sav.	7	6	7	12	9	6	7	14
Švenčionių r. sav.	26	7	4	3	6	6	8	6
Trakų r. sav.	9	11	8	9	11	7	5	7
Ukmergės r. sav.	7	9	6	13	10	4	5	12
Vilniaus m. sav.	57	60	72	74	79	72	88	109
Vilniaus r. sav.	18	17	23	28	30	45	47	69

11 lentelė. Baigtų statyti naujų negyvenamųjų pastatų skaičius.

Šaltinis: VDA

Apibendrinimas.

- 2022 m. parengta Trakų rajono **žaliojo kurso strategija** – reikšmingas dokumentas ir įsipareigojimas siekti tvarumo tikslų.
- Trakų rajone fiksuojama **viena iš mažiausiai užterštų oro kokybių** Vilniaus regione, matomos teigiamos tendencijos mažėjančio taršos lygio atžvilgiu, kuris nuo lyginant 2016 m. ir 2022 m. duomenimis yra mažesnis 12,3%.
- Nors Trakų rajone **išleidžiama tik 0,65% viso regiono nuotekų**, išvalytų iki normos nuotekų dalis yra maža – 2022 m. sudarė tik 4,3% išleistų nuotekų, kas rodo poreikį tobulinti nuotekų valymo procesus.

- Rajone **matyti infrastruktūros plėtra** – analizuojamu laikotarpiu kelių su danga tinklas išaugo, taip pat padidėjo dviračių takų ilgis. Tai rodo dedamas pastangas skatinti alternatyvius ir ekologiškus transporto būdus bei gerinti prieinamumą.
- Žaliosios erdvės: rajone yra įkurti du **svarbūs parkai** – Trakų istorinis nacionalinis parkas ir Aukštadvario regioninis parkas, kurie padeda puoselėti, saugoti gamtinę aplinką ir kultūros paveldą, taip pat yra svarbūs turizmo ir rekreacijos objektai.
- Nors gyvenamųjų būstų statybos aktyvumas yra mažesnis nei Vilniaus mieste/rajone, pastebimas tęstinis nekilnojamojo turto plėtros augimas, kas parodo **regiono patrauklumą gyventojams ir investuotojams**.
- Aplinkos kokybės ir infrastruktūros tobulinimas Trakų rajone sudaro **palankias sąlygas tvariam rajono vystymuisi** ir kurortinės teritorijos statuso išlaikymui, nors iššūkiai apima, pavyzdžiui, nuotekų valymo efektyvumo didinimą ir tvarių vandens naudojimo metodų tobulinimą, atsižvelgiant į augantį pramonės sektoriaus vandens sunaudojimą.

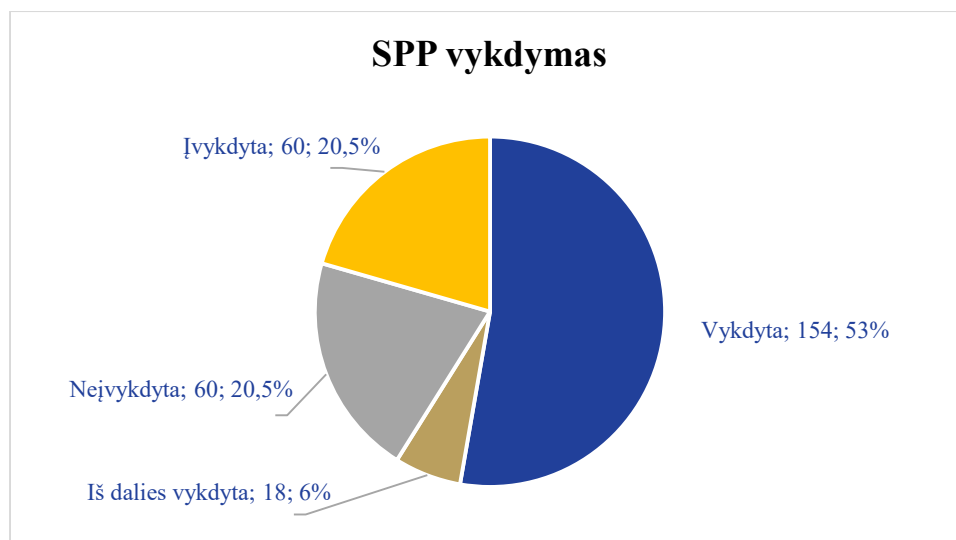
4.3. SPP tikslų, uždavinių ir priemonių įgyvendinimas

Prioritetinėms sritims strateginiame plane nustatyti tikslai, o tikslams pasiekti – uždaviniai. Kiekvienas uždavinys susideda iš vienos ar daugiau priemonių, pateiktų Trakų rajono savivaldybės plėtros priemonių plane. 4.1 dalyje minėta, kad SPP sudaro 10 tikslų, 29 uždaviniai, 294 priemonės. Įvertinta, kiek priemonių pagal kiekvieną prioritetinę sritį buvo:

- **Įvykdyta** (kai suplanuota priemonė turėjo baigtinį siekiamą indikatorių, t. y. aiškų rezultatą, kurio įgyvendinimas gali būti pamatuojamas, pavyzdžiui, atlikta studija, įrengtu infrastruktūros objektu, įgyvendintu projektu ir kt.)
- **Neįvykdyta** (kai suplanuota priemonė per vertinimo laikotarpį nebuvo dėl tam tikrų priežasčių nebuvo vykdyta arba pasiekimo indikatoriai/siekiami rezultatai nebuvo pasiekti)
- **Iš dalies vykdyta** (kai priemonė vykdyta ne pilna apimtimi arba ne pilna apimtimi pasiekti planuoti pasiekimo indikatoriai)
- **Vykdyta** (kai priemonėje nebuvo numatyti baigtiniai pasiekimo indikatoriai, tačiau priemonėje SPP įgyvenimo laikotarpiu buvo vykdyta).

Bendra SPP vykdymo apžvalga. Didžioji dalis (72,1 %) plano priemonių analizuojamu 2016–2023 m. laikotarpiu buvo vykdyta arba įvykdyta. Tai bendrai vertinamas kaip geras rezultatas, kadangi atlikta tik tarpinė plano įgyvendinimo stebėseną, surinkta informacija apie bendrą tikslų pasiekimą vertinamu laikotarpiu, kas parodė ir TRS veiklos prioritetus švietimui, sveikatai ir socialinei sričiai, infrastruktūros vystymui, palankios

verslo aplinkos kūrimui, turizmui. Neįvykdyta – 21,1 % priemonių. Priežastys įvairios: pasikeitę prioritetai, netinkamai (t. y. tinkamai neįvertinus poreikio, išteklių) suplanuotos veiklos, pradėtos, bet neįgyvendintos iniciatyvos (pavyzdžiui, pasikeitus aplinkybėms, paaiškėjus, kad veiklą vykdyti savivaldybės ištekliais nėra racionalu ir kt.), įgyvendintos kitos alternatyvos, finansavimo trūkumas.



11 pav. Strateginio plėtros plano 2016–2025 m. vykdymo statusas (statusas, priemonių skaičius, procentai).
Šaltinis: sudaryta autorių.

Didžiausias dalis priemonių vykdyta/įvykdyta yra 1 prioritentinėje srityje „Turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas“ (78,4 % suplanuotų priemonių), 2 prioritetinėje srityje – „Sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas“ – 75,9 %, 3 prioritetinėje srityje „Darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas“ – 66,4 %.

SPP suplanuotoms priemonėms įgyvendinti iš viso planuota 263,25 mln. Eur. Pažymėtina, kad tai nėra planui įgyvendinti skirtos lėšos. Rengiant SPP buvo įvertinta, kiek kiekvienos plane esančios priemonės įgyvendinimas gali kainuoti. Preliminariai vertinant faktinį asignavimų panaudojimą priemonėms įgyvendinti¹⁶ matoma, kad 2016–2023 m. laikotarpiu buvo panaudota 50,7 % planuoto biudžeto, t. y. 133,5 mln. Eur. Daugiausia lėšų (61,6 % planuoto biudžeto) panaudota 3 prioritetinei sričiai, kurioje planuoti infrastruktūros, teritorinės plėtros, aplinkos kokybės gerinimo tikslai. Atkreipiamas dėmesys, kad vertinti įvairūs finansavimo šaltiniai siekiant nustatyti, kiek iš viso lėšų buvo investuota į strateginių veiklų įgyvendinimą 2016–2023 m.

SPP vykdymas pagal tikslus. SPP, kaip minėta sudaro 3 prioritetines sritis, kurioms iškelta 10 siektinų tikslų. Detalesnė informacija apie kiekvieno tikslo pasiekimą pateikiama 1 priedo suvestinėje lentelėje.

¹⁶ Svarbu tai, kad iki 2024 m. nebuvo rengiamos SPP įgyvendinimo ataskaitos. Neturima informacijos apie visas SPP suplanuotas priemones, kai kur skaičiavimai yra apytiksliai, todėl ir bendras SPP panaudotas finansavimo dydis yra preliminarus.

		Iš viso priemonių	Finansavimas, tūkst. Eur			Vykdymo statusas, %		
			Planas	Faktas	%	Vykdyta/įvykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta
1. Prioritetinė sritis. Turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas		51	26160	10805	41,3%	78,4%	2,0%	19,6%
1.1	Kurti aplinką, palankią verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui	42	15800	2934	18,6%	81,0%	2,4%	16,7%
1.2	Kurti patrauklią kaimo ir mažesnių miestų gyvenamąją aplinką	9	10360	7871	76,0%	66,7%	0,0%	33,3%
2. Prioritetinė sritis. Sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas		133	110360	44611,3	40,4%	75,9%	6,0%	18,1%
2.1	Teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo ir jaunimo užimtumo paslaugas	40	23330	24229,5	103,9%	82,5%	2,5%	15,0%
2.2	Siekti gyventojų sveikatingumo ir socialinės integracijos	33	40560	10718,6	26,4%	87,9%	3,0%	9,1%
2.3	Didinti gyventojų kultūrinį ir sportinį aktyvumą	32	31100	7115,3	22,9%	59,4%	9,4%	31,3%
2.4	Kurti saugią ir efektyviai valdomą rajono aplinką	28	15370	2547,9	16,6%	71,4%	10,7%	17,9%
3. Prioritetinė sritis. Darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas¹⁷		110	126730	78120,8	61,6%	66,4%	8,2%	23,6%
3.1	Didinti inžinerinio aprūpinimo infrastruktūros efektyvumą	17	33900	27629,0	81,5%	70,6%	29,4%	0,0%
3.2	Gerinti susisiekimo sąlygas rajone didinant saugumą ir efektyvumą	37	70590	40750,0	57,7%	70,3%	10,8%	18,9%
3.3	Išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę	18	6980	1423,8	20,4%	77,8%	0,0%	16,7%
3.4	Užtikrinti darnią teritorinę plėtrą ir kokybišką gyvenamąją aplinką	38	15260	8318,0	54,5%	55,3%	0,0%	42,1%
Iš viso:		294	263250	133537	50,7%	72,8%	6,1%	20,4%

12 lentelė. SPP vykdymo pagal tikslus suvestinė lentelė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Apibendrinant kiekvieno tikslo vykdymą, pažymima:

1. **Kurti aplinką, palankią verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui (1.1).** Tikslu siekta gerinti verslo ir investavimo sąlygas rajone, remti gyventojų verslumą ir užimtumą, išnaudojant aukštą Trakų miesto turistinį potencialą, skatinti turizmą visame rajone, gerinti žemės ūkio veiklos sąlygas rajone. Vykdyta/įvykdyta 81 % suplanuotų priemonių tikslui pasiekti, panaudojant 18,6 % (daugiau nei 2,9 mln. Eur) planuoto biudžeto. Aukštas priemonių įgyvendinimo lygis rodo, kad projektai 2016–2023 m. buvo aktyviai vykdomi, kas lemia teigiamą poveikį ilguoju laikotarpiu. Ne visoms veikloms/projektams įgyvendinti buvo skirtas prioritetas ir finansavimas iš išorės šaltinių, neįvykdyta 16,7 % priemonių.

¹⁷ Apie 2 priemonių įgyvendinimą strateginiame tikslu nėra duomenų, todėl bendras vykdymo procentas – 98,2 %.

2. **Kurti patrauklią kaimo ir mažesnių miestų gyvenamąją aplinką (1.2).** Tikslu siekta gerinti gyvenimo sąlygas kaimo ir mažesnių miestų vietovėse. Vykdyta/įvykdyta 66,7 % planuotų priemonių, panaudojant 76 % (7,87 mln. Eur) numatyto biudžeto. Šiame tikslu numatyta vykdyti tik 9 priemonės, neįvykdytos – 3 (33,3 %). Priemonių neįvykdymo priežastys objektyvios – neskirtas pakankamas finansavimas, viena veikla įgyvendinta kitokia nei buvo planuota apimtimi.¹⁸

3. **Teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo ir jaunimo užimtumo paslaugas (2.1).** Tikslu siekta gerinti švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą, formuoti visuomenės poreikius atitinkančią švietimo infrastruktūrą, didinti vaikų ir jaunimo užimtumą. Vykdyta/įvykdyta 82,5 % planuotų priemonių. 2.1. tikslas – vienintelis plane, kurio faktinis finansavimas viršija planą. Iš viso tikslui siekti panaudota 103,9 % planuoto biudžeto, o tai sudaro apie 24,3 mln. Eur. Tai rodo, kad švietimas ir jaunimo užimtumas TRS yra aukštai prioritetų sąrašė, buvo priimti sprendimai užtikrinti veiksmų įgyvendinimą, atliekant reikiamas investicijas į ateitį. Siekiant tikslo neįvykdyta 15 proc. priemonių (6 iš 40 planuotų). Dažniausios priemonių nevykdymo priežastys buvo kitokia nei planuota apimtimi įgyvendintos priemonės, finansavimo trūkumas.¹⁹

4. **Siekti gyventojų sveikatingumo ir socialinės integracijos (2.2).** Siekiant tikslo buvo numatyta gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, stiprinti visuomenės sveikatingumą, gerinti socialinių paslaugų kokybę ir mažinti socialinę atskirtį, didinti neįgaliųjų socialinę integraciją. Šiame tikslu priemonių vykdymas/įvykdymas yra didžiausias – siekia 87,9 %. Tikslui pasiekti panaudota 10,7 mln. Eur, tačiau tai sudaro tik 26,4 % planuoto biudžeto. Tai gali reikšti, kad planavimo etape nebuvo tinkamai įvertinti priemonėms reikalingų finansinių išteklių poreikiai arba analizuojamu laikotarpiu neįvertinti visi duomenys. Vis dėlto, neįvykdyta tik 9,1 % priemonių (iš viso – 3 priemonės).

5. **Didinti gyventojų kultūrinį ir sportinį aktyvumą (2.3).** Siekta didinti kultūrinės aplinkos ir kultūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, pritaikyti kultūros paveldą visuomenės ir turizmo reikmėms, skatinti profesionalaus ir mėgėjiško sporto plėtrą. Šiame tikslu vykdyta/įvykdyta tik 59,4 % planuotų priemonių, panaudojant 22,9 % tikslui planuoto finansavimo. Dažniausios priemonių neįvykdymo (sudaro 31,3 %) priežastys yra: finansavimo trūkumas, alternatyvių sprendimų pasirinkimas suplanuotoms priemonėms, nepakankamai įvertintas poreikis planuojant tikslo priemonės (priemonių įgyvendinimas nebuvo aktualus), administraciniai ir teisiniai klausimai (pavyzdžiui, privati nuosavybė (Lentvario dvaro atvejis) ar ilgalaikės planavimo procedūros (Trakų irklavimo bazės rekonstrukcija), kurios užtrunka ir komplikuoja projektų įgyvendinimą).

¹⁸ Neskirtas pakankamas finansavimas modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti rajono viešųjų pastatų ir aplinkos infrastruktūrą, pastato Trakų g. 67 (Rūdiškės) konversijai, pritaikant jaunimo, verslumo ir bendruomeniškumo poreikiams. Tokia konversija planuota ir Šventininkų nenaudojamame mokyklos pastate, tačiau patalpos remontuotos, įkurti bendruomenės namai ir biblioteka.

¹⁹ Finansavimo trūkumas lėmė jaunimo centro patalpų renovacijos atsisakymą ir psichologo bei socialinio darbuotojo etatų neįsteigimą. Informacijos sklaidos sistema jaunimui nebuvo sukurta dėl pasirinkimo naudoti esamas komunikacijos priemones. Be to, pastebima, kad infrastruktūros projektas dėl Senųjų Trakų vaikų lopšelio-darželio energetinio efektyvumo didinimo nebuvo įgyvendintas, vietoj to buvo atlikti tik būtini remonto darbai.

6. **Kurti saugią ir efektyviai valdomą rajono aplinką (2.4).** Numatyta įgyvendinti prevencines ir diegti technines aplinkos saugumą didinančias priemones, siekti aukštų viešojo valdymo rezultatų, gerinti savivaldybės administracijos infrastruktūros techninę būklę. Vykdyta/įvykdyta 71,4 % plano priemonių, panaudota tik 16,6 % planuoto biudžeto. Pažymima, kad šio tikslo faktinis finansavimas įvertintas nepakankamai, t. y. ne apie visų priemonių įgyvendinimą turėti duomenys. Neįvykdyta 17,9 % priemonių dėl jau pasikartojančių priežasčių – finansinių išteklių priemonėms įgyvendinti trūkumas, alternatyvių sprendimų pasirinkimas, teisiniai ir administraciniai iššūkiai, kai kuriose priemonėse fiksuotas duomenų trūkumas dėl faktinio finansų panaudojimo ir kt.

7. **Didinti inžinerinio aprūpinimo infrastruktūros efektyvumą (3.1).** Tikslu siekta atnaujinti ir plėsti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei didinti energetinių išteklių panaudojimo efektyvumą. Priemonių plano vykdymas/įvykdymas siekia 70,6 %, iš dalies vykdyta (t. y. nepasiekti visi suplanuoti rodikliai) – 29,4 %. Tai vienintelis tikslas, kuriame nėra nė vienos neįvykdytos priemonės. Tikslui pasiekti pagal turimus duomenis panaudota 81,5 % planuotų tikslui lėšų (27,6 mln. Eur), didžioji dalis (21 mln. Eur ES, SB ir VB lėšų) panaudota remti gyvenamųjų namų modernizavimo projektus ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių įrangos įrengimą.

8. **Gerinti susisiekimo sąlygas rajone didinant saugumą ir efektyvumą (3.2).** Planuota atnaujinti ir plėsti kelių transporto infrastruktūrą, gerinti bevariklio transporto ir pėsčiųjų judėjimui skirtą infrastruktūrą plėtojant žaliąjį (ekologinį) turizmą, gerinti vandens transporto infrastruktūrą ir didinti jos prieinamumą, kurti racionalų viešojo transporto sistemos tinklą. Vykdyta/įvykdyta 70,3 % planuotų priemonių, kurių vykdymui panaudota didžiausia dalis lėšų iš visų 10 tikslų – 40,75 mln. Eur (panaudota 57,7 % biudžeto). Atkreipiamas dėmesys, kad ne apie visų priemonių faktinį lėšų panaudojimą turimu duomenys, tad panaudotų lėšų skaičiaus procentas nuo plano gali būti didesnis. Didžiausias įgyvendintas projektas (vertė 17 mln.) – Lentvario m. susisiekimo infrastruktūros ties geležinkelio pervaža, automobilių tunelio statyba ir pėsčiųjų požeminės perėjos įrengimas. Neįvykdyta 18,9 % priemonių. Kai kurioms iniciatyvoms, pavyzdžiui, Trakų miesto aplinkkelio ar Park & Ride modeliui vystyti, buvo parengta teorinė bazė (specialieji planai, studijos), praktiškai projektai nėra įgyvendinti, procesas vyksta lėtai. Čia taip pat susidurta su finansavimo ar viešojo/privataus sektorių bendradarbiavimo trūkumu.

9. **Išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę (3.3).** Numatyta vykdyti aplinką tausojančias priemones, skatinti biologiškai skaidžių atliekų prevenciją ir tvarkymą, užtikrinti rūšiuojamųjų atliekų surinkimo, specifinių, pavojingų ir kitų atliekų surinkimo sistemų plėtrą. Vykdyta/įvykdyta 77,8 % plano priemonių, panaudota 20,4 % planuoto biudžeto (pažymima, kad ne apie visų priemonių vykdymą duomenys yra). Neįvykdyta 16,7 % plano (3 priemonės tikslė) – neparengtos planuotos oro kokybės valdymo ir triukšmo valdymo ir prevencijos programos, pagal reikalavimus neįrengta žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelė Trakuose.

10. **Užtikrinti darnią teritorinę plėtrą ir kokybišką gyvenamąją aplinką (3.4).** Numatyta planuoti rajono teritorijų ir infrastruktūros plėtrą, kompleksiskai gerinti rajono viešąsias erdves ir gyvenamąją aplinką. Vykdyta/įvykdyta 55,3 % plano priemonių už 8,3 mln. (54,5 % planuoto biudžeto, tačiau taip pat ne visi duomenys buvo galimi įvertinti). Šiame tikslu lyginant su kitais tikslais yra didžiausia neįvykdytų priemonių dalis – 42,1 %. Priežastys įvairios: ne visi planuoti teritorijų specialieji, bendrieji planai buvo parengti, kai kurių projektų įgyvendinimas užtruko dėl teisinių reikalavimų, administracinių procedūrų, finansavimo nepakankamumas, kitų, aukštesnio prioriteto veiklų įgyvendinimas, alternatyvių paslaugų prieinamumas.²⁰

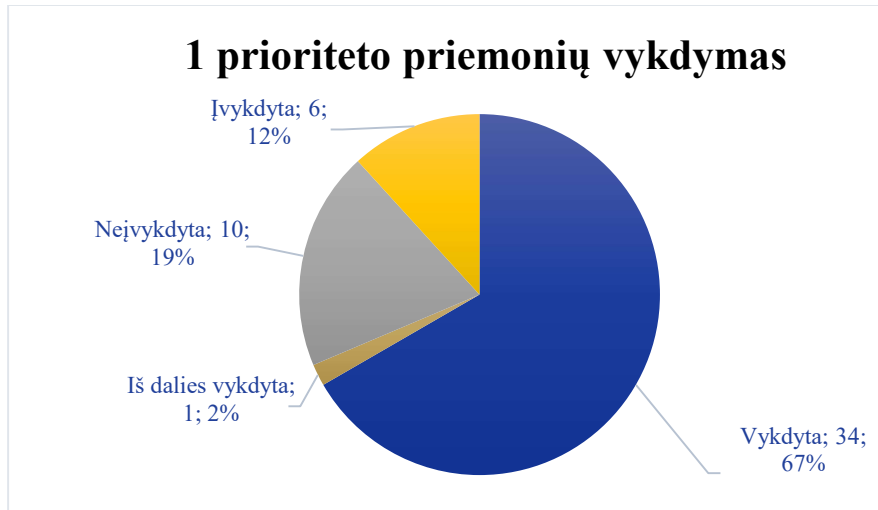
Bendrai vertinama, kad 2016–2023 m. laikotarpiu pasiekta didžioji dalis SPP numatytų tikslu, t. y. vykdyta 72,8 % plano. Toliau 4.3.1-4.3.3 dalyse pateikiama detalesnė kiekvienos prioritutinės srities priemonių įgyvendinimo apžvalga. Detali informacija apie priemonių įgyvendinimą pagal kiekvieną prioritutinę sritį pateikta 1 priede. Priede SPP vykdymo lentelėse nurodomas SPP (planas) ir pasiekimo faktas (rodikliai, panaudoti asignavimai, komentarai apie priemonės vykdymą). Atkreiptinas dėmesys, kad lėšų panaudojimo faktas yra preliminarus, įvertinus MVP, SVP ataskaitose pateiktus duomenis, pasitelkiant TRSA specialistų vertinimą.

4.3.1. 1 prioritutinė sritis: turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas

SPP 1 prioritutinę sritį „Turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas“ sudaro 2 tikslai, 5 uždaviniai ir 51 priemonė. Šia prioritetine sritimi siekta kurti verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui palankią verslo aplinką, taip pat patrauklią kaimo ir mažesnių miestų gyvenamąją aplinką.

Prioritutinės srities vystymui SPP buvo numatyti kiek daugiau nei 26,1 mln. Eur. Įvertinus įgyvendintas/vykdytas prioriteto priemones nustatyta, kad (pagal turimą informaciją), šių priemonių vykdymui panaudota apie 10,1 mln. Eur SB, ES, VB ir kitų šaltinių lėšų (41,3 % nuo planuoto lėšų dydžio).

²⁰ Kai kurios priemonės plane, pavyzdžiui, gyvūnų prieglaudos ar skalbyklų tinklo kūrimas, nebuvo įgyvendintos dėl esamų privačių ar NVO teikiamų paslaugų, kurios jau atitinka dalį visuomenės poreikių.



12 pav. 1 prioriteto priemonių vykdymo statusas.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Vertinant bendrą 1 prioriteto priemonių vykdymą (12 pav.) pažymima, kad didžioji dalis (79 %) suplanuotų priemonių buvo vykdytos arba įvykdytos. Nemaža dalis (19 %) suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 2 % (1 priemonė) vykdyta iš dalies.

Analizuojant atskirų prioriteto srities **uždavinių vykdymą** (13 lentelė) pastebėtina, kad 1 uždavinys (1.1.4. „Gerinti žemės ūkio veiklos sąlygas rajone“), kuriame buvo suplanuotos vykdyti 3 priemonės, vykdytos 100 %. Šių priemonių vykdymui planuota 890 tūkst. Eur, panaudota 79,6 % planuoto biudžeto.

Net 21 priemonė (41,2 % visų planuotų priemonių srityje) buvo suplanuota 1.1.3. uždavinyje, kuris skirtas turizmo skatinimui ir turistinio potencialo puoselėjimui. Įvykdyta arba vykdyta 15 priemonių arba 71,4 % visų suplanuotų priemonių. Uždavinio įgyvendinimui planuota 9,8 mln. Eur, tačiau pagal turimus duomenis panaudota tik 775 tūkst. Eur, t. y. 7,9 % planuotų lėšų.

Didžiausia dalis lėšų (39,6 % visų prioriteto srities vystymui planuotų lėšų) plane buvo numatyta 1.2.1. uždaviniui „Gerinti gyvenimo sąlygas kaimo ir mažesnių miestų vietovėse“. Šio uždavinio įvykdytų/vykdytų priemonių dalis siekia 66,7 %, panaudota kiek daugiau nei 7,8 mln. Eur (75,9 % nuo planuotų lėšų).

Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur			Priemonių vykdymo statusas			
		(planas)	(faktas)	%				
1.1.1	Gerinti verslo ir investavimo sąlygas rajone	3 960	1 195	30,2%	Vykdyta	8	10	80,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		10,0%
					Įvykdyta	1		10,0%
1.1.2	Remti gyventojų verslumą ir užimtumą	1175	256	21,8%	Vykdyta	7	8	87,5%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		12,5%
					Įvykdyta	0		0,0%
1.1.3	Išnaudojant aukštą Trakų miesto turistinį	9775	775	7,9%	Vykdyta	11	21	52,4%
					Iš dalies vykdyta	1		4,8%

	potencialą, skatinti turizmą visame rajone				Neįvykdyta	5		23,8%
					Įvykdyta	4		19,0%
1.1.4	Gerinti žemės ūkio veiklos sąlygas rajone	890	708	79,6%	Vykdyta	3	3	100,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Įvykdyta	0		0,0%
1.2.1	Gerinti gyvenimo sąlygas kaimo ir mažesnių miestų vietovėse	10 360	7 871	76,0%	Vykdyta	5	9	55,6%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	3		33,3%
					Įvykdyta	1		11,1%
Iš viso		26 160	10 805	41,3%		51	51	

13 lentelė. 1 prioritutinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Iš dalies vykdytos priemonės. Prioritutinėje srityje 1 priemonė buvo vykdyta iš dalies. Priemonė Nr. 1.1.3.20 „Įgyvendinti įvairias rinkodaros priemones, didinančias rajono turistinį patrauklumą“ SPP įgyvendinimo laikotarpiu buvo vykdoma, tačiau nepasiekti planuoti indikatoriai, pavyzdžiui, nėra parengta įvaizdžio formavimo programa, TIC svetainėje neįdiegta planuota galimybė turistams įvertinti Trakus, svetainėje nesukurta galimybė į Trakų TIC paskambinti ar susirašinėti „Skype“ programa (ar kitomis populiariomis programėlėmis), nebuvo sukurtos planuotos programėlės mobiliesiems telefonams.

Neįvykdytos priemonės. Iš viso 1 prioritutinėje srityje neįvykdyta 10 planuotų priemonių. Priemonių nevykdymo priežastys labai įvairios – nuo pasikeitusio poreikio metų eigoje iki pradėtų, bet neįgyvendintų iniciatyvų, negauto finansavimo projektams įgyvendinti. Kai kurios priemonės, pavyzdžiui, 1.2.1.2. neįgyvendinta taip, kaip planuota (pastato konversija), tačiau pastate įkurti bendruomenės namai. Detali informacija pateikiama 14 lentelėje.

Nr.	Priemonės pavadinimas	Komentaras
1.1.1.8	Įkurti VšĮ Trakų verslo inkubatorių ir vykdyti jo veiklą	Planuota įkurti viešąją įstaigą, kurioje būtų teikiamos verslo inkubavimo ir kitos paslaugos verslui (patalpų ir technikos nuoma, informacinės paslaugos ir pan.). Planuotas VšĮ Trakų verslo inkubatorius nebuvo įkurtas.
1.1.2.5	Įkurti verslo, kultūros ir bendruomenių užimtumo skatinimo centrą Senuosiuose Trakuose ir Aukštadvaryje	Verslo, kultūros ir bendruomenių užimtumo centras Senuosiuose Trakuose ir Aukštadvaryje nebuvo įkurtas, tačiau užimtumo veiklos šiose teritorijose vykdytos atskiromis iniciatyvomis.
1.1.3.1	Trakams suteikti kurorto statusą	Kurortinės teritorijos statusas Trakams suteiktas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. rugsėjo 24 d. nutarimu Nr. 945. Trakams nėra suteiktas kurorto statusas. Kurorto statuso klausimas sprendtas darbo grupėje ir tarpinstituciniame lygyje.
1.1.3.5	Įrengti ir suženklinti jodinėjimo trasų infrastruktūrą	Neįvykdyta, tačiau susijusios veiklos vykdytos neįrengus ir nesuženklus jodinėjimo infrastruktūros.

1.1.3.11	Didinti apgyvendinimo paslaugų įvairovę ir įrengti kempingus Trakuose ir Aukštadvario regioniniame parke	Atlikta galimybių studija, kuri parodė, kad tinkamų sklypų kurių plotas ne mažesnis kaip 2,4 ha savivaldybė neturi, o privatūs investuotojai dėl šių paslaugų teikimo nesikreipė.
1.1.3.16	Parengti golfo aikštynų techninę dokumentaciją	Aikštynų techninė dokumentacija nebuvo parengta.
1.1.3.19	Plėtoti tematinis turistinius kelius: Jono Pauliaus II kelią, Gediminaičių kelią, Žydų kelią, piligrimų kelią	Sukurtas tematinis Šv. Jokūbo kelias Trakų rajone: https://www.trakai-visit.lt/sv-jokubo-kelio-marsrutas-traku-rajone/ Gediminaičių kelio maršrutui plėtoti ieškomi potencialūs partneriai gretimose savivaldybėse ir Lenkijoje.
1.2.1.1	Modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti rajono viešųjų pastatų ir aplinkos infrastruktūrą	Šioje priemonėje planuota modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti 6 rajono pastatų/aplinkos infrastruktūros objektus: 1. Grendavės bendruomenės pastatas ir jo aplinka. Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. 2. Senojo Tarpupio bendruomenės pastato aplinka. Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. 3. pastatas Draugystės g. 2, Aukštadvaris. Pastatas nėra atnaujintas. 4. Onušio seniūnijos administracinio pastato dalis; Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. 5. pastatas Dariaus ir Girėno g. 6, Aukštadvaryje. Pastatas nėra atnaujintas. 6. Sutvarkyta viešoji erdvė Senuosiuose Trakuose
1.2.1.2	Šventininkų nenaudojamo mokyklos pastato konversija, pritaikant jaunimo, verslumo ir bendruomeniškumo poreikiams	Mokykla uždaryta 2004 m. Šventininkų mokyklos pastate veikia bendruomenės namai (patalpos remontuotos) ir biblioteka, tačiau priemonė pilna apimtimi nebuvo įvykdyta.
1.2.1.3	Pastato, esančio Trakų g. 67, Rūdiškių mieste, konversija, pritaikant jaunimo, verslumo ir bendruomeniškumo poreikiams	Pastatas Trakų g. 67, Rūdiškių m. nebuvo rekonstruotas ir pritaikytas bendruomenės poreikiams. Negavus finansavimo atsisakyta įgyvendinti projektą.

14 lentelė. Neįvykdytų 1 prioritutinės srities priemonių suvestinė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Bendrai vertinant SPP 1 prioritutinės srities „turistinio potencialo didinimas ir ekonominės plėtros skatinimas“ įgyvendinimą akcentuojama, kad 2016–2023 m. įgyvendinta didžioji dalis (79 %) suplanuotų priemonių. Šių priemonių įgyvendinimui panaudota 10,1 mln. Eur SB, ES, VB ir kitų šaltinių lėšų, o tai sudaro 41,3 % nuo planuoto lėšų dydžio šios srities vystymui. 19 % priemonių nebuvo įgyvendinta dėl įvairių priežasčių: pasikeitus prioritetams, įgyvendinus priemonę kitokia nei planuota apimtimi, negavus finansavimo projektams įgyvendinti ir kt.

Apibendrinimas.

- Siekiant didinti turistinį potencialą ir skatinti ekonominę plėtrą rajone **vykdyta arba įvykdyta didžioji dalis (79 %) priemonių**. 19 % suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 2 % vykdyta iš dalies.
- Nepaisant progreso, **tik 41,3 % planuotų lėšų uždaviniui buvo panaudota**. Galima vertinti, kad priemonės įgyvendintos mažesniais ištekliais, taupant lėšas, tačiau šie duomenys rodo ir tai, kad yra didelė erdvė efektyvesniam finansų planavimui pagal išgrynintus prioritetus, finansų valdymui ir išteklių panaudojimui.
- Pastebimas **disbalansas tarp planuoto ir faktinio finansavimo**, ypač turizmo srityje. Čia tik 7,9 % lėšų panaudota iš turizmui plėtoti planuotų 9,8 mln. Eur. Duomenys kelia pagrįstą klausimą dėl prioritetų peržiūros, didesnio dėmesio sutelkimo į tuos sektorius, kurie nepakankamai vystomi, matomas didelis atotrūkis tarp plano ir fakto, nepasiekti planuoti rezultatai ir kt.
- Daugiausia priemonių prioritetinėje srityje numatyta **turizmo sričiai** (41,2 proc. visų srityje suplanuotų priemonių). Įvykdyta arba vykdyta 71,4 % visų suplanuotų priemonių uždavinyje.
- Priemonių **neįvykdymo priežastys** daugiausia susiję su pasikeitusiais prioritetais arba finansavimo trūkumu. Būtina sustiprinti bendradarbiavimą su kitomis institucijomis, ieškoti alternatyvių finansavimo šaltinių.

4.3.2. 2 prioritetinė sritis: sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas

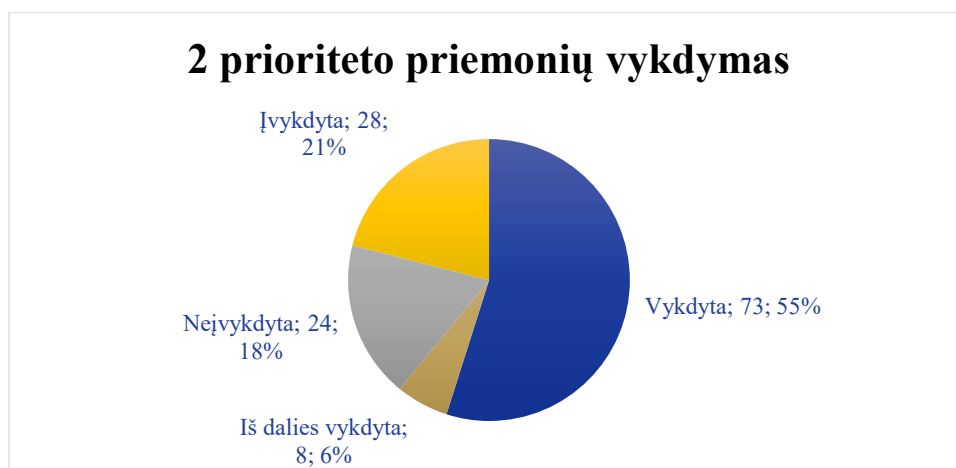
2 prioritetinė sritis skirta sumanios ir socialiai orientuotos visuomenės kūrimui Trakų rajone. Tai apimtimi didžiausia plano prioritetinė sritis, kurios priemonės sudaro 45,2 % viso SPP. Prioritetinę sritį sudaro 4 tikslai, 13 uždavinių ir 133 priemonės. Suplanuotos įvairios apimtios priemonės – nuo bendrųjų priemonių užtikrinti paslaugų teikimą savivaldybėje, iki konkrečių, aiškų rezultatą turinčių priemonių, pavyzdžiui, steigti dienos centrus ir kt.

Prioritetinėje srityje siekta:

1. Teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo ir jaunimo užimtumo paslaugas (2.1. tikslas)
2. Siekti gyventojų sveikatingumo ir socialinės integracijos (2.2. tikslas)
3. Didinti gyventojų kultūrinį ir sportinį aktyvumą (2.3. tikslas)
4. Kurti saugią ir efektyviai valdomą rajono aplinką (2.4. tikslas)

Prioritetinės srities vystymui SPP buvo numatyti apie 110,4 mln. Eur. Įvertinus įgyvendintas/vykdytas prioriteto priemones nustatyta, kad (pagal turimą informaciją) šių priemonių vykdymui panaudota apie 44,5 mln. Eur SB, ES, VB ir kitų šaltinių lėšų (40,4 % nuo planuoto lėšų dydžio). Nors finansavimo plano vykdymo procentas yra panašus į 1 prioritetenės srities plano vykdymą, vis dėlto atkreipiamas dėmesys, kad 2-ojo prioriteto vykdymui panaudota apie 4 kartus daugiau lėšų.

Vertinant bendrą 2 prioriteto priemonių vykdymą (13 pav.) pažymima, kad didžioji dalis (76 %) suplanuotų priemonių buvo vykdytos arba įvykdytos. 18 % suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 6% vykdyta iš dalies.



*13 pav. 2 prioritetenės srities priemonių vykdymo statusas.
Šaltinis: sudaryta autorių.*

Analizuojant atskirų prioritetenės srities **uždavinių vykdymą** (15 lentelė) pastebėtina, kad nė vienas uždavinys nebuvo įvykdytas/vykdytas 100 %. Geriausiai vykdytas 2.1.2. uždavinys „Formuoti visuomenės poreikius atitinkančią švietimo infrastruktūrą“. Čia iš viso buvo planuota vykdyti 13 priemonių, 12 iš jų (92,3 %) buvo įvykdyta. Pastebima ir tai, kad šio uždavinio priemonėms įgyvendinti ir indikatoriams pasiekti buvo planuojama apie 12,7 mln. Eur, pagal turimus duomenis panaudota apie 21,6 mln. Eur. Tai sudaro 170 % planuoto biudžeto.

Daugiausia lėšų prioritetenėje srityje buvo planuota 2.2.3. uždaviniui „Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir mažinti socialinę atskirtį“ (17,63 mln. Eur; 15,9 % viso sričiai planuoto biudžeto); 2.2.1. uždaviniui „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“ (16,8 mln. Eur; 15,2 % viso sričiai planuoto biudžeto). 2.2.3. uždavinys vykdytas 83,3 % (panaudota 44,5 % planuotų lėšų), 2.2.1. uždavinys vykdytas/įvykdytas 87,5 % (panaudota 7,1 % planuotų lėšų).

Daugiausia neįvykdytų priemonių (71,4 %) yra uždavinyje 2.3.2. „Pritaikyti kultūros paveldą visuomenės ir turizmo reikmėms“. Priemonių neįvykdymo priežastys detalizuotos 17 lentelėje xx. Nors šiame uždavinyje įvykdyta ir vykdyta po 1 priemonę, pagal turimus duomenis panaudotas finansavimas siekia 0 Eur.

Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur			Priemonių vykdymo statusas			
		(planas)	(faktas)	Planas / faktas %				
2.1.1.	Gerinti švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą	6 290	1 030	16,4%	Vykdyta	12	17	70,6%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		11,8%
					Ivykdyta	3		17,6%
2.1.2.	Formuoti visuomenės poreikius atitinkančią švietimo infrastruktūrą	12 680	21 557	170,0%	Vykdyta	0	13	0,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		7,7%
					Ivykdyta	12		92,3%
2.1.3.	Didinti vaikų ir jaunimo užimtumą	4360	1643	37,7%	Vykdyta	4	10	40,0%
					Iš dalies vykdyta	1		10,0%
					Neįvykdyta	3		30,0%
					Ivykdyta	2		20,0%
2.2.1.	Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	16 800	1 196	7,1%	Vykdyta	5	8	62,5%
					Iš dalies vykdyta	1		12,5%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	2		25,0%
2.2.2.	Stiprinti visuomenės sveikatingumą	2 180	885	40,6%	Vykdyta	5	6	83,3%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	1		16,7%
2.2.3.	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir mažinti socialinę atskirtį	17 630	7 837	44,5%	Vykdyta	10	12	83,3%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		16,7%
					Ivykdyta	0		0,0%
2.2.4.	Didinti neįgaliųjų socialinę integraciją	3 950	800	20,3%	Vykdyta	6	7	85,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		14,3%
					Ivykdyta	0		0,0%
2.3.1.	Didinti kultūrinės aplinkos ir kultūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	15 350	405	2,6%	Vykdyta	9	17	52,9%
					Iš dalies vykdyta	2		11,8%
					Neįvykdyta	4		23,5%
					Ivykdyta	2		11,8%
2.3.2.	Pritaikyti kultūros paveldą visuomenės ir turizmo reikmėms	9 110	0	0,0%	Vykdyta	1	7	14,3%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	5		71,4%
					Ivykdyta	1		14,3%
2.3.3.	Skatinti profesionalaus ir mėgėjiško sporto plėtrą	6 640	6 710	101,1%	Vykdyta	4	8	50,0%
					Iš dalies vykdyta	1		12,5%
					Neįvykdyta	1		12,5%
					Ivykdyta	2		25,0%
2.4.1.	Įgyvendinti prevencines ir diegti technines aplinkos saugumą didinančias priemones	6 300	78	1,2%	Vykdyta	8	11	72,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	3		27,3%
					Ivykdyta	0		0,0%
2.4.2.	Siekti aukštų viešojo valdymo rezultatų	5600	79,6	1,4%	Vykdyta	7	13	53,8%
					Iš dalies vykdyta	3		23,1%

					Neįvykdyta	1		7,7%
					Įvykdyta	2		15,4%
2.4.3.	Gerinti savivaldybės administracijos infrastruktūros techninę būklę	3 470	2 390	68,9%	Vykdyta	2	4	50,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		25,0%
					Įvykdyta	1		25,0%
Iš viso		110 360	44 532	40,4%		133	133	

15 lentelė. 2 prioritutinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Iš dalies vykdytos priemonės. Prioritutinėje srityje 8 priemonės buvo vykdytos iš dalies (6 % viso plano). Nors visos šios priemonės buvo vykdomos tam tikra apimtimi, jos priskirtos prie „iš dalies vykdyta“ statuso, nes nebuvo pasiekti suplanuoti priemonės pasiekimo indikatoriai. Detaliau informacija apie šias priemones pateikiama 16 lentelėje.

Nr.	Priemonės pavadinimas	Komentaras
2.1.3.5	Įsteigti vaikų dienos centrus ir įrengti reikiamas patalpas Trakų rajone	Priemone planuota įsteigti naujus dienos centrus, atnaujinti esamus. Vis dėlto nauji dienos centrai analizuojamu laikotarpiu nebuvo įsteigti. 2020 m. vykdytas projektas „Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų plėtra Trakų rajone“, kurio apimtyje vaikų dienos centre „Akimirka“ baigti rangos darbai. Planuota įsigyti gyvenamosios paskirties namus Lentvario seniūnijoje ir Rūdiškių mieste, tačiau projektas užbaigtas įgyvendinus tik 1 veiklą.
2.2.1.8	Plėtoti kokybiškas specializuotas medicinos paslaugas	TRS 1 įstaiga teikia specializuotas paslaugas. Nuo 2023 m. Trakų ligoninė pradėjo teikti specializuotas skausmo diagnostikos ir gydymo paslaugas. Planas įvykdytas iš dalies.
2.3.1.14	Įgyvendinti naujas kultūrinės–edukacines programas bei įrengti šioms programoms reikalingą materialinę bazę	Priemonės vykdymo statusas - iš dalies vykdyta, nes formuluojant priemonę aiškiai nesuformuluoti priemonės pasiekimo indikatoriai (nenurodyta pradinė reikšmė 2016 m. ir siekiamos tarpinės reikšmės, galutinė reikšmė įgyvendinus SPP). TIC susistemino ir teikia informaciją apie rajone veikiančias edukacijas rajone. Priemonei planuota panaudoti 1 mln. Eur, panaudota 0 Eur.
2.3.1.15	Trakų rajono tautinių mažumų (karaimų, totorių, lenkų, žydų, rusų) paveldo ištyrimas, sutvarkymas, atminimo vietų pažymėjimas, aprašymas parengiant informacinius leidinius bei Trakų krašto tautinių mažumų kultūros plėtotos programą ir ją įgyvendinant	Tautinių mažumų kultūros plėtotos programa neparengta. Leidiniai ar kita informacinė medžiaga leidžiama pagal poreikį, taip pat kasmet organizuojami renginiai (arba viešinami renginiai, skirti tautinėms mažumoms ir jų paveldui pristatyti.
2.3.3.6	Plėtoti prioritetines sporto šakas rajone: irklavimą, buriavimą, šaudymą, krepšinį, futbolą	Neparengta planuota Irklavimo ir buriavimo sporto šakų viešinimo programa. Trakų sporto centre kultivuojama 10 sporto šakų,

		užtikrinamas finansavimas, skatinamas dalyvavimas varžybose, stovyklose ir kt.
2.4.2.8	Didinti e-paslaugų gyventojams prieinamumą	E-paslaugos teikiamos per e-valdžios vartus, SPIS, švietimo informacinę sistemą ir kt. Vienas langelis (kaip numatyta priemonėje 2.4.2.3. „Tobulinti dokumentų ir paslaugų valdymo sistemą, vystyti „vieno langelio“ paslaugas“ neįdiegtas, nors e-paslaugos yra teikiamos, tik per skirtingas sistemas).
2.4.2.10	Skatinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą Trakų rajone, Vilniaus apskrityje ir gerosios praktikos perėmimą	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stiprinimo koncepcija parengė Kurk Lietuvai (2017 m.). TRSA šis modelis nebuvo parengtas. Bendradarbiaujama Vilniaus regiono plėtros tarybos apimtyje, įgyvendinant įvairius regiono vystymo projektus.
2.4.2.12	Skatinti lyčių lygybės principų įgyvendinimą savivaldybės administracijoje ir jai pavaldžiose įstaigose	Vykdoma Lygių galimybių politika. Galimus smurto, priekabiavimo ar persekiojimo atvejus tiria Administracijos direktoriaus įsakymu sudaryta Administracijos smurto ir priekabiavimo darbe atvejų nagrinėjimo komisija. Pagal poreikį vykdoma informacijos sklaida.

16 lentelė. Iš dalies vykdytų 2 prioritutinės srities priemonių suvestinė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Neįvykdytos priemonės. Iš viso 2 prioritutinėje srityje neįvykdytos 24 planuoto priemonės. Priemonių nevykdymo priežastys įvairios. Įgyvendinant kai kurias priemones jos vykdytos kitokia nei planuota apimtimi (pavyzdžiui, gaisrinė Rūdiškėse įkurta nuomotose patalpose, o ne statant naują pastatą kaip planuota), kai kuriose priemonėse pasikeitė poreikis ar dėl kitų priežasčių nebuvo įgyvendintos planuotos iniciatyvos. Detali informacija pateikiama 17 lentelėje.

Nr.	Priemonės pavadinimas	Komentaras
2.1.1.2	Steigti mokyklas–daugiafunkcius centrus rajone	Trakų r. Bijūnų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 1994-09-15. Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 2014-09-01 Kiti daugiafunkciai ar universalūs daugiafunkciai centrai su švietimo paslaugų funkcijomis nebuvo įsteigti.
2.1.1.3	Steigti Trakų meno mokyklos ir Rūdiškių muzikos mokyklos padalinius kitose seniūnijose	Trakų meno mokyklos Lentvario skyrius įsikūrė 1980 m. Trakų meno mokyklos Aukštadvario skyrius įsikūrė 2012 m. Rūdiškių muzikos mokyklos Paluknio skyrius įsikūrė 2004 m. 2016–2023 m. laikotarpiu skyrių nebuvo atidaryta.
2.1.2.11	Senujų Trakų vaikų lopšelio-darželio pastato rekonstravimas, siekiant padidinti energetinį efektyvumą	Pastatas nebuvo rekonstruotas, atlikti tik tvarkomieji darbai, remonto darbai.
2.1.3.1	Skleisti jaunimui aktualią informaciją	Buvo planuota sukurti jaunimo informacijos sklaidos sistemą jaunimui patraukliausia forma ir būdais, fiksuoti statistiką. Atskira sistema nebuvo sukurta, komunikacija vykdoma bendraisiais kanalais (savivaldybės svetainė, Facebook, spauda, el. laišakai mokykloms ir pan.).
2.1.3.8	Lentvario bibliotekos patalpų renovacija, pritaikant Lentvario jaunimo centro veiklai	Negavus finansavimo projekto Trakų rajono jaunimo turizmo ir laisvalaikio centro filialo Lentvario jaunimo centro įkūrimo Bažnyčios g. 26 patalpose įgyvendinimo atsisakyta.

2.1.3.9	Įsteigti jaunimo atvirose erdvėse, centruose psichologo, socialinio darbuotojo etatus	Psichologo, socialinio darbuotojo etatai neįsteigti. Psichologo paslauga perkama (pagal poreikį, iš projektų lėšų ir pan.)
2.2.3.6	Steigti ir plėsti apsaugotą būstą (savarankiško gyvenimo namus) jaunuoliams, paliekantiems institucinės socialinės globos sistemą	Nėra informacijos apie priežastis, kodėl priemonė nebuvo vykdyta.
2.2.3.8	Steigti nakvynės namus ir organizuoti jų veiklą	Asmenys gali gauti socialinės globos paslaugas VŠĮ „Naujas gyvenimas“ arba valstybės/privačiuose socialinės globos namuose.
2.2.4.3	Plėtoti grupinio gyvenimo ar savarankiško gyvenimo namus jaunuoliams, turintiems negalią (sunkią negalią) bei pavėžėjimo paslaugų bendruomenėje infrastruktūrą	Apie priemonės vykdymą nerasta viešai prieinamų duomenų ar duomenų veiklos ataskaitose.
2.3.1.6	Įkurti kūrybiškumo ir inovacijų skatinimo inkubatorių ir vykdyti jo veiklą	Kūrybiškumas rajone ir profesionalus bei mėgėjų menas skatinamas visame rajone įvairiomis priemonėmis. Nebuvo poreikio atskirai kurti kūrybiškumo ir inovacijų inkubatorius.
2.3.1.11	Parengti ir įgyvendinti rinkodaros programą visoms kultūros įstaigoms	Rengiama ir vykdoma tik turizmo rinkodaros strategija.
2.3.1.12	Įsteigti Etninės kultūros tautinių mažumų centrą Trakuose	Atskiras centras neįsteigtas. VŠĮ Trakų kultūros ir meno centre, kitose rajono kultūros įstaigose vykdomos etninės kultūros puoselėjimo veiklos.
2.3.1.13	Įsteigti vidaus vandenių paveldo muziejų, pritaikant interaktyviam mokymuisi įvairaus amžiaus žmonėms	Muziejus nebuvo įsteigtas.
2.3.2.1	Parengti nekilnojamojo kultūros paveldo tvarkybos programą	Programa nebuvo parengta. 2017 m. parengtas Trakų rajono savivaldybės teritorijoje esančių nekilnojamojo kultūros paveldo objektų sąrašas.
2.3.2.2	Tvarkyti ir visuomenės poreikiams pritaikyti rajono nekilnojamojo kultūros paveldo objektus	Programa neparengta. Kultūros paveldo objektai tvarkomi ir prižiūrimi, tačiau analizuojamu laikotarpiu nebuvo atlikti šių objektų pritaikymo visuomenės poreikiams darbai.
2.3.2.3	Skatinti fizinius ir juridinius asmenis sutvarkyti apleistus kultūros paveldo objektus	Priemonė nebuvo įgyvendinta.
2.3.2.5	Įgyvendinti projektą „Trakų miestas vakar ir šiandien“ pristatant urbanistinį–architektūrinį–istorinį paveldą, išskiriant sąsajas su dabartimi ir ugdant visuomenės sąmoningumą apie kultūros vertybes	Atskiras projektas nebuvo įgyvendintas (todėl priemonės vykdymo statusas nurodomas neįvykdyta - priemonės indikatorius buvo įgyvendintas projektas), tačiau vykdytos įvairios iniciatyvos: <ul style="list-style-type: none"> • TIC sukurtas maršrutas „Trakai – pastatų istorijos“ • 2023 metais TINP pastatė 2 informacines lenteles - Lukos tako pradžioje apie Bernardinų kalvą ir Trakų g., buvusios sinagogos vietoje. • Pagal Karaimų g. įveiklinimo projektą pastatyti 4 maži informaciniai stendai. • Karaimų g. pradžioje, skverelyje prie TIC, Karaimų g. 41 ir prie Savivaldybės pastato buvo atidengti pavadinimai lietuvių, karaimų ir totorių kalbomis.

		<ul style="list-style-type: none"> 2021 – 2022 m. prie Nepomuko, Karaimų g. pradžioje - lietuvių, anglų kalbomis įrengtas karaimų istorijos stendas „Mažasis miestas“
2.3.2.7	Lentvario dvaro sutvarkymas	Lentvario dvaras – privati nuosavybė.
2.3.3.2	Rekonstruoti LOSC Trakų irklavimo bazę ir įrengti 8 taką irklavimo trasoje Galvės ežere	Nebuvo atlikta. Pagal viešai prieinama informaciją (2023 m.), vis dar planuojamą rekonstruoti irklavimo bazę.
2.4.1.3	Atnaujinti ir plėsti pažeidimų fiksavimo infrastruktūrą	Užtikrinant viešąją tvarką Trakų rajone, vykdomi reidai, patikrinimai. 2021 m. pasitelkiant Trakų rajono savivaldybės viešųjų vietų vaizdo kamerų stebėjimo operatorius, buvo vykdoma automobilių statymo pažeidimų pagal LR ANK 417 str. 2 d. kontrolė. Trakų rajono savivaldybės viešųjų vietų vaizdo kamerų stebėjimo operatorių pagalba buvo stebima Lentvario miesto Grauzio ežero poilsio zona. Atliekų tvarkymo ir švaros taisyklių reikalavimų ir draudimų kontrolė vykdoma pasitelkiant vaizdo kameras. Nėra naujų priemonių (greičio matuokliai ir kt., ką būtų įrengusi Savivaldybė).
2.4.1.4	Atnaujinti ir plėsti technines saugumo priemones viešąsias paslaugas teikiančiose įstaigose	Nebuvo įgyvendinta.
2.4.1.11	Naujos gaisrinės Rūdiškių mieste statyba užtikrinant rajono gyventojams tinkamą paslaugų teikimą ir verslumo didinimą bei profesijos populiarinimą	Pagal sutartį Rūdiškėse veikia nauja gaisrinė išnuomotose privačiose patalpose, naujas gaisrinės pastatas nebuvo pastatytas.
2.4.2.11	Parengti ir įgyvendinti įvairių sričių specialistų, kurių trūkumas rajone jaučiamas, pritraukimo programą	Programa neparengta, nenumatytos lėšos programos įgyvendinimui, neskaičiuojami į Trakų rajoną atvykę specialistai (vertinama pagal priemonės pasiekimo indikatorius).
2.4.3.4	Viešojo valdymo (arba savivaldos) institucijų išsidėstymo Trakų mieste optimizavimas	TRSA ir padaliniai vis dar veikia Vytauto g. 33, Trakai esančiose patalpose, pastatas nebuvo modernizuotas, kaip planuota šioje priemonėje.

17 lentelė. Neįvykdytų 1 prioritutinės srities priemonių suvestinė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Bendrai vertinant SPP 2 prioritutinės srities „sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas“ įgyvendinimą akcentuojama, kad 2016–2023 m. įgyvendinta didžioji dalis (76 %) suplanuotų priemonių. Šių priemonių įgyvendinimui panaudota kiek daugiau 44,6 mln. Eur SB, ES, VB ir kitų šaltinių lėšų, o tai sudaro 40,4 % planuoto lėšų dydžio šios srities vystymui. 18 % priemonių nebuvo įgyvendinta, 6 % įgyvendinta iš dalies dėl įvairių priežasčių: pasikeitus prioritetams, įgyvendinus priemonę kitokia nei planuota apimtimi ir kt.

Apibendrinimas.

- Siekiant kurti sumanią ir socialiai aprūpintą visuomenę, **vykdyta arba įvykdyta didžioji dalis (76 %) priemonių**. 18 % suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 6 % vykdyta iš dalies.
- Nors SPP 2 prioritetinės srities vystymo planas buvo **finansišškai ambicingas** (planuotas 110,4 mln. Eur biudžetas), faktinis lėšų panaudojimas siekė tik 40,4% (nors panaudojimas eurais ir siekia didelę, 44,6 mln. Eur, sumą). Tai išryškina svarbų struktūrinį iššūkį, susijusį su biudžeto naudojimo efektyvumu ir gali rodyti, kad **pradinis planas buvo per daug optimistiškas**, nepakankamai įvertinti instituciniai gebėjimai pritraukti alternatyvius finansavimo šaltinius, finansiniai pajėgumui skirti lėšas nustatytų prioritetų įgyvendinimui.
- Švietimo infrastruktūros plėtros priemonės finansinis perviršis (170% planuoto biudžeto) gali rodyti, kad **nebuvo tiksliai įvertinti būtini išteklių** arba netinkamai nustatyti **poreikiai**.
- Tuo tarpu sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo uždavinyje (2.2.1.) panaudota tik 7,1% planuoto biudžeto. Galima kelti įvairias prielaidas dėl tokio plano/fakto neatitikimo, pavyzdžiui, kad mažesnis nei planuota finansavimas galėjo turėti įtakos paslaugų prieinamumo ir kokybės nepakankamumui.
- Nors socialinių paslaugų kokybės gerinimas uždavinyje (2.2.3.) panaudota 44,5% planuotų lėšų, įgyvendinimo lygis buvo gana aukštas (83,3%). Tai rodo, kad **net ir su ribotais finansiniais išteklių pasiekiami geri priemonės vykdymo rezultatai**. Vis tik atkreiptinas dėmesys, kad plano/fakto neatitikimas gali rodyti netinkamai įvertintus poreikius.
- Itin mažas kultūrinės aplinkos ir kultūros paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimo uždavinio (2.3.1.) ir kultūros paveldo visuomenės ir turizmo reikmėms pritaikymo uždavinio (2.3.2.) finansinio plano vykdymas. Iš uždaviniams planuotų apie 24,5 mln. Eur panaudota 2,6 % biudžeto. 2.3.2. uždavinio veiklų neįvykdymo proc. siekia net 71,4 %. Toks planavimas vertintinas kaip kritiškas, kadangi **kyla grėsmė kultūrinio identiteto ir paveldo išsaugojimui**. Tai gali turėti ilgalaikių pasekmių kultūros paveldo praradimo ir turizmo potencialo sumažėjimo aspektais.
- Vienas iš nedaugelio teigiamų aspektų yra **sporto šakų plėtros planavimo sėkmė**, panaudojus planuotą finansavimą. Tai rodo, kad sportas gali būti sėkmingai plėtojamas net esant finansiniams iššūkiams, pabrėžiant sporto svarbą visuomenės sveikatai ir integracijai. Čia neįvykdyta tik 1 priemonė.
- Reikalingas **griežtesnis strateginis planavimas ir priemonių stebėseną**, ypač tose srityse, kurios išryškėjo kaip nepakankamai finansuojamos arba kur priemonių įgyvendinimas buvo žemas. Tai padėtų geriau nustatyti prioritetus ir efektyviau naudoti ribotus išteklius.

4.3.3. 3 prioritėtinė sritis: darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas

3 prioritėtinė sritis skirta užtikrinti priemones darniam teritorijų ir infrastruktūros Trakų rajone vystymui. Tai didžiausia plano prioritėtinė sritis vertinant jai planuotą finansavimą. Kuriant 3 prioriteto priemones planuota, kad jų įgyvendinimui prireiks kiek daugiau nei 126,7 mln. Eur 2016–2025 m. laikotarpiu. Šioje prioritėtinėje srityse suplanuoti 4 tikslai, 11 uždavinių, 110 priemonių. Suplanuotos įvairios apimties priemonės – nuo bendrųjų priemonių užtikrinti infrastruktūros priežiūrą, atnaujinimą aplinkos monitoringą ar pan., iki konkrečių, aiškų rezultatų turinčių priemonių, pavyzdžiui, rekonstruoti siurbines, nuotekų tinklus konkrečioje gyvenamojoje vietovėje ir kt.

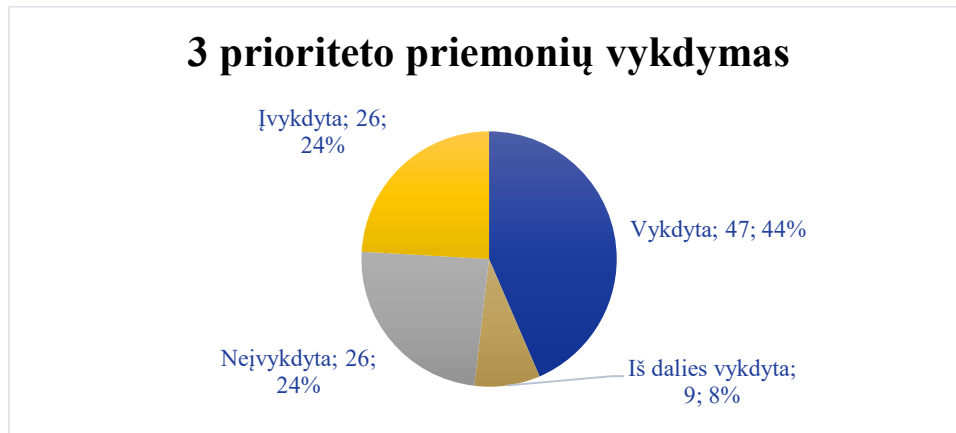
Prioritėtinėje srityje siekta:

1. Didinti inžinerinio aprūpinimo infrastruktūros efektyvumą (3.1 tikslas)
2. Gerinti susisiekimo sąlygas rajone didinant saugumą ir efektyvumą (3.2 tikslas)
3. Išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę (3.3 tikslas)
4. Užtikrinti darnią teritorinę plėtrą ir kokybišką gyvenamąją aplinką (3.4 tikslas)

Prioritėtinės srities vertinimo iššūkiai. Svarbu atkreipti dėmesį, kad šios prioritėtinės srities vertinimas buvo sudėtingas. Visų pirma, planuojant priemones plane neišvengta dubliavimo, t. y. planuotos tiek bendrinio pobūdžio priemonės (3.1.1.1. Inventorizuoti, įteisinti ir rekonstruoti bei naujai įrengti vandentvarkos infrastruktūros objektus), tiek konkretesnės priemonės dėl vandenviečių statybos, nuotekų tinklų statybos/rekonstravimo ir kt. Tokiu atveju ypač sudėtinga įvertinti bendrųjų priemonių vykdymo statusą, indikatorių pasiekimą, finansų panaudojimą ir kt. Kitas iššūkį kėlęs aspektas – neturimi, nerinkti duomenys nuo 2016 m. Ir kitose prioritėtinėse srityse buvo atveju, kai duomenys apie priemonių vykdymą nebuvo rinkti, tačiau 3 prioritėtinėje srityje tai ypač išryškėjo. Vis dėlto, atlikta bendra analizė pagal TRSA specialistų pateiktus duomenis ir duomenis MVP, SVP ataskaitose.

Prioritėtinės srities vystymas. Šiai sričiai vystyti SPP buvo numatyti daugiau nei 126,7 mln. Eur. Tai didžiausias prioritetas pagal suplanuotą biudžetą. Įvertinus įgyvendintas/vykdytas prioriteto priemones nustatyta, kad (pagal turimą informaciją) šių priemonių vykdymui panaudota apie 78,1 mln. Eur SB, ES, VB ir kitų šaltinių lėšų (61,6 % nuo planuoto lėšų dydžio). Nors finansavimo planui tinkamai įvertinti ir pritrūko duomenų, matoma, kad čia panaudota didžiausia dalis planuotų lėšų. Vis dėlto, čia randama ir priemonių, kurioms įgyvendinti panaudota kur kas daugiau lėšų nei planuota. Pavyzdžiui priemonėse „Remti gyvenamųjų namų modernizavimo projektus (kvartalinio principu) ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių įrangos įrengimą“ (planas 1,1 mln., faktas 21 mln. Eur), „Lentvario m. susisiekimo infrastruktūros ties geležinkelio pervažą, automobilių tunelio statyba ir pėsčiųjų požeminės perėjos įrengimas“ (planas 12,6 mln. Eur, faktas 17 mln. Eur).

Vertinant bendrą 3 prioriteto priemonių vykdymą (14 pav.) pažymima, kad didžioji dalis (66,4 %) suplanuotų priemonių buvo vykdytos arba įvykdytos. Vis dėlto, tai mažiausią įvykdymo procentą turinti prioritetinga sritis. 23,6 % suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 8,2 % vykdyta iš dalies.



*14 pav. 3 prioritetingos srities priemonių vykdymo statusas.
Šaltinis: sudaryta autorių.*

Analizuojant atskirą prioritetingos srities **uždavinių vykdymą** (18 lentelė) pastebėtina, kad vienas uždavinys buvo įvykdytas/vykdytas 100 % - 3.3.3. uždavinys „Užtikrinti rūšiuojamųjų atliekų surinkimo, specifinių, pavojingų ir kitų atliekų surinkimo sistemų plėtrą“, panaudojant 52,9 % biudžeto. Daugiausia priemonių su didžiausiu biudžetu planuota 3.2.1. uždaviniui „Atnaujinti ir plėsti kelių transporto infrastruktūrą“. Čia buvo suplanuota 24 priemonės (vykdyta/įvykdyta net 83,4 %) už daugiau nei 58 mln. Eur. Šių priemonių įgyvendinimui panaudota 38,8 Eur, o tai sudaro 66,3 % planuoto biudžeto.

Kaip minėta aukščiau, 1 uždavinio finansavimo plano vykdymas bendrai siekia 410,9 %. Šis skaičius išaugo įvertinus, kad vietoj planuotų 1,1 mln. Eur priemonei „Remti gyvenamųjų namų modernizavimo projektus (kvartalinio principu) ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių įrangos įrengimą“ buvo panaudota 21 mln. Eur, įvertinus SB, VB, ES finansavimo šaltinius.

Pastebima, kad 3 prioritetingoje srityje neįvykdytų priemonių dalis yra didžiausia ir siekia 23,6 % visų srityje suplanuotų priemonių. Didžiausia dalis neįvykdytų priemonių yra 2.4.2. uždavinyje „Kompleksiškai gerinti rajono viešąsias erdves ir gyvenamąją aplinką“. Čia nebuvo įvykdyta net 46,7 % planuotų priemonių.

Atkreiptinas dėmesys, kad 3.2.3. uždavinyje „Gerinti vandens transporto infrastruktūrą ir didinti jos prieinamumą“ neįvykdyta nė viena priemonė (1 vykdyta iš dalies, 2 neįvykdytos). Į uždavinio aktualumą reikėtų atsižvelgti vertinant likusį SPP įgyvendinimo laikotarpį arba rengiant naujo laikotarpio SPP.

Įdomu tai, kad 3.3.1. uždavinio „Vykdyti aplinką tausojančias priemones“ vykdymas yra didžiausias (77,8 %), tačiau panaudota tik 7,7 % planuoto biudžeto.

Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur			Priemonių vykdymo statusas			
		(planas)	(faktas)	Planas / faktas %				
3.1.1.	Atnaujinti ir plėsti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	28 700	6 264	21,8%	Vykdyta	6	13	46,2%
					Iš dalies vykdyta	3		23,1%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Iš viso	4		30,8%
3.1.2.	Didinti energetinių išteklių panaudojimo efektyvumą	5200	21365	410,9%	Vykdyta	2	4	50,0%
					Iš dalies vykdyta	2		50,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Iš viso	0		0,0%
3.2.1.	Atnaujinti ir plėsti kelių transporto infrastruktūrą	58610	38849	66,3%	Vykdyta	10	24	41,7%
					Iš dalies vykdyta	1		4,2%
					Neįvykdyta	3		12,5%
					Iš viso	10		41,7%
3.2.2.	Gerinti bevariklio transporto ir pėsčiųjų judėjimui skirtą infrastruktūrą plėtojant žaliąjį (ekologinį) turizmą	7 000	1 200	17,1%	Vykdyta	3	5	60,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		40,0%
					Iš viso	0		0,0%
3.2.3.	Gerinti vandens transporto infrastruktūrą ir didinti jos prieinamumą	820	0	0,0%	Vykdyta	0	3	0,0%
					Iš dalies vykdyta	1		33,3%
					Neįvykdyta	2		66,7%
					Iš viso	0		0,0%
3.2.4.	Kurti racionalų viešojo transporto sistemos tinklą	4160	701	16,9%	Vykdyta	2	5	40,0%
					Iš dalies vykdyta	2		40,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Iš viso	1		20,0%
3.3.1.	Vykdyti aplinką tausojančias priemones	4310	331,02	7,7%	Vykdyta	7	9	77,8%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		22,2%
					Iš viso	0		0,0%
3.3.2.	Skatinti biologiškai skaidžių atliekų prevenciją ir tvarkymą	630	13,795	2,2%	Vykdyta	0	2	0,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		50,0%
					Iš viso	1		50,0%
3.3.3.	Užtikrinti rūšiuojamųjų atliekų surinkimo, specifinių, pavojingų ir kitų atliekų surinkimo sistemų plėtrą	2040	1078,972	52,9%	Vykdyta	4	6	66,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Iš viso	2		33,3%
3.4.1.	Planuoti rajono teritorijų ir infrastruktūros plėtrą	2400	0	0,0%	Vykdyta	9	22	40,9%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	9		40,9%
					Iš viso	4		18,2%
3.4.2.	Kompleksiškai gerinti rajono viešąsias erdves ir gyvenamąją aplinką	12860	8318	64,7%	Vykdyta	4	15	26,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	7		46,7%
					Iš viso	4		26,7%
Iš viso		126 730	78 121	61,6%		108	108	

18 lentelė. 3 prioritinės srities priemonių vykdymas pagal uždavinius.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Kai kurių priemonių vykdymo statusas – **nėra duomenų**. Tai reiškia, kad TRSA, savivaldybei pavaldžių įstaigų, Savivaldybės ir kt. veiklos ataskaitose, TRSA teisės aktų registre, kituose viešai prieinamuose šaltiniuose nerasta duomenų apie priemonių vykdymo statusą ar detalesnę informaciją apie priemones. Šios priemonės:

- 3.3.1.5. Vykdyti bešeimininkų pastatų ir kitų statinių likvidavimo darbus (Savivaldybėje yra apleistų pastatų, o jų statusas nežinomas, t. y. nėra bendro viešo registro. Taip pat sunku įvertinti, kurių bešeimininkų pastatų likvidavimas buvo prioritetas SPP vykdymo laikotarpiu (jų visų statusų ir situacijos vertinimui reikalingas atskiras vertinimas, jeigu poreikis yra).
- 3.4.1.17 Inventorizuoti ir įteisinti viešosios paskirties pastatus ir inžinerinius tinklus

Iš dalies vykdytos priemonės. Prioritetinėje srityje 11 priemonių buvo vykdytos iš dalies (10 % viso srities plano). Nors visos šios priemonės buvo vykdomos tam tikra apimtimi, jos priskirtos prie „iš dalies vykdyta“ statuso, nes nebuvo pasiekti suplanuoti priemonės pasiekimo indikatoriai. Detaliau informacija apie šias priemones pateikiama 19 lentelėje.

Nr.	Priemonės pavadinimas	Komentaras
3.1.1.8	Lentvario nuotekų valyklos ir siurblių rekonstrukcija	Lentvario nuotekų valyklos ir siurblių rekonstrukcija nebuvo vykdoma. Planuoti aktualu kitame planavimo periode.
3.1.1.10	Nustatyti ir įteisinti vandenviečių sanitarines apsaugos zonas	Sanitarinės apsaugos zonos nustatytos, bet kaip planuota neįteisintos.
3.1.1.11	Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Aukštadvaryje, Paluknyje, Onuškyje ir Rūdiškėse	Randama informacija apie seną projektą (finansuota dar iš 2007-2013 m. ES finansavimo periodo). Ši priemonė kartojasi su 3.1.1.3. („Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Rūdiškėse, II etapas“) kuriame numatyti darbai Rūdiškėse. Duomenų apie įrenginių statybą kitose teritorijose nėra.
3.1.2.1	Atlikti šilumos tinklų trasų būklės tyrimus, sudaryti nuostolingiausių vamzdžių pakeitimo planą ir koreguoti specialiuosius planus	Tyrimai atliekami periodiškai pagal poreikį, sudarytas planas. Planuojamas specialaus plano atnaujinimas (dar neįvykdyta).
3.1.2.4	Individualių namų šildymo sistemų modernizavimas (krosninio šildymo keitimas dujiniais ir kietojo kuro katilais)	Vykdoma per APVA. Savivaldybė neremia.
3.2.1.6	Gedimino g., sutampančios su krašto keliu Nr. 220 Trakai–Rūdiškės–Alytus, Trakų m., rekonstrukcija	Įgyvendintas projektas "Dviračių ir pėsčiųjų takų infrastruktūros plėtra Trakų mieste", kuriuo rekonstruotas dviračių ir pėsčiųjų taką Gedimino g.
3.2.3.1	Plėtoti vandens turizmo trasų infrastruktūrą	Trakų rajone vandens turizmo infrastruktūra plėtojama pasyviai (2022-2026 m. turizmo rinkodaros plano duomenimis). Trakų rajono savivaldybės teritorijoje tęsiasi vandens turizmo maršrutai: 60 km maršrutas Verknės upe ir 40 km maršrutas Strėvos upe nuo Spindžiaus ežero.

3.2.4.1	Atlikti viešojo transporto paslaugų vertinimą, jo pagrindu parengti viešojo transporto maršrutų optimizavimo planą	Parengtas Trakų miesto darnaus judumo planas, parengti vertinimai. Indikatoriai (Atliktas tyrimas; parengtas ir įgyvendintas viešojo transporto maršrutų optimizavimo planas) nepasiekti.
3.2.4.4	Atnaujinti UAB „Trakų autobusai“ techninę bazę	UAB "Trakų autobusai" išregistruota 2022 m. 2022 m. buvo įsigyti 2 elektriniai autobusai.
3.4.2.5	Atviro daugiafunkcio laisvalaikio centro Lentvario m. prie Bevardžio ežero įkūrimas kartu rekonstruojant į šį centrą vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Dzūkų gatvę)	Daugiafunkcis centras neįkurtas (veikia tik Lentvario kultūros centras su biblioteka). Privažiavimai sutvarkyti projekto "Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario m. prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus" apimtyje.
3.4.2.13	Sukurti žaliąją juostą nuo Lentvario Andre parko iki Bevardžio ežero	Žalioji juosta nesukurta, dvaras priklauso privačiam asmeniui. Tačiau įgyvendintas projektas „Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario m. prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus“ sutvarkant visą Bevardžio ežero aplinką, privažiavimus.

19 lentelė. Iš dalies vykdytų 3 prioritutinės srities priemonių suvestinė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Neįvykdytos priemonės. Iš viso 3 prioritutinėje srityje neįvykdytos 24 planuotos priemonės. Priemonių nevykdymo priežastys įvairios. Įgyvendinant kai kurias priemones jos vykdytos kitokia nei planuota apimtimi. Tam tikrais atvejais išryškėjo, kad už priemonių įgyvendinimą atsakingos kitos, ne Savivaldybėje veikiančios institucijos, įstaigos. Taip pat pasikeitus prioritetams, kai kurios priemonės liko neįvykdytos, kitas vykdyti SPP įgyvendinimo laikotarpiu buvo neracionalu, kaip nurodo Savivaldybės specialistai detalizacijoje 1 priede. Tam tikrų priemonių įgyvendinimas tik inicijuotas, tačiau jos dar neįvykdytos. Detali informacija pateikiama 20 lentelėje.

Nr.	Priemonės pavadinimas	Komentaras
3.2.1.5	Trakų miesto aplinkkelio statyba	Parengtas Trakų miesto aplinkkelio specialusis planas. Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos Trakų skyriaus vedėjo 2017 m. balandžio 14 d. įsakymu Nr. 46VPĮ-1-(14.46.126.) „Dėl žemės paėmimo visuomenės poreikiams (Trakų miesto aplinkkeliui tiesti) projekto tvirtinimo“ buvo patvirtintas žemės paėmimo visuomenės poreikiams projektas. Vadovaujantis 2018 m. gegužės 21 d. bendradarbiavimo sutartimi Nr. S-227/T2-8 „Dėl išlaidų, susijusių su žemės paėmimu visuomenės poreikiams (Trakų miesto aplinkkeliui tiesti) ir miško žemės pavertimu kitomis naudmenomis, kompensavimo“ parengtas ir įgyvendintas Žemės paėmimo visuomenės poreikiams (Trakų miesto

		aplinkkeliui tiesti) projektas, 2019-09-03 perduotas Lietuvos automobilių kelių direkcijai prie Susisiekimo ministerijos. Aplinkkelis dar nepastatytas.
3.2.1.9	Remiantis esama teisine baze, sukurti žemės paėmimo visuomenės poreikiams iš privačių valdų savininkų tvarką bei tvarką, pagal kurią gyventojai gali patys savanoriškai perduoti žemę TRSA	Neįvykdyta.
3.2.1.15	Viešojo ir privataus transporto sąveikų sistemų kūrimas (Park & Ride)	2021 m. parengta Karaimų g. humanizavimo galimybių studija. Park & Ride sistema dar neįgyvendinta.
3.2.2.2	Privažiavimo kelio į Užutrakio dvaro sodybą pritaikymas ekologinio transporto priemonėms	Neįvykdyta.
3.2.2.5	Skatinti dviračių remonto punktų plėtrą	Dviračių remonto paslaugas teikia atskiri paslaugų teikėjai. SPP įgyvendinimo laikotarpiu bendradarbiaujant nebuvo įrengta naujų remonto punktų arba dviračių remonto stotelių.
3.2.3.2	Formuoti jungtis tarp Trakų rajono ežerų	Trakų rajone vandens turizmo infrastruktūra plėtojama pasyviai (2022-2026 m. turizmo rinkodaros plano duomenimis). Yra susisiekančių vandens telkinių, tačiau apie jungtis informacijos nėra.
3.2.3.3	Parengti ir įgyvendinti vandens transportą reguliuojantį mechanizmą	Neįvykdyta.
3.3.1.2	Rengti ir įgyvendinti oro kokybės valdymo programą	Oro kokybė stebima ir analizuojama vykdant aplinkos monitoringo programą, oro kokybės valdymo programa, kaip planuota, neparengta.
3.3.1.6	Parengti triukšmo valdymo ir prevencijos programą	Programa neparengta, triukšmo matavimai ir analizė atliekama vykdant aplinkos monitoringo programą
3.3.2.1	Rekonstruoti žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelę Trakuose	UAB „VAATC“ Žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėje Trakų g. 1a, Lentvaryje priimamos žaliosios atliekos. Aikštelė Trakuose neįrengta, neatitinka reikalavimų.
3.4.1.4	Parengti savivaldybės dalies bendrąjį planą (teritorija tarp A4, A16 magistralių ir Senųjų Trakų)	Savivaldybės dalies bendrasis planas (teritorija tarp A4, A16 magistralių ir Senųjų Trakų) neparengtas, kadangi parengtas savivaldybės bendrasis planas.
3.4.1.5	Parengti Aukštadvario miestelio bendrąjį planą	Parengtas tik bendras Trakų r. sav. teritorijos BP.
3.4.1.6	Atnaujinti pagal stebėsenos duomenis Trakų m., Lentvario m. ir Rūdiškių m. bendruosius planus	2021 m. patvirtintas Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimas (pradėta 2016) (indikatoriai nepasiekti – atnaujinti Trakų m., Lentvario m. ir Rūdiškių m. bendrieji planai)
3.4.1.7	Koreguoti miškų išdėstymo schemą savivaldybės teritorijoje	Miškotvarkos schemas organizuoja Valstybinė miškų tarnyba prie Aplinkos ministerijos.
3.4.1.8	Parengti Onušio miestelio bendrąjį planą	2021 m. patvirtintas Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimas (pradėta 2016) (indikatorius nepasiektas – parengtas Onušio miestelio bendrasis planas)
3.4.1.10	Parengti Trakų rajono savivaldybės prioritėtinės plėtos teritorijų inžinierinės infrastruktūros vystymo planus	Neįvykdyta.

3.4.1.11	Parengti Trakų rajono savivaldybės užstatytų ir užstatomų teritorijų inžinerinės infrastruktūros vystymo planus	Neįvykdyta.
3.4.1.22	Inicijuoti Trakų senamiesčio tvarkymo plano parengimą	Senamiesčio tvarkymo planas rengiamas kaip TINP planavimo schemos sudedamoji dalis. Organizatorius KPD, savivaldybė aktyviai dalyvauja. Procesas vyksta.
3.4.1.23	Parengti komunalinių ir gamybinių pastatų teritorijų, patenkančių į TINP teritoriją, vystymo planus	Planai neparengti. Rengiama nauja TINP planavimo schema.
3.4.2.2	Įsteigti ir organizuoti benamių gyvūnų prieglaudos veiklą, vykdyti beglobių gyvūnų priežiūrą	Veikia privačios (arba NVO, VŠĮ) gyvūnų prieglaudos įstaigos, speciali savivaldybės įstaiga nebuvo įsteigta.
3.4.2.6	Lentvario miesto Eduardo Andre parko atnaujinimas	Neįvykdyta.
3.4.2.10	Viešųjų erdvių prie Luknos upės ir mokyklų konversija pritaikant bendruomenės ir jaunimo poreikiams, sukuriant inovatyvias kultūrinės, edukacines ir verslo paslaugas bei skatinant aktyvų jose dalyvavimą	Neįvykdyta.
3.4.2.12	Sukurti savitarnos skalbyklų (asmens higienos priežiūros paslaugų) tinklą rajone	Veikia tik privatūs tiekėjai, teikiantys apskritai valymo paslaugas, bet ne savitarna.
3.4.2.14	Parengti Trakų r. urbanizuotų vietovių, istorinių aikščių ir kitų objektų atkūrimo bei pritaikymo visuomenės interesams ir turizmo poreikiams programą/schemas	Ši priemonė buvo numatyta ir 2008-2015 m. plane. Viešai prieinamuose informacijos šaltiniuose nerastas parengtas atskiras dokumentas.

20 lentelė. Neįvykdytų 3 prioritutinės srities priemonių suvestinė.
Šaltinis: sudaryta autorių.

Bendrai vertinant SPP 3 prioritutinės srities „darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas“ įgyvendinimą matoma, kad didžioji dalis priemonių (66,4 %). Vis dėlto, tai mažiausią įvykdymo procentą turinti prioritutinė sritis. 22 % suplanuotų priemonių nebuvo įvykdyta, o 10 % vykdyta iš dalies. Tai suprantama įvertinus, kad infrastruktūros plėtros projektai dažnai būna sudėtingi, reikalauja daug finansinių, žmogiškųjų, valdymo išteklių, ilgai trunka įvairios administracinės/teisinės procedūros. Tvarų ir visapusišką rajono vystymą galima užtikrinti ir stiprinant bendradarbiavimą tarp skirtingų sektorių, ypač tarp savivaldybės, privačiojo sektoriaus ir NVO.

Apibendrinimas.

- Siekiant darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo TRS planuota panaudoti daugiau nei 126,7 mln. Eur. **Faktinis panaudojimas** siekia apie 78,1 mln. Eur, o tai sudaro 61,6 % planuotų lėšų.
- Vienas iš pagrindinių iššūkių – **nepakankami ar nerinkti duomenys**, ribojantys galimybes tiksliai įvertinti priemonių vykdymo statusą ir finansų panaudojimą.

- Nors dauguma priemonių (66,4 %) buvo įvykdytos ar vykdytos, vis dėlto tai **mažiausią įvykdymo procentą turinti prioritentinė sritis** su 23,6 % neįvykdytų priemonių.
- Didžiausia dalis **neįvykdytų priemonių** susijusi su rajono viešųjų erdvių ir gyvenamosios aplinkos gerinimu (neįvykdyta 46,7 % plano), taip pat vandens transporto infrastruktūros plėtra (66,7 %).
- Tarp sėkmingiausių uždavinių – **aplinkosauginių priemonių vykdymas** (77,8 %), nors ir su nedidele biudžeto dalimi panaudojimu (20,4 % plano). **Atliekų surinkimo sistemos plėtros** uždavinys buvo vienas sėkmingiausių, su 100% vykdymo/įvykdymo rodikliu ir panaudotu 52,9 % planuoto finansavimo.
- Lėtai vykstantys procesai, teisinės ir administracinės kliūtys nereta priežastis vertinant prioritetinės srities priemonių įgyvendinimą. Pavyzdžiui, specialusis planas **Trakų miesto aplinkkelio statybai** parengtas dar 2017 m., tačiau perdavus projektą Lietuvos automobilių kelių direkcijai prie Susisiekimo ministerijos, priemonė taip ir liko **neįgyvendinta**.
- Nė viena suplanuota priemonė plėtojant **vandens transporto infrastruktūrą nebuvo pilnai įgyvendinta**. Tai rodo, kad vandens transporto infrastruktūros plėtra Trakų rajone nėra pakankamai prioritetinė, susiduriama su specifiniais įgyvendinimo sunkumais arba plane suplanuotos priemonės nebuvo strateginės reikšmės.
- Prioritetinės srities analizė atskleidžia **trūkumus planavimo procese**, ypač kalbant apie lėšų planavimą/panaudojimą/stebėseną, veiklų prioritetų nustatymą, t. y. neįvykdžius dalies priemonių kyla klausimas, ar plane buvo numatytos strateginės reikšmės priemonės.
- Reikalingas **griežtesnis strateginis planavimas ir priemonių stebėseną**, ypač tose srityse, kurios išryškėjo kaip nepakankamai finansuojamos arba kur priemonių įgyvendinimas buvo žemas. Tai padėtų geriau nustatyti prioritetus ir efektyviau naudoti ribotus išteklius.

5. Išvados ir rekomendacijos

Remiantis TRS SPP įgyvendinimo vertinimu šiame skyriuje pateikiamos pagrindinės išvados ir rekomendacijos, kurios gali padėti spręsti su ilgalaikiu planavimu susijusius iššūkius, vertinimo nustatytas problemas ir užtikrinti tvarią rajono plėtrą ateityje. Analizė atskleidė keletą svarbių tendencijų ir iššūkių, kuriuos svarbu išryškinti siekiant tinkamai planuoti ir užtikrinti tvarų ir harmoningą rajono. Šiuo skyriumi siekiama pateikti apibendrintas išvagas, kaip galima gerinti esamą politiką ir praktikas, įgyvendinti naujas iniciatyvas, kurios atitiktų Trakų rajono savivaldybės ilgalaikius tikslus ir gyventojų lūkesčius.

5.1. Bendras SPP 2016–2025 m. įgyvendinimo vertinimas

Vertinant 2016–2023 m. Trakų rajono savivaldybės strateginio plėtros plano (SPP) įgyvendinimą, galima teigti, kad savivaldybė pasiekė didelę dalį išsikeltų tikslų, o įgyvendintų priemonių lygis siekė 72,8 %, panaudojant 50,7 % planuoto biudžeto. Tai rodo, kad TRSA aktyviai dirbo ir taikė įvairias strategijas, siekdama pagerinti rajono ekonominę, socialinę ir infrastruktūrinę aplinką. Ypač sėkmingai buvo dirbama švietimo, sveikatos ir socialinės apsaugos srityse, vystant infrastruktūrą, kuriant palankią aplinką verslui, įgyvendinant projektus ir vystant turizmą. Vis dėlto, išliko tam tikrų neįvykdytų priemonių, kurios dažnai buvo susijusios su nepakankamu finansavimu, administraciniais iššūkiais ar pasikeitusiais prioritetais. Tai rodo, kad svarbu tobulinti projektų valdymo procesus, ypač finansinių ir išteklių planavimo aspektus.

Kiekviena prioritetinė sritis turi parengtą atskirą išvadą (apibendrinimo dalį). Todėl toliau pateikiamos bendros išvagos apie kiekvienos prioritetinės srities vystymą bei rekomendacijos atsižvelgiant į visą analizuotą medžiagą.

Turistinis potencialas ir ekonominė plėtra. Nors didelė dalis priemonių (78,4 % plano) buvo sėkmingai įgyvendinta, finansinis panaudojimas yra žemas, ypač turizmo plėtros srityje. Svarbu peržiūrėti finansavimo modelius, ieškoti alternatyvių finansavimo šaltinių didinant investicijas į turizmo infrastruktūrą, stiprinti partnerystes su privačiu sektoriumi, NVO, kitomis organizacijomis.

Sumanios ir socialiai aprūpintos visuomenės kūrimas. Švietimo ir socialinių paslaugų plėtros priemonės buvo finansiškai ambicingos (planas – daugiau nei 110 mln. Eur, faktinis panaudojimas siekė 40,4 % planuotų lėšų). Vis dėlto, prioritetinės srities vykdymo/įvykdymo procentas yra pakankamai aukštas, siekia 75,9 % plano.

Darnus teritorijų ir infrastruktūros vystymas. Mažiausias prioritetinės srities vykdymo procentas, nors vykdyta didžioji dalis suplanuotų priemonių (66,4 %). Pastebėta, kad priemonių vykdymui trūko finansavimo,

buvo susiduriama su vėluojančiais projektais dėl biurokratinių infrastruktūros plėtros procesų, taip pat susidurta ir su duomenų trūkumu vertinant priemonių įgyvendinimą nuo 2016 m.

Rekomendacijos. Rekomendacijos parengtos vertinant bendrą 2016–2023 m. SPP įgyvendinimą, kilusius išsūkius atliekant vertinimą. Atsižvelgiant į tai, rekomenduojama:

- Peržiūrėti iš dalies vykdytų/neįvykdytų priemonių sąrašą ir įvertinti šių priemonių vykdymo aktualumą šiame/kitame SPP planavimo laikotarpyje. Primenama, kad iš dalies vykdytos priemonės šiai kategorijai priskirtos tokiu atveju, kai nebuvo pasiekta dalis planuotų priemonės pasiekimo indikatorių arba jų pasiekimą buvo sudėtinga įvertinti.

- Būtina periodiškai vertinti SPP įgyvendinimo statusą, rinkti duomenis apie priemonių vykdymą kasmet. Tik taip bus užtikrintas tinkamas duomenų atsekamumas praėjus ilgam SPP įgyvendinimo laikotarpiui.

- Užtikrinti sklandesnę priemonių ir finansavimo planavimą. Nemaža dalis tikslų įgyvendinta su mažesniu nei numatyta biudžetu. Būtų galima daryti išvadą, kad būtina geriau koordinuoti finansavimo šaltinius ir išteklių panaudojimą tarp skirtingų sričių ir projektų siekiant mažinti neatitikimą tarp plano ir fakto.

- Svarbu užtikrinti strateginį lankstumą plane tam, kad būtų galima prisitaikyti prie besikeičiančių aplinkybių ir naujų galimybių, ypač turint omenyje, kad kai kurios priemonės nebuvo pradėtos dėl nepakankamų išteklių ar keičiamų prioritetų. Taip nutinka tais atvejais, kai ilgalaikio planavimo dokumentas yra itin detalus ir apima įvairias priemones, nebūtinai strateginės reikšmės.

- Nors įgyvendinta nemažai išorės finansavimo šaltiniais finansuojamų projektų, svarbu užtikrinti tolesnę alternatyvaus finansavimo šaltinių paiešką ir projektų įgyvendinimą. Tai ypač svarbu tose srityse, kuriose dėl lėšų trūkumo nebuvo vykdomos priemonės arba neišnaudotas visas potencialas.

- Strateginius projektus būtina valdyti vadovaujantis projekcinio valdymo principais, panaudojant geriausias praktikas siekiant sėkmingo didelės apimties, sudėtingų projektų įgyvendinimo.

- Svarbu reguliariai atnaujinti ir peržiūrėti SPP tikslus ir priemones, atsižvelgiant į besikeičiančias aplinkybes ir rajono poreikius, taip pat įvertinti alternatyvius sprendimus, kai tikslai neįgyvendinami pagal planą.

- Skatinti gyventojų ir vietos verslo įsitraukimą į SPP rengimą ir įgyvendinimą, kad būtų užtikrintas platesnis sutarimas ir parama savivaldybės tikslams. Bendradarbiavimas su privačiu sektoriumi/NVO gali tapti ir viešojo/privataus sektorių partnerystės projektais, viešųjų paslaugų perdavimo iniciatyvomis ir kt.

5.2. Siūlymai naujo laikotarpio (2026–2035 metų) strateginio plėtros plano rengimui

Teisės aktai. Siūloma peržiūrėti ir įvertinti galimybę atnaujinti Strateginio planavimo organizavimo Trakų rajono savivaldybėje tvarkos aprašą. Aprašas patvirtintas 2021 m. rugsėjo 30 d. sprendimu Nr. S1E-157

(Strateginio valdymo metodika patvirtinta 2021 m. balandžio 28 d. Vyriausybės nutarimu Nr. 292). Rekomenduojama įvertinti apraše numatomą SPP stebėsenos laikotarpį – šiuo metu įtvirtinta, kad stebėseną atliekama kas penkerius metus. Toks laikotarpis yra pakankamai ilgas.

Taip pat apraše nurodoma, kad „SPP stebėseną atliekama kas penkerius metus, įvertinant tiek veiksmų poveikį, tiek bendrą SPP įgyvendinimo efektą rajono plėtrai“. Atkreiptinas dėmesys, kad metodiškai įgyvendintų veiksmų poveikį įvertinti yra sudėtinga. Pavyzdžiui, ekonominio augimo skatinimas gali būti susijęs tiek su infrastruktūros projektų įgyvendinimu, tiek su švietimo ar darbo rinkos reformomis. Kitas pavyzdys - investicijos į švietimą ar aplinkos apsaugos priemonės gali duoti matomus rezultatus tik po kelerių metų ar net dešimtmečių. Todėl rekomenduojama apsvaistyti, ar apraše reikia numatyti veiksmų poveikio vertinimą (jei taip, būtina parengti metodiką atskiriems veiksams, užtikrinti vertinimo periodiškumą).

Rekomenduojama ir dažnesnė SPP stebėseną (įvertinus galimybes, kas antrus ar kas kelerius metus), kuri ne tik leistų užtikrinti geresnį įgyvendintų priemonių progreso (rodiklių pasiekimo, lėšų panaudojimo) atsekamumą ir duomenų tikslumą, bet ir užtikrintų priemonių vykdytojų atsakomybę už jų vykdomas priemones. Taip pat rekomenduojama peržiūrėti SPP vertinimo tvarką (pavyzdžiui, minima, kad vertinami vizijos pasiekimo rodikliai, tačiau dabartiniame plane vizijai rodikliai nebuvo nustatyti).

Suinteresuotų šalių įtraukimas. Jau dabar rekomenduojama identifikuoti problemines savivaldybės plėtros sritis ir atlikti reikiamas suinteresuotų šalių apklausas, fokus grupių tyrimus, kūrybines dirbtuves ar kt. veiksmus, įtraukiant suinteresuotas šalis į pasiruošimą naujam planavimo laikotarpiui. Pavyzdžiui, 2016–2025 m. SPP buvo numatyta priemonių dėl verslo inkubavimo paslaugų, didesnio dėmesio verslo plėtrai rajone. Identifikavus tai kaip probleminę sritį galima atlikti planuojančių kurti verslą asmenų apklausą, gyventojų verslumo tyrimą ir kt.

Strategijos įgyvendinimo laikotarpis. Vertinama, kad nustatytas 2016–2025 m. strateginio plėtros plano įgyvendinimo laikotarpis (10 metų) yra optimalus, atitinka ilgalaikio planavimo dokumentų terminus.

Vizija. Siūloma nustatyti vizijos pasiekimo vertinimo kriterijus (rodiklius). Šie rodikliai turėtų būti susiję su TRS plėtros tikslais atitinkamu planavimo laikotarpiu. Atkreiptinas dėmesys į tai, kad kiekvienam padaliniui/darbuotojui metodiškai rekomenduojama nustatyti (t. y. kaskaduoti) individualius kokybinius veiklos rodikliai, orientuotus į vizijos, strateginių tikslų pasiekimą tam, kad organizacija jaustųsi strategijos dalimi.

Savivaldybės plėtros vizija – numatomas savivaldybės socialinės, ekonominės ir aplinkos būklės pokytis, kurio bus siekiama įgyvendinant planą. Strateginio valdymo metodikoje minima, kad, atsižvelgiant į tai, kad plano įgyvendinimo rezultatų poveikis bus matomas pasibaigus plano įgyvendinimo laikotarpiui, vizija turi būti formuojama ilgesniam nei planavimo laikotarpiui ir apimti esminius kokybinius ir vertybinius pokyčius savivaldybės veikloje, siekiant spręsti savivaldybei nustatytas pagrindines problemas. Vizija turėtų atskleisti savivaldybės išskirtinumą, turi būti trumpa (ne daugiau nei vienas sakinyss ar 2–4 esminiai vertybiniai veiksniai), tačiau, siekiant užtikrinti vienodą sampratą, ji (jos veiksniai) toliau gali būti papildomai plačiau detalizuojama.

Prioritetinės sritys. 2016–2025 m. SPP nustatytos prioritetinės sritys, tikslai, uždaviniai, priemonės, indikatoriai. Naują SPP siūloma formuoti su Savivaldybės plėtros tikslais, uždaviniais, priemonėmis ir jų stebėsenos rodikliais, kaip rekomenduojama metodikoje.

Veiklų planavimas. Dabartiniame plane yra persidengiančių priemonių (pavyzdžiui, bendra priemonė mokyklų pastatų modernizavimui ir kelios atskiros priemonės, skirtos konkrečioms mokykloms). Bendrinės priemonės gali likti, o konkrečius rezultatus galima matuoti per nustatytus rodiklius.

Rodikliai. Siūloma skaitmenizuoti iš išorės informacinių šaltinių renkamų rodiklių informaciją (pvz. sukuriant Power BI lentą), taip užtikrinant automatizuotą Savivaldybei aktualių rodiklių stebėseną.

Siūloma nustatyti aiškius rodiklius su esamomis/siekiamomis reikšmėmis. Dabartiniame SPP rodikliai vadinami priemonių pasiekimo indikatoriais, nėra nustatytos esamos/siekiamos reikšmės. Tai apsunkina priemonių įgyvendinimo vertinimą. Ne visada aišku, kai indikatorius nėra baigtinis rezultatas, ko siekiama priemone ir kada rezultatas laikomas pasiektu visiškai, kada – iš dalies.

Ataskaitos. Būtina užtikrinti, kad Trakų rajono savivaldybės įstaigų interneto svetainėse būtų prieinama informacija apie įstaigų planavimo dokumentus bei veiklos ataskaitos, siekiant didesnio skaidrumo ir atskaitomybės.²¹

Taip pat itin svarbi dažnesnė SPP įgyvendinimo stebėseną. 2016–2025 m. SPP vertinimo patirtis parodė, kad tikslią informaciją apie tam tikrų priemonių įgyvendinimą gauti sudėtinga – ne visada ši informacija kaupiama ataskaitose, dėl pasikeitusių darbuotojų, atsakingų priemonių vykdytojų ne visada TRSA specialistai gali suteikti reikiamą informaciją. Nenustačius aiškių priemonių vykdymo rodiklių sudėtinga vertinti, ar priemonė buvo vykdyta/vykdyta iš dalies ir kt.

Valdymas. Bet kokio plano įgyvendinimo sėkmė priklauso nuo planavimo kokybės. SPP neprivalo būti didelės apimties, smulkus ir išsamus – SPP turi būti numatomos pagrindinės, ilgalaikės savivaldybės plėtros problemos, iššūkiai, jų sprendimo būdai, savivaldybės prioritetai, strateginės rajono vystymosi kryptys.

Itin svarbu aiškiai numatyti už plano vykdymą/stebėseną atsakingų padalinių/darbuotojų funkcijas. Pavyzdžiui, politinė vadovybė pagal atskiras funkcijų sritis gali būti atsakingi už tematinių strateginių tikslų įgyvendinimą, padalinių vadovai – uždavinių įgyvendinimą, padalinių darbuotojai/sričių specialistai – rodiklių pasiekimą. Vertinant 2016–2025 m. SPP identifikuota atvejų, kai:

- Numatyta priemonė mažinti administracinę našą verslui, tačiau stebėseną nebuvo vykdyta. Vykdytos bendrinės administracinės naštos mažinimo priemonės pagal planą, tačiau įvertinti strategijoje numatytos priemonės pagal naudos gavėjus (verslą) sudėtinga.

²¹ Pavyzdžiui, Trakų suaugusiųjų mokymo centro interneto svetainėje pateikiami tik planavimo dokumentai ir finansų/biudžeto vykdymo ataskaitos.

- Numatyta nemažai rodiklių stebėti suteiktų konsultacijų skaičiui, informaciją gavusių asmenų skaičiui ir kt. SPP įgyvendinimo metu šie duomenys nebuvo rinkti. Svarbu įvertinti, kokius rodiklius strategiškai reikšminga matuoti savivaldybės ilgalaikės plėtros kontekste.

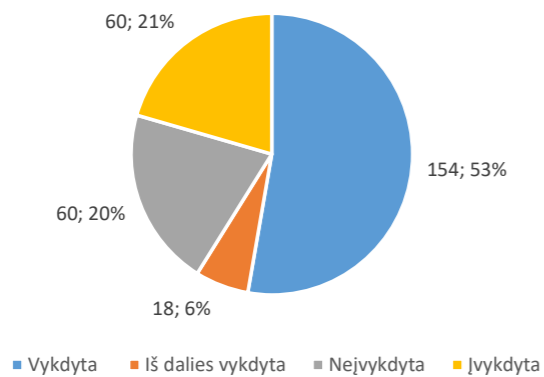
- Plane numatyta priemonių, kurių įgyvendinimas, kaip pastebėta rengiant ataskaitą, buvo ne prioritetas arba neracionalus. Rengiant naujo laikotarpio planą svarbu identifikuoti iš tiesų prioritetas veiklas, kurias būtų tikslinga įgyvendinti siekiant strateginių tikslų, vizijos.

Priemonių/paslaugų poveikio vertinimas. Tinkamų duomenų rinkimas ir analizė yra esminis vertinimo proceso aspektas. Dažnai sunku rasti tikslus, nuoseklius ir palyginamus duomenis, kurie būtų reikalingi įvertinti konkrečių politikos priemonių efektyvumą. Vis dėlto, tam tikrų (nebūtinai visų) priemonių poveikio vertinimas yra naudingas siekiant didesnio pokyčio arba siekiant įvertinti tam tikrų politikos intervencijų poveikį visuomenėje.

SPP įgyvendinimas pagal prioritetines sritis ir tikslus

		Suplanuota priemonių	Finansavimas, tūkst. Eur			Vykdymo statusas				Vykdymo statusas, %				
			Planas	Faktas	%	Vykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta	Įvykdyta	Vykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta	Įvykdyta	Vykdyta+įvykdyta
1. PRIORITETINĖ SRITIS. TURISTINIO POTENCIALO DIDINIMAS IR EKONOMINĖS PLĖTROS		51	26 160,0	10 805,0	41,3%	34	1	10	6	66,7%	2,0%	19,6%	11,8%	78,4%
1.1 tikslas	Kurti aplinką, palankią verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui	42	15 800,0	2 934,0	18,6%	29	1	7	5	69,0%	2,4%	16,7%	11,9%	81,0%
1.2 tikslas	Kurti patrauklią kaimo ir mažesnių miestų gyvenamąją aplinką	9	10 360,0	7 871,0	76,0%	5	0	3	1	55,6%	0,0%	33,3%	11,1%	66,7%
2. PRIORITETINĖ SRITIS. SUMANIOS IR SOCIALIAI APRŪPINTOS VISUOMENĖS KŪRIMAS		133	110 360,0	44 611,3	40,4%	73	8	24	28	54,9%	6,02%	18,05%	21,1%	75,9%
2.1 tikslas	Teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo ir jaunimo užimtumo paslaugas	40	23 330,0	24 229,5	103,9%	16	1	6	17	40,0%	2,5%	15,0%	42,5%	82,5%
2.2 tikslas	Siekti gyventojų sveikatingumo ir socialinės integracijos	33	40 560,0	10 718,6	26,4%	26	1	3	3	78,8%	3,0%	9,1%	9,1%	87,9%
2.3 tikslas	Didinti gyventojų kultūrinį ir sportinį aktyvumą	32	31 100,0	7 115,3	22,9%	14	3	10	5	43,8%	9,4%	31,3%	15,6%	59,4%
2.4 tikslas	Kurti saugią ir efektyviai valdomą rajono aplinką	28	15 370,0	2 547,9	16,6%	17	3	5	3	60,7%	10,7%	17,9%	10,7%	71,4%
3. PRIORITETINĖ SRITIS. DARNUS TERITORIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS		110	126 730,0	78 120,8	61,6%	47	9	26	26	42,7%	8,2%	23,6%	23,6%	66,4%
3.1 tikslas	Didinti inžinerinio aprūpinimo infrastruktūros efektyvumą	17	33 900,0	27 629,0	81,5%	8	5	0	4	47,1%	29,4%	0,0%	23,5%	70,6%
3.2 tikslas	Gerinti susisiektimo sąlygas rajone didinant saugumą ir efektyvumą	37	70 590,0	40 750,0	57,7%	15	4	7	11	40,5%	10,8%	18,9%	29,7%	70,3%
3.3 tikslas	Išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę	18	6 980,0	1 423,8	20,4%	11	0	3	3	61,1%	0,0%	16,7%	16,7%	77,8%
3.4 tikslas	Užtikrinti darnią teritorinę plėtrą ir kokybišką gyvenamąją aplinką	38	15 260,0	8 318,0	54,5%	13	0	16	8	34,2%	0,0%	42,1%	21,1%	55,3%
Iš viso:		294	263250	133537,04	50,7%	154	18	60	60	52,4%	6,1%	20,4%	20,4%	72,8%

SPP vykdymas



Eil. nr.	Priemonės pavadinimas	Pasiekimo indikatorius	Igyvendinimo laikotarpis	Atsakinga institucija	Finansavimas, tūkst. EUR	Finansavimo šaltinis	Finansavimas, FAKTAS, tūkst. Eur	Rodiklio pasiekimas iki 2023-12-31	Statusas	Metai (jei įvykdyta, jei vykdoma - laikotarpis, kada buvo vykdoma)	Informacijos šaltinis	Komentaras/informacija apie rodiklio pasiekimą
1	TURISTINIO POTENCIALO DIDINIMAS IR EKONOMINĖS PLĖTROS SKATINIMAS											
1.1	Kurti aplinką, palankią verslo plėtrai ir investicijų pritraukimui											
1.1.1	Gerinti verslo ir investavimo sąlygas rajone											
1.1.1.1	Kurti verslo poreikius atitinkančią rajono viešąją infrastruktūrą	Rekonstruotų ar naujai įrengtų objektų (statinių, susisiekimo ir inžinerinės infrastruktūros) skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	3 000	SB	1 000		Vykdyta	2016-2022		Priemonė skirta investicinėms verslo zonoms ir jų infrastruktūrai gerinti: keliams, nuotekų ar vandentiekio tinklams ir kt.
1.1.1.2	Mažinti administracinę naštą verslui (procedūrų supaprastinimas)	Priimtų verslo sąlygų gerinimo sprendimų skaičius	2016–2025	TRSA	30	SB	50	82 savivaldybės tarybos sprendimai ir 36 administracijos direktoriaus įsakymai	Vykdyta	2015-2023	https://www.trakai.lt/svarbi-informacija/administracines-nastos-vertinimas/2299	Trakų rajono savivaldybėje patvirtintas administracinės naštos (AN) mažinimo priemonių planas 2015-2025 metams. Viešai prieinamuose šaltiniuose randamos plano vykdymo ataskaitos 2018-2023 m. (pusmečio) ir TRS Centralizuotos vidaus audito tarnybos plano vykdymo vidaus audito ataskaitos. 2023 m. audito ataskaitoje nurodoma rekomendacija atnaujinti priemonių planą. AN mažinimo priemonių plane nėra numatyta stebėsena, kiek įgyvendintų priemonių prisidėjo prie skirtingų naudos gavėjų AN mažinimo. SPP vykdymo kontekste rekomenduojama AN mažinimo priemonių plane numatyti naudos gavėjus (asmenis, organizacijas/verslo įmones), nes tai leis objektyviau įvertinti, kiek plane vykdomų veiklų prisideda prie verslo sąlygų gerinimo savivaldybėje.
1.1.1.3	Plėtoti ir tobulinti verslo rėmimo sistemą skatinant naujų įmonių kūrimąsi ir esamų plėtrą, naujų darbo vietų kūrimąsi	SVV programos finansavimas (EUR); verslo subjektų, gavusių paramą, skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	300	SB	15	18 įmonių gavo beveik 15 tūkst. Eur finansavimą pagal SVV programą	Vykdyta	2018-2023	https://www.trakai.lt/verslininkams/smulkiojo-ir-vidutinio-verslo-remimo-programa/3314 MVP ataskaitos	Igyvendinant Trakų rajono savivaldybės smulkiojo ir vidutinio verslo rėmimo programą finansavimą gavo: 2016 m. - n.d. 2017 m. - 3 projektai, 2,5 tūkst. Eur 2018 m. - 1 įmonė, 750 Eur 2019 m. - 1 įmonė, 620 Eur 2020 m. - 2 įmonės (kreipėsi 4), 1600 Eur 2021 m. - 3 įmonės (kreipėsi 4), 2033,03 Eur 2022 m. - 6 įmonės (kreipėsi 7), 3990,99 Eur 2023 m. - 5 įmonės, 2930,17 Eur
1.1.1.4	Atlikti verslo aplinkos ir verslo subjektų poreikių tyrimus	Atliktų tyrimų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	40	SB	40	1 vnt. (Trakų rajono savivaldybės vystymo krypties tyrimas ir investicijų vadovas)	Įvykdyta	-		Atskiras verslo aplinkos ir verslo subjektų poreikių tyrimas, kurį inicijuotų TRSA, nebuvo atliktas (arba viešai prieinamuose šaltiniuose nerandama tokio tyrimo ataskaita). Rekomenduojama rengiant naujo laikotarpio SPP atlikti tokią apklausą siekiant į planą įtraukti atitinkamas priemones. Parengtas Trakų rajono savivaldybės vystymo krypties tyrimas ir investicijų vadovas.
1.1.1.5	Skleisti verslui skirtą informaciją bei užtikrinti jos prieinamumą	Viešųjų verslo informacijos sklaidos kanalų skaičius; suteiktų konsultacijų verslui skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	50	SB	0	2 pagrindiniai TRS valdomi sklaidos kanalai; n.d. (konsultacijų skaičius)	Vykdyta	2016-2023	Viešai prieinama informacija - trakai.lt, TRS Facebook paskyra	Verslui aktuali informacija skleidžiama TRS kanalais - socialiniais tinklais (facebook), interneto svetainėje trakai.lt. Interneto svetainėje sukurta skiltis verslui, tačiau joje pateikiama ribota informacija apie paslaugas verslui ar kt. Rekomenduojama informacijos prieinamumą ir aiškumą įvertinti iš kliento patirties perspektyvos ir atnaujinti svetainės skiltį (vienoje vietoje aiškiai nurodant kontaktinius asmenis konsultacijai ar su verslo paslaugomis susijusiais klausimais; nurodyti visą paslaugų verslui sąrašą, ne vien informaciją apie rėmimo programą, lengvatas). Siekiant stiprinti komunikaciją apie verslui aktualią informaciją siūloma apsvaistyti soc. tinklo LinkedIn profilio sukūrimą. Konsultacijų skaičius nebuvo matuojamas, bet el. paštu ir telefonu konsultuojama nuolat
1.1.1.6	Stiprinti verslo ir viešojo sektoriaus partnerystę	Sprendimų, priimtų bendradarbiaujant su verslo atstovais, skaičius; suorganizuotų bendrų renginių skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	50	SB	50	Inicijuotas 1 projektas (vertė 1,9 mln. Eur privačios lėšos 1,3mln. Eur. Trukmė - 15 metų.	Vykdyta	2017-2023	TRSA veiklos ataskaitos	Igyvendinti/vykdyti/inicijuoti projektai: 2017 m. pradėtas rengti IP „Kapinių Trakų r. sav., Senujų Trakų sen., Serapiniškių k., rekonstravimas“, kurį planuota įgyvendinti VPSP būdu. Duomenų apie projekto įgyvendinimą ataskaitose nėra. 2019 m. privataus partnerio inicijuotas IP „Viešosios infrastruktūros ir paslaugų plėtra Dobrovolės k., Senujų Trakų seniūnijoje“ įgyvendinimas VPSP būdu. 2022 m. Projektas „Lentvario miesto gatvių apšvietimo sistemos atnaujinimo ir eksploataavimo paslaugos viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdu“. Rekomenduojama ieškoti galimybių įgyvendinti projektus VPSP būdu, nes TRS nepajėgi savo lėšomis išspręsti visų aktualių problemų ir įgyvendinti itin svarbius socialinius, kultūrinius ir kt. infrastruktūrinius projektus.
1.1.1.7	Formuoti patrauklų investuotojams savivaldybės įvaizdį	Igyvendintų, rajono investicinį patrauklumą didinančių, rinkodaros priemonių skaičius	2016–2025	TRSA Ryšių su visuomene specialistė, Ryšių su visuomene ir Mero institucija	40	SB	40	Kasmet organizuojamos Verslo savaitės renginiai	Vykdyta	2016	Verslo diena 2023 – https://trakai.lt/naujienos/6178/verslo-diena-traku-rajono-savivaldybeje:3956 https://trakai.lt/naujienos/6178/traku-rajono-savivaldybeje-verslo-diena-2023:4000 Verslo savaitė 2022 – https://trakai.lt/naujienos/zinias-ir-geraja-patirti-dovanojo-verslo-savaite/5182	2016 m. suburta Trakų rajono įvaizdžio formavimo ir investicijų pritraukimo grupė. Grupė buvo suformuota siekiant parengti rajono įvaizdžio strategiją, jo formavimo kryptis, prioritetus bei siekti jos įgyvendinimo. Viešai prieinamos informacijos apie grupės veiklą nėra, rajono įvaizdžio strategija nebuvo parengta. TRSA veiklos ataskaitose nerandama informacijos apie rinkodaros priemonių skaičių, kurios nukreiptos į rajono investicinio patraukumo didinimą, tad daroma prielaida, kad konkrečių planinių priemonių, nukreiptų į investicinio potencialo patraukumo didinimą, įgyvendinta nebuvo (neskaiciuojami pranešimai spaudai ar informaciniai pranešimai TRS interneto svetainėje, kuriuos tematiškai būtų galima priskirti šiai kategorijai, nes tai ne planinės rinkodaros priemonės). Rekomenduojama įvertinti rajono investicinį potencialą ir tęsti įvaizdžio strategijos kūrimo darbus, parengti strategiją ir/ar priemonių planą. Parengti rinkodaros priemonių planą, jį įgyvendinti ir vykdyti poveikio stebėseną.

1.1.1.8	Įkurti VŠĮ Trakų verslo inkubatorių ir vykdyti jo veiklą	Įkurta ir veikianti VŠĮ; inkubuojamų verslo subjektų skaičius; verslui teikiamų paslaugų skaičius (patalpų ir technikos nuoma, informacinės paslaugos ir pan.)	2016–2020	TRSA	430			0	Neįvykdyta	n.d.	n.d.	Planuotas VŠĮ Trakų verslo inkubatorius nebuvo įkurtas (informacijos nerasta nei viešojoje erdvėje, nei SVP, nei administracijos ataskaitose). Rekomenduojama rengiant naujo laikotarpio strateginį plėtros planą atlikti rajone veikiančių įmonių apklausą, gyventojų, planuojančių kurti verslą/galvojančių apie verslą Trakų rajone apklausą ir įvertinti paslaugų verslui poreikius. Jei šiuo metu įkurti tokį inkubatorių nėra prioritetinė veikla, siūloma apsvaistyti galimybę sukurti naują pareigybę verslo konsultavimui, nukreipimui į kitas paslaugas ir kt.
1.1.1.9	Dalyvauti bendruomenės inicijuojamos Trakų miesto VVG strategijos įgyvendinime	Įgyvendintų projektų skaičius	2017–2025	TRSA, bendruomenės, Trakų rajono verslo struktūros	10			n.d.	Vykdyta		SVP, MVP ataskaitos	SVP ataskaitose nėra išskirtos atskiros Trakų/Lentvario VVG rėmimo eilutės, vykdoma 1 veikla - "VVG ir bendruomenių rėmimas". Ataskaitose matomas lėšų panaudojimas, rodiklis - "Įgyvendintų vietos plėtros projektų skaičius" arba "Vietos projektų skaičius, kuriems skirtas bendrasis finansavimas". Projektai/projektams skirtos lėšos: 2016 - 11 projektų (suma n.d.) 2017 - 11 projektų (suma n.d.) 2018 - 47,4k Eur (ES); 9,5k Eur (SL) (6 projektai) 2019 - 0 (11 projektų) 2020 - 0 (18 projektų) 2021 - 20,32k Eur (SB), 22,37k Eur (KTD) (6 projektai) 2022 - 19,98k Eur (SB), 23,61k Eur (KTD) (9 projektai)
1.1.1.10	Dalyvauti bendruomenės inicijuojamos Lentvario miesto VVG strategijos įgyvendinime	Įgyvendintų projektų skaičius	2017–2025	TRSA, bendruomenės, Trakų rajono verslo struktūros	10			n.d.	Vykdyta		SVP, MVP ataskaitos	2019-2020 m. SVP ataskaitose prie veiklos nerodoma panaudotų lėšų. Parengta Lentvario -Trakų VVG strategija ir pateikta LR VRM buvo įvertinta tačiau neužtekus priemonei skirtų lėšų buvo įtraukta į rezervinį projektų sąrašą. Veiklos nebuvo pradėtos vykdyti.
1.1.2	Remti gyventojų verslumą ir užimtumą											
1.1.2.1	Įgyvendinti gyventojų verslumą skatinančius projektus	Suorganizuotų verslumą skatinančių renginių skaičius; išplatintų informacinių pranešimų apie sėkmingus verslo pavyzdžius skaičius	2016–2025	TRSA, VŠĮ Trakų švietimo centras	100	SB	50		Vykdyta		SVP ataskaitos	Uždavinys SVP: "Skatinti bendruomenių, kitų nevyriausybinių organizacijų, žemės ūkio subjektų bei fizinių asmenų, labai mažų, mažų ir vidutinių įmonių veiklą": 2020 - Ūkio subjektų mokymai tema „Ateities komunikacija: iššūkiai ir šiuolaikiškos priemonės versle“ (40 asmenų); „Trumpųjų maisto tiekimo grandinių nauda smulkiųjų ūkininkų ūkių gyvybingumui palaikyti“ (40 asmenų) Organizuotas renginys „Verslo nominacijos“ (100 asmenų) 2021 - Skirtos lėšos ūkio subjektų mokymams: „Finansinio raštingumo edukacija kaip pridėtinė vertė įmonės darbuotojams“(40 asmenų); „Nuo verslo idėjos iki inovacijų“ (40 asmenų); „Pagrindinės efektyvaus prekės ženklų kūrimo klaidos“(30 asmenų); „Finansinis raštingumas“. (60 asmenų), Organizuotas renginys „Verslo nominacijos“ (100 asmenų) 2022 - Ūkio subjektų mokymų temos: „Atrask užimtumo tarybos galimybes ir gauti pinigų verslo plėtrai“ (40 asmenų); „Inovacijų kūrimo iššūkiai ir galimybių paieška versle“ (30 asmenų); „Individuali veikla ar verslo liudijimas. Ką pasirinkti?“ (40 asmenų); „Kaip smulkiam ir vidutiniam verslui pradėti tvarumų kelionę?“ (35 asmenų); „Verslo plėtros finansavimo šaltiniai ekonomikos nuosmukio sąlygomis“ (50 asmenų); „Komunikacijos įtaka verslo sėkmei“ (32 asmenų); „Asmeninio prekės ženklų kūrimas: CV jau nepakanka“ (40 asmenų). Suorganizuotas Trakų rajono savivaldybės ūkininkų ir verslininkų renginys „Verslo savaitė“ (100 asmenų). 2023- mokymai abiturientams „Atrask verslumo kodą“ (120 asmenų); „Ko ieško turistai – paslaugos ar pramogos“ (40 asmenų); „Komunikacija, kuri atneša pinigus“ (20 asmenų). Suorganizuotas Trakų rajono savivaldybės ūkininkų ir verslininkų renginys „Verslo diena“ (100 asmenų).
1.1.2.2	Skatinti įstaigų bendradarbiavimą su verslo struktūromis ugdant ir šviečiant visuomenę verslumo ir užimtumo klausimais	Įstaigų, bendradarbiaujančių su verslu, skaičius	2016–2025	TRSA, verslo struktūros	50	SB	20	3	Vykdyta		MVP ataskaitos, administracijos veiklos ataskaitos	Bendradarbiaujančios įstaigos: 1. Trakų rajono savivaldybės administracija (renginiai, konsultacijos, kt. bendradarbiavimas. Bendradarbiavimo funkcijos pavestos savivaldybės Strateginio planavimo ir investicijų skyriui) 2. Trakų TIC (verslo misijos, bendradarbiavimas su turizmu ir susijusių paslaugų verslu) 3. Amatų mokykla "Sodžiaus meistrai".
1.1.2.3	Skatinti socialiai pažeidžiamų gyventojų grupių užimtumą	Įgyvendintų viešinio priemonių, informuojančių verslą apie lengvatas, subsidijas įdarbinant neįgaluosius, pagyvenusius ir kitus asmenis, skaičius	2016–2025	TRSA	30	-	-	-	Vykdyta		MVP ataskaitos, administracijos veiklos ataskaitos	TRSA patvirtinta užimtumo programa. Seniūnijose pagal programą darbams įdarbinami socialiai pažeidžiamų grupių gyventojai.
1.1.2.4	Atviro darbo (socialinės, psichologinės pagalbos teikimas, laisvalaikio organizavimas, užimtumo galimybių didinimas) plėtra Trakų rajone	Įgyvendintų jaunimo programų ir projektų skaičius	2016–2020	TRSA, Savivaldybės jaunimo reikalų koordinatė	300	SB	171	175 projektai	Vykdyta	2016-2023	Jaunimo politikos įgyvendinimo ataskaitos	Jaunimo projektų finansavimas (pagal Trakų rajono savivaldybės jaunimo iniciatyvų ir projektų konkurso finansavimo nuostatus): 2023 m. Finansuoti 35 jaunimo projektai / iniciatyvos. 2022 m. Finansuoti 27 jaunimo projektai / iniciatyvos. 2021 m. Finansuoti projektų – 17 2020 m. Finansuoti projektų – 16. 2019 m. Jaunimo projektinės veiklos konkurso finansuoti projektai – 15 2018 m. Finansuoti projektai – 19 2017 m. Finansuoti projektai – 20 2016 m. Finansuoti projektai – 26 Taip pat organizuotos atviro darbo su jaunimu formos, įgyvendintos iniciatyvos, organizuoti renginiai, mokymai, diskusijos jaunimui, teiktos konsultacijos, vykdytos kitos užimtumo veiklos. Jaunimo politikos įgyvendimui (išskyrus atvirojo ir mobilaus darbo su jaunimu organizavimą, tai finansuojama atskirai) 2016-2023 m. laikotarpiu buvo skirta 171 tūkst. eurų iš Savivaldybės biudžeto.

1.1.2.5	Įkurti verslo, kultūros ir bendruomenių užimtumo skatinimo centrą Senuosiuose Trakuose ir Aukštadvaryje	Įkurtas ir veikiantis centras Senuosiuose Trakuose ir Aukštadvaryje	2016–2025	TRSA	600			0	Neįvykdyta	-		Verslo, kultūros ir bendruomenių užimtumo centras Senuosiuose Trakuose ir Aukštadvaryje nebuvo įkurtas, tačiau užimtumo veiklos šiose teritorijose vykdytos atskiromis iniciatyvomis.
1.1.2.6	Parengti ir įgyvendinti programą, suteikiančią galimybes jaunimui atlikti praktiką savivaldybės administracijoje, administracijai pavaldžioje įstaigoje ir privačiose įmonėse	Sudarytų sutarčių su verslo subjektais skaičius; praktiką atlikusių asmenų skaičius	2016–2025	TRSA, verslo struktūros, Savivaldybės jaunimo reikalų koordinatorius	30	SB	15	29 sutarčių	Vykdyta	2022-2023	MVP ataskaitos	Vykdyta Savivaldybės jaunimo užimtumo, verslumo ugdymo ir integracijos į darbo rinką priemonė (2022 m. parengta priemonė, pasirašyta 16 sutarčių, organizuotas ir vykdytas kompensacijos darbdaviams skyrimo procesas). 2023 m. programoje užsiregistravo dalyvauti 17 jaunuolių, faktiškai dalyvavo 13. 2021-2022 m. laikotarpiu jaunimas atliko profesinę praktiką Trakų rajono savivaldybės administracijoje. Specializuota programa išskirtinai praktikai nėra parengta, tačiau egzistuoja aukščiau minėta programa (2022 m. patvirtinta jaunimo užimtumo, verslumo ugdymo ir integracijos į darbo rinką programa), užtikinti galimybes jaunimui įgyti verslumo įgūdžių ir profesinių žinių, darbuotis skirtingose organizacijose, įstaigoje ar verslo sektoriaus subjektuose.
1.1.2.7	Skatinti socialinio verslumo formas rajone	Suteiktų konsultacijų skaičius; įgyvendintų viešinio priemonių skaičius; socialinio verslumo srityje veikiančių subjektų skaičius; socialinių paslaugų, teikiamų ne savivaldybės pavaldumo įstaigų, skaičius	2016–2025	TRSA	35	-	-	50	Vykdyta			Aktuali informacija nuolat buvo skelbiama Trakų interneto svetainėje ir FB paskyroje.
1.1.2.8	Skatinti įvairias savanorystės formas rajone kaip priemonę verslumui ugdyti	Parengta ir įgyvendinama savanorystės skatinimo programa; asmenų (savanorių), vykdančių veiklą savivaldybės administracijoje ir jai pavaldžioje įstaigoje, skaičius	2016–2025	TRSA, Savivaldybės jaunimo reikalų koordinatorius	30	SB	0	138 savanoriai	Vykdyta	2019-2023	MVP ataskaitos	2021 m. vasario 25 d. Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. S1E-40 "DĖL TRAKŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS JAUNIMO SAVANORIŠKOS TARNYBOS ORGANIZAVIMO IR FINANSAVIMO TVARKOS APRAŠO PATVIRTINIMO" (https://teisineinformacija.lt/trakai/document/72018). JRA finansavimas. Vykdytos planinės savanorystės skatinimo veiklos ir priemonės, organizuoti Jaunimo savanoriškos tarnybos programos pristatymai ir susitikimai, savanorius priimančių organizacijų mokymai. 2023 m. JST programą įveikė 9 jaunuoliai, trumpalaikę savanorystę įgyvendino 37 jaunuoliai. 2022 m. Jaunuolių, įgyvendinusių trumpalaikę savanorystę (ne pagal JST programą) 35. 2021 m. n.d. 2020 m. Savanorius priimančių organizacijų stiprinimo renginiai – 5. Akredituotų savanorių priimančių organizacijų skaičius – 5. Kultūros sostinės 4 renginiuose savanoriavo 14 savanorių grupė. 2019 m. 43 savanoriai prisidėjo prie vaikų poilsio programų organizavimo. Suburta 14 savanorių komanda „Trakai – Lietuvos kultūros sostinė 2020“ veikloms. Palaikoma nuosekli informacijos sklaida apie savanorystės galimybes ir savanorišką tarnybą socialiniuose tinkluose, savivaldybės svetainėje. Trakų rajono savivaldybėje veikia 10 akredituotų organizacijų, dalis jų - administracijai pavaldžios įstaigos, vykdančių Jaunimo savanoriškos tarnybos programą. Išlieka tikslas artimoje perspektyvoje akredituoti Trakų rajono savivaldybės administraciją kaip priimančią organizaciją JST programoje.
1.1.3	Išnaudojant aukštą Trakų miesto turistinį potencialą, skatinti turizmą visame rajone											
1.1.3.1	Trakams suteikti kurorto statusą	Parengtas ir įgyvendintas veiksmų planas kurorto statusui pasiekti; priskirtos funkcijos arba įsteigtas atskiras etatas veiksmų plano įgyvendinimui koordinuoti; vykdomas nuolatinis veiklos viešinimas	2016–2025	TRSA	200	-	-	0	Neįvykdyta	-	https://eimin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/turizmas/kurortai-ir-kurortines-teritorijos	Kurortinės teritorijos statusas Trakams suteiktas Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. rugsėjo 24 d. nutarimu Nr. 945. Trakams nėra suteiktas kurorto statusas. Kurorto statuso klausimas sprendtas darbo grupėje ir tarpinstituciniame lygįje.
1.1.3.2	Skatinti bendradarbiavimą su Trakų INP, Aukštadvario RP direkcijomis, Trakų istorijos muziejumi pritaikant turizmui svarbius objektus ir plėtojant turistinius maršrutus	Sutvarkyti ir turizmui pritaikyti: Trakų salos pilies aplinka; Trakų pusiasalio pilies teritorija; Senųjų Trakų Viešpaties apreiškimo Švč. Mergelei Marijai iš Šv. Benedikto bažnyčia; Navos poilsiavietė; Drabužninkų (bemiškių kalva); Tado Blindos apžvalgos aikštelės; sukurti ir plėtojami maršrutai: Trijų Eduardo Fransua Andre parkų pažintinis maršrutas; maršrutas, jungiantis Trakų senamiestį ir Užutrakio dvaro sodybą; maršrutas, jungiantis Aukštadvario RP su Trakų INP; vykdoma informacijos sklaida	2016–2025	TRSA, Trakų istorijos muziejus, Trakų INP, Aukštadvario RP, Trakų TIC	2 500	SB	50	5 vnt	Vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos, kiti viešai prieinami šaltiniai (straipsniai internete, Trakų INP ir Aukštadvario RP naujienos Facebook tinkle ir kt.) Maršrutų informacija: https://www.trakai-visit.lt/category/maršrutai/	Sutvarkyti ir turizmui pritaikyti (pagal rodiklį): 1. Trakų salos pilies aplinka, Trakų pusiasalio pilies teritorija - salos pilies ir pusiasalio pilies aplinkos ir krantinių tvarkybos/priežiūros darbai vykdyti pagal poreikį, siekiant objektus padaryti patrauklius lankymui. 2. Senųjų Trakų Viešpaties apreiškimo Švč. Mergelei Marijai iš Šv. Benedikto bažnyčia; nesutvarkyta 3. Navos poilsiavietė; Nesutvarkyta 4. Drabužninkų (bemiškių kalva); Tvarkoma 5. Tado Blindos apžvalgos aikštelės - įrengta 1 apžvalgos platforma Rodiklio pasiekimas: pritaikyti X objektai iš y planuotų. Sukurti ir plėtojami maršrutai: 1. Trijų Eduardo Fransua Andre parkų pažintinis maršrutas - nesukurtas (arba neviešinamas TIC) https://www.skelbiu.lt/skelbimai/eduardo-fransua-andre-parku-kelias-lietuvoje-71209760.html 2. maršrutas, jungiantis Trakų senamiestį ir Užutrakio dvaro sodybą; Yra parengtas maršrutas Kilmingųjų rezidencijos - prasidedantis senųjų Trakų piliavietėje, tęsiant kelionę Trakų pilyje ir Užutrakio dvare. Sukurti TIC maršrutai "Trakų pilyis ir piliavietės" ir "Sakralaus paveldo lobynas". 3. maršrutas, jungiantis Aukštadvario RP su Trakų INP; konkretus maršrutas neparengtas, tačiau esami TIC viešiniai maršrutai apima objektus abiejuose parkuose. Rodiklio pasiekimas: sukurti 2 maršrutai iš 3 planuotų. Informacijos sklaida buvo vykdyta per e-rinkodaros priemones, taip pat kuriant ir leidžiant įvairius rajono turistinius maršrutus/lankytinus objektus pristatančius leidinius ir kt.

1.1.3.3	Skleisti informaciją apie turizmo traukos objektus, pritaikytus lankymui ir turizmui	Skleidžiama informacija apie turizmo traukos objektus (infrastruktūros objektai, nematerialūs paveldas, renginiai, edukacinės programos ir kt.); išplatintų informacinių pranešimų skaičius	2016–2025	Trakų TIC, Kultūros ir turizmo skyrius	30	SB, ES	30	100	Vykdyta	2016-2023	www.trakai-visit.lt	Nuolat vykdoma aktyvi komunikacija apie turizmą Trakų rajone. Visos naujienos skelbiamos www.trakai-visit.lt ir nuo 2022 m. www.trakieciokorte.lt . Svarbiausios naujienos skelbiamos www.trakai.lt bei www.balticttravelnews.lt , LithuanianTravel ir kt. Komunikuojama TIC administruojamuose socialiniuose tinkluose - Turizmas Trakuose, Trakai visit - kur kasdien po 1 pranešimą, taip pat ir savivaldybės socialiniuose tinkluose. Per metus visuose TIC viešinimo kanaluose ne mažiau 500 vnt. įvairaus turinio (renginiai, pramogos, viešoji infrastruktūra, transportas ir pan.). 2023 metais www.trakai-visit.lt naujienų Lietuvos kalba 40, EN - 12, LV -6, RU -12, PL 15. Trakų rajono savivaldybės tarybos 2023 m. rugpjūčio 23 d. sprendimu Nr. S1E-95 buvo patvirtintas Trakų rajono savivaldybės lankytinų vietų sąrašas. Projektas „Nematerialaus kultūros paveldo populiarinimas Trakų rajono savivaldybėje e-rinkodaros priemonėmis“ 2018-2022 m. (154 574,87 EUR).
1.1.3.4	Inicijuoti Lentvario dvaro sodybos nuosavybės klausimą	Lentvario dvaro sodybos nuosavybė perduota TRSA; Lentvario dvaro sodyba pritaikyta bendruomenės, švietimo ar turizmo poreikiams	2016–2025	TRSA	10	-	-	-	Įvykdyta	-	15min	Dvaro sodyba - privati nuosavybė, įsigyta varžytinėse 2016 m., likę pastatai - vėlesniais metais. Inicijuota ir dalyvauta Lentvario dvaro sodybos nuosavybės klausimais.
1.1.3.5	Įrengti ir suženklinti jodinėjimo trasų infrastruktūrą	Dalis esamų miško takų ar pakelių pritaikyti jodinėjimui; įrengta jodinėjimo trasa Angelių kalva – Bražuolės piliakalnis; įrengta žirgų turizmo trasa iki Jovariškės esančio žirgyno bei numatyta radialinė trasa aplink Plomėnų ornitologinį draustinį, esamais vietinės reikšmės bendro naudojimo keliais	2016–2025	TRSA, Trakų INP	300				Neįvykdyta			Neįvykdyta, tačiau susijusios veiklos vykdytos neįrengus ir nesuženklus jodinėjimo infrastruktūros
1.1.3.6	Sveikatos turizmo plėtrai panaudoti natūralius gamtinius išteklius	Parengta mineralizuoto vandens gręžinio galimybių studija; eksploatuojamas mineralinio vandens gręžinys Trakų m. Gedimino g. teritorijoje	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	30	SB	120		Įvykdyta	2023	MVP ataskaitos https://www.trakai.lt/data/public/uploads/2019/07/aiskinamas_israstas.compressed.pdf	2019 m. duomenimis, mineralinio vandens tikimasi rasti Trakų mieste, Gedimino gatvės teritorijoje (Trakų r. sav. informacija), valstybei priklausančioje žemėje. Šių priedaidų patvirtinimui buvo numatoma parengti specialią mineralizuoto vandens gręžinio galimybių studiją - duomenų apie galimybių studijos pirkimą/parengimą nėra. Privatus investuotojai Gedimino gatvėje nieko nedarė. https://www.trakai.lt/naujienos/6178/varnikuose-atidaryta-isskirtine-mineralinio-vandens-biuvete:3975 https://teisineinformacija.lt/trakai/document/74389 2017 metais, rengiant tris papildomus gręžinius Varnikų vandenvietės teritorijoje, geologai atliko vandens tyrimus ir buvo nustatyta, kad vanduo iš gręžinio, kurio gylis 200 metrai, yra labai geros kokybės ir mažos mineralizacijos. Jis laikytinas mineraliniu vandeniu, tinkamu net ir kūdikiams. 2021 metų vasario 17 dieną Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos vandeniu pripažintas natūraliu mineraliniu vandeniu, o tą pačių metų rugpjūčio 30 dieną išduotas Prekių ženklų registracijos liudijimas. https://www.trakuvandensys.lt/mineralinis-vanduo-trakai/ Biuvėtę įrengė UAB "Trakų vandenys"
1.1.3.7	Plėtoti sveikatos turizmo infrastruktūrą, pritaikant privačias investicijas	Įrengta sanatorija ar poilsio kompleksas, teikiantis sveikatinimo paslaugas (buv. Kudrionių poilsio bazė); įrengta sanatorija ar reabilitacijos centras Birutės g. 42A	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	3 000	SB	20		Vykdyta		Wikipedia, MVP, Administracijos ataskaitos	Rodikliai: 1. Įrengta sanatorija ar poilsio kompleksas, teikiantis sveikatinimo paslaugas (buv. Kudrionių poilsio bazė); - neįvykdyta, nes kompleksas parduotas viešojo konkurso būdu. 2. įrengta sanatorija ar reabilitacijos centras Birutės g. 42A - 2011 m. birželio mėn. Trakų rajono savivaldybės tarybos sprendimu buvusios internato-mokyklos pastatas patikėjimo teise buvo perduotas UAB „Trakų šilumos tinklams“. Planuota apleista statinį renovuoti ir išnuomoti bei pritaikyti medicininės reabilitacijos, sanatorinio gydymo ir sveikatos centrui kurti. Centras nebuvo įkurtas.
1.1.3.8	Užtikrinti aukšto lygio sveikatos turizmo produktų ir paslaugų kokybę	Parengtas teikiamų sveikatos turizmo paslaugų Trakų rajono savivaldybėje žemėlapis; vykdoma nuolatinė kokybės stebėseną; organizuojami specialistų kvalifikacijos tobulinimo mokymai	2016–2025	TRSA, privatus sektorius	100	SB, ES	520		Įvykdyta	2023	MVP, Administracijos ataskaitos	Inicijuotas ir vykdytas projektas "Sveikatingumo turizmas, atskleidžiantis gamtos ir kultūros paveldą Trakų ir Gižycko regionuose" pagal 2014–2020 metų Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslo Interreg V-A Lietuvos ir Lenkijos bendradarbiavimo per sieną programą. Projekto dalis - ir sveikatingumo veiklos. Vis dėlto sveikatos turizmo paslaugų žemėlapis nebuvo sukurtas. Organizuoti tik bendrieji specialistų kvalifikacijos mokymai. 520242,59 Eur
1.1.3.9	Skatinti privatų verslą Trakuose, teikti vežimo paslaugas	Teikiamos kompleksinės vežimo paslaugos turistiniu maršrutu (autotraukiniu arba apžvalginiu autobusu)	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	140	-	-		Vykdyta		Google paieška (ieškota privačių pervežimo paslaugų turistiniais maršrutais)	Veikia tik privataus transporto nuomos paslaugos (autobusai, mikroautobusai) - kompleksinės paslaugos maršrutais autotraukiniu ar apžvalginiu autobusu neteikiamos, t.y. nesūdomas paslaugų paketas keliaujant per maršrutus. https://madeinvilnius.lt/naujienos/rajonas/trakai/trakuose-nauja-pramoga-apzvalginis-traukinukas-trakai-uzutrakis/
1.1.3.10	Puoselėti tradicinius amatus, išsaugoti tradicinių amatų technologijas	Įrengtas amatų centras Karaimų g. 41 bei šio pastato rūsys, skirtas atgaivinti ir plėtoti krašto tradicinius amatus, juos pristatyti ir prekiauti; įrengtas paviljonas Karaimų saloje; pritraukti nauji amatininkai ir atgaivinti kiti amatai; sukurtas specialaus produkto ženklas	2016–2025	TRSA, Trakų krašto kultūros ir amatų asociacija	600			Įsteigtas centras 126 amatininkai, 50 asociacijos narių.	Vykdyta		Trakų amatų centro internetinė svetainė	Amatų centras įsteigtas 2015 m. Trakų krašto kultūros ir amatų asociacijos padalinio amatų centro internetinėje svetainėje nurodoma informacija apie 126 amatininkus. Asociacijos nariai - 50. Atskiras prekės ženklas/logotipas nesukurtas, amatininkų produktai žymimi centro/asociacijos logotipu.
1.1.3.11	Didinti apgyvendinimo paslaugų įvairovę ir įrengti kempingus Trakuose ir Aukštadvario regioniniame parke	Įrengti kempingai: Trakuose (šalia Totoriškių ežero); šalia Vilkošnio ežero	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	400				Neįvykdyta			Atlikta galimybių studija, kuri parodė, kad tinkamų sklypų kurių plotas ne mažesnis kaip 2,4 ha savivaldybė neturi, o privatus investuotojai dėl šių paslaugų teikimo nesikreipė.

1.1.3.12	Formuoti žaliajo (ekologinio) turizmo viešąją infrastruktūrą	Atlikta gyventojų apklausa ir parengta mokamo įvažiavimo į Trakų istorinį nacionalinį parką ir/ar Trakų senamiestį galimybių studija; vasaros sezono metu įvestas įvažiavimo į miestą mokestis; Trakų priegose įrengtos automobilių stovėjimo aikštelės	2016–2025	TRSA, Trakų INP	250	-	-	Parengta galimybių studija Ribojamas eismas senamiestyje	Vykdyta	2020-2023	TRS interneto svetainė	2020 m. parengta Karaimų g. humanizavimo galimybių studija, gatvėje 2021 m. pradėtas riboti autoobilių eismas. Aikštelės neįrengtos ir neįvestas įvažiavimo į miestą mokestis.
1.1.3.13	Gerinti turizmo paslaugų kokybę	Atlikta teikiamų turizmo paslaugų kokybės analizė; suorganizuoti turizmo paslaugų organizatorių ir teikėjų kvalifikacijos kėlimo mokymai; organizuojamas svetingiausių turizmo įmonių ir organizacijų konkursas	2016–2025	TRSA, Trakų TIC, Kultūros ir turizmo skyrius	300	SB	Analizė neatlikta Mokymai vykdomi Konkursas organizuojamas	Vykdyta	2016-2023	MVP, Administracijos ataskaitos	Išsami paslaugų kokybės analizė neatlikta. Trakų rajono turizmo rinkodaros 2022 - 2026 strategijoje kas du metai numatyti svetingumo tyrimai. Už 2022 -2023 m. TIC atliko apklausą turistų iš tikslinių rinkų. Rezultatai TIC veiklos ataskaitoje ir https://www.trakai-visit.lt/apklausa-traku-krasto-turizmo-paslaugu-vartotoju-pasitenkinimas-paslaugomis/ Nuolatinis rajono turizmo produktų auditas numatomas kaip galimybė. Mokymai organizuojami savalaikiai, pagal poreikį kartu su Trakų VVG. Specializuoti mokymai ir renginiai vykdomi minint Pasaulinę turizmo dieną, kurios metu organizuojami „Svetingiausios metų sezono turizmo įstaigos“ apdovanojimai.	
1.1.3.14	Įrengti autoturizmo ir mototurizmo trasas	Įrengta autoturizmo trasų infrastruktūra (informacinės nuorodos, viešieji tualetai, stovėjimo aikštelės); Trakų krašte įrengta mototurizmo trasų infrastruktūra	2016–2025	TRSA	400		Parengti autoturizmo maršrutai Įrengta mototurizmo trasa	Vykdyta		Turizmo rinkodaros plano analitinė dalis diena.lt	Aukštadvario regioniniame parke sukurtas autoturizmo maršrutas „Po Aukštadvario regioninį parką“, Trakų turizmo informacijos centras yra parengęs ir kitus pažintinius kultūrinio turizmo maršrutus, kurie dėl pakankamai didelio atstumo patraukliausi keliauti automobiliu. Įrengta mototurizmo trasa „Sand Box“	
1.1.3.15	Sutvarkyti įvažiavimo į miestą ir kraštovaizdžio elementus	Sutvarkyti kraštovaizdžio elementai (įrengti gėlių „laikrodžiai“, fontanai, skulptūros ir kt.).	2016–2025	TRSA	200		Sutvarkyti ir pagal poreikį tvarkomi elementai	Vykdyta	2016-2023	-	Įvažiavimas į miestą sutvarkytas, tvarkomas kasmet pagal poreikį.	
1.1.3.16	Parengti golfo aikštynų techninę dokumentaciją	Parengtas detalusis planas; pritrauktos privačios investicijos	2016–2025	TRSA, privatūs investuotojai	30			Neįvykdyta				
1.1.3.17	Didinti vandens turizmo paslaugų įvairovę	Įrengtų vandens pramogų parkų rajono ežeruose skaičius	2016–2025	TRSA, privatūs investuotojai	300			Vykdyta		TIC interneto svetainė	Vandens turizmo paslaugas siūlo įvairūs privatūs paslaugų teikėjai (plaukiojimai laivu, vandens dviračiais, irklentėmis ir kt.). Veikiantys vandens pramogų parkai: 1. Vandens batutų parkas "Water Inn Trakai"	
1.1.3.18	Kurti naujus turistinius maršrutus	Sukurti nauji teminiai turizmo maršrutai (piligrimystė, kulinarija, tautinis paveldas ir kt.); verslo įsijungimas į tarptautinius ir nacionalinius turistinius kelius	2016–2025	TRSA, Trakų TIC	35	SB	35	Vykdyta	2016-2023	TIC interneto svetainė	Trakų TIC kuria maršrutus, visus viešina interneto svetainėje. Maršrutai apima skirtingas temines grupes. 2016 -2023 metais sukurti ir viešinti 28 teminiai turistiniai maršrutai https://www.trakai-visit.lt/category/marsrutai/	
1.1.3.19	Plėtoti tematinius turistinius kelius: Jono Pauliaus II kelią, Gedimainaičių kelią, Žydų kelią, piligrimų kelią	Parengti ir įgyvendinti projektai	2017–2025	TRSA, Trakų TIC	500			Neįvykdyta	-	TIC interneto svetainė	Šv. Jokūbo kelias Trakų rajone: https://www.trakai-visit.lt/sv-jokubo-kelio-marsrutai-traku-rajone/ Gedimainaičių kelio maršrutui ieškomi partneriai gretimose savivaldybėse ir Lenkijoje.	
1.1.3.20	Įgyvendinti įvairias rinkodaros priemones, didinančias rajono turistinį patrauklumą	Parengta įvaizdžio formavimo programa; sukurtas vietovės prekinis ženklas; modernizuota interneto svetainė; TIC svetainėje įdiegta galimybė turistams įvertinti Trakus; interneto svetainėje sukurta galimybė į Trakų TIC paskambinti ar susirašinėti „Skype“ programa; sukurtos programėlės mobiliems telefonams; atnaujinamas nuotraukų katalogas; sudarytas žemėlapis su nemokamo interneto prieigomis	2016–2025	TRSA	200			Iš dalies vykdyta	2016-2023	TIC interneto svetainė	1. Atskira Trakų rajono įvaizdžio formavimo programa nebuvo parengta, tačiau turizmo rinkodaros strategijose (šiuo metu galioja strategija 2022-2026 metams) numatomos priemonės įvaizdžio formavimui ir turistiniams potencialui atskleisti. 2. 2022 m. buvo viešai pristatytas naujas Trakų logotipas-prekės ženklas. 3. Interneto svetainė modernizuota. 4. TIC svetainėje nėra galimybės įvertinti trakus. 5. interneto svetainėje nėra galimybės į Trakų TIC paskambinti ar susirašinėti „Skype“ programa, tačiau šiuo metu programos naudojimo aktualumas yra labai sumažėjęs. Svetainėje įdiegta užklausa forma, nurodomi kontaktai - tel. nr., el. pašto adresas susisiekti. Jeigu bus svarstoma galimybė įdiegti interaktyvų skambinimo funkcionalumą, galima svarstyti naudoti programas WhatsApp ar Viber. 6. Programėlės mobiliems telefonams nesukurtos (bent jau neviešinamos). 7. Nuotraukų katalogas atnaujintas nuo 2016 m. 8. Informacija apie nemokamas interneto prieigas rajone skelbiama TIC puslapyje, yra integruotas Google Maps žemėlapis.	
1.1.3.21	Stiprinti Trakų turizmo informacijos centro žmogiškuosius išteklius	Sukurtas naujas etatas; įrengtas TIC filialas turistų atvykimo vietose (geležinkelio arba autobusų stotyje)	2016–2025	TRSA, Trakų TIC	250	SB		Įvykdyta		TIC veiklos ataskaitos	2016 m. duomenimis, TIC buvo įsteigta 3,5 etatų (direktorius, direktoriaus pavaduotojas, turizmo vadybininkas rinkodarai, finansininkas). 2022 m. TIC veiklos ataskaitos duomenimis, TIC buvo 4,5 etato (prie įvardytų įsteigtas etatas turizmo e-rinkodaros vadybininkui). Autobusų stotyje (Vytauto g.90) įrengtas E-TIC su visa turistine informacija lietuvių, anglų, lenkų, latvių, vokiečių ir rusų kalbomis apie poilsio Trakų krašte galimybes. 2023 metais TIC yra 4,5 etato.	

1.1.4 Gerinti žemės ūkio veiklos sąlygas rajone												
1.1.4.1	Vykdyti nusidėvėjusių melioracijos statinių ir įrenginių modernizavimo darbus	Modernizuotų melioracijos objektų skaičius	2016–2025	TRSA Žemės ūkio administravimo skyrius	600	VB	558	10	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	<p>Kasmet vykdomi melioracijos statinių priežiūros darbai. Vykdytas ir pavasario potvynio metu atsiradusių melioracijos statinių avarinių gedimų šalinimas. Remonto darbai atlikti:</p> <p>2016 m. -Aukštadvario kadastrinės vietovės melioracijos griovių K-1, K-2 ir juose esančių statinių priežiūros ir remonto rangos darbai ir techninio darbo projektas (Suremontuota 3,104 km griovių, 37 drenažo žiotys, 5 vandens pralaidos)</p> <p>2017 m. Trakų rajono Čižiūnų kadastrinės vietovės, Ubiškių kaimo melioracijos griovių ir juose esančių statinių priežiūros ir remonto darbai (Suremontuota 3,840 km griovių, 40 drenažo žiočių, 7 vandens pralaidos)</p> <p>2018 m. Trakų rajono Senųjų Trakų kadastrinės vietovės, Senojo Tarpupio kaimo melioracijos griovių ir juose esančių statinių priežiūros ir remonto darbai (Suremontuota 3,136 km griovių, 5 drenažo žiotys, 4 vandens pralaidos)</p> <p>2019 m. Trakų r. Grendavės kadastrinės vietovės, melioracijos griovių D-7, D-7-1, D-7-1-1, D-7-2 ir juose esančių statinių remonto rangos darbų vykdymas (Melioracijos statinių remonto darbai buvo atlikti: 3,878 km grioviams, 5 vnt. pralaidoms ir 34 vnt. drenažo žiotims)</p> <p>ES solidarumo fondo lėšomis vykdomų projektų administravimas Trakų r. Grendavės kadastrinės vietovės ir Auštadvario kadastrinės vietovės melioracijos griovių ir juose esančių statinių priežiūros ir remonto rangos darbų vykdymas 2020 m. (Melioracijos statinių remonto darbai buvo atlikti: 13,255 km grioviams, 13 vnt. pralaidoms, 58 vnt. pralaidoms ir 17,64 ha drenažo)</p> <p>2020 m. Trakų r. Grendavės kadastrinės vietovės, melioracijos griovių D7, D-7-1, D-7-1-1, D-7-2 ir juose esančių statinių remonto rangos darbų vykdymas (Melioracijos statinių remonto darbai buvo atlikti: 3,878 km grioviams, 5 vnt. pralaidoms ir 34 vnt. drenažo žiotims), projektas tęstinis.</p> <p>2021 m. remontuoti melioracijos statiniai po potvynių, atskirai neiškirti statinių remonto darbai.</p> <p>2022 m. Parengtas Trakų rajono Žaidrių kadastrinės vietovės melioracijos griovių ir juose esančių statinių remonto techninis projektas.</p> <p>2023 m. Trakų rajono Žaidrių kadastrinės vietovės melioracijos griovių ir juose esančių statinių remonto darbai. Nušienauta ir išvalyta nuo sąnašų 3,11 km melioracijos griovių, pakeistos drenažo žiočių -51 vnt. Tęstinis projektas iki 2024-10-30.</p>
1.1.4.2	Skatinti ekologinę žemdirbystę ir netradicines žemės ūkio veiklas	Igyvendintų viešinimo priemonių skaičius; paremtų projektų skaičius	2016–2025	TRSA Žemės ūkio administravimo skyrius	145	ES	100	60 proj.	Vykdyta			<p>Trakų rajonas - vienas iš rajonų, kuriuose yra daugiausia sertifikuotų ekologinių ūkių.</p> <p>2016-2022 m. vykdytos viešinimo veiklos aplinkosaugos tema, organizuoti įvairūs renginiai, mokymai. Ekologinio ūkio projektai nebuvo remiami (neskaičiuojamos išmokos ekologiniams ūkiams). Šiai veiklai vykdyti ir finansavimo priemonė, remiant ekologinius ūkius ir skatinant tokių ūkių atsiradimą SB finansavimas nebuvo skirtas</p>
1.1.4.3	Skatinti tradicines žemės ūkio ir miškininkystės veiklas rajone	Tradicinei žemės ūkio ir miškininkystės veikloms skatinti skiriamų lėšų suma; subjektų, gavusių paramą, skaičius	2016–2025	TRSA Žemės ūkio administravimo skyrius	145	SB	50	10	Vykdyta			<p>MVP numatyta Žemdirbių rėmimo programa. Igyvendinant programą, organizuojamas tradicinis padėkos renginys „Verslo diena“, Trakų rajono savivaldybės ūkio subjektams pagerbti. SB skaita 5000 Eur.</p>
1.2 Kurti patrauklią kaimo ir mažesnių miestų gyvenamąją aplinką												
1.2.1 Gerinti gyvenimo sąlygas kaimo ir mažesnių miestų vietovėse												
1.2.1.1	Modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti rajono viešųjų pastatų ir aplinkos infrastruktūrą	Modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti: Grendavės bendruomenės pastatas ir jo aplinka; Senojo Tarpupio bendruomenės pastato aplinka; pastatas Draugystės g. 2, Aukštadvaris; Onušio seniūnijos administracinio pastato dalis; pastatas Dariaus ir Girėno g. 6, Aukštadvaryje	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	2 200	SB	100		Neįvykdyta			<p>Modernizuoti ir bendruomenės poreikiams pritaikyti:</p> <ol style="list-style-type: none"> Grendavės bendruomenės pastatas ir jo aplinka. Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. Senojo Tarpupio bendruomenės pastato aplinka. Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. pastatas Draugystės g. 2, Aukštadvaris. Pastatas nėra atnaujintas. Onušio seniūnijos administracinio pastato dalis; Aplinka tvarkoma pagal poreikį, pastatas nėra atnaujintas. pastatas Dariaus ir Girėno g. 6, Aukštadvaryje. Pastatas nėra atnaujintas. Sutvarkyta viešoji erdvė Senuosiuose Trakuose
1.2.1.2	Šventininkų nenaudojamo mokyklos pastato konversija, pritaikant jaunimo, verslumo ir bendruomeniškumo poreikiams	Rekonstruotas ir bendruomenės poreikiams pritaikytas pastatas Šventininkų k.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	450				Neįvykdyta			<p>Mokykla uždaryta 2004 m.</p> <p>Šventininkų mokyklos pastate veikia bendruomenės namai (patalpos remontuotos) ir biblioteka</p>
1.2.1.3	Pastato, esančio Trakų g. 67, Rūdiškių mieste, konversija, pritaikant jaunimo, verslumo ir bendruomeniškumo poreikiams	Rekonstruotas ir bendruomenės poreikiams pritaikytas pastatas Trakų g. 67, Rūdiškių m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	410				Neįvykdyta			<p>Pastatas Trakų g. 67, Rūdiškių m. nebuvo rekonstruotas ir pritaikytas bendruomenės poreikiams. Negavus finansavimo atsakyta įgyvendinti projektą.</p>
1.2.1.4	Modernizuoti ir rekonstruoti kitus kaimo vietovių viešuosius statinius	Modernizuotų ir rekonstruotų statinių skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	2 000	SB, ES, VB	2 000	9 vnt.	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	<p>2016 m. „Trakų r. Paluknio „Medėinos“ vidurinės mokyklos ir Paluknio vidurinės mokyklos pastato rekonstravimas. 878408,87 Eur</p> <p>2018 m. Projekto „Socialinių paslaugų infrastruktūros plėtra Trakų rajono savivaldybėje“ įgyvendinimas (buvo modernizuota ir pertvarkyta bei suremontuota 176,03 kv. m ploto patalpos Lentvario kompleksinių paslaugų šeimai centro pastate)</p> <p>2023 m. baigtas projekto „Mokslo paskirties pastato mokyklos-darželio „Gandriukas“ Trakų r. sav., Aukštadvario mstl., Skrebės g. 2D, paprastasis remontas“ įgyvendinimas.</p> <p>Salkininkų soc būstas, Bražuolės darželis, Onušio darželis ir Onušio mokykla, Senųjų Trakų Kęstučio progimnazija, S. Trakų A. Stelmachovskio pagrindinė mokykla.</p>

1.2.1.5	Restauruoti ir atnaujinti religinės paskirties objektus	Restauruotų ir atnaujintų religinės paskirties objektų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius, religinės bendruomenės	1 000	SB	250	13	Vykdyta	MVP ataskaitos	Restauruojami ir atnaujinami religinės paskirties objektai: Trakų Švč. M. Marijos Apsilankymo parapija Senujų Trakų Viešpaties Mergelės Marijos ir švč. Benedikto parapija Trakų stačiatikių Šv. Dievo Motinos gimimo parapija Lentvario Viešpaties Apsireiškimo Švč. M. Marijai parapija Onušio Šv. Apaštalų Pilypo ir Jokūbo parapijai Rūdiškių Švč. Jėzaus Širdies parapija Paluknio Šv. Jono Krikštytojo parapija Rykantų Švč. Trejybės parapija Aukštadvario Kristaus Atsimainymo parapijai Vytautavos Švč. Antano Paduviečio parapija Dusmenų Šv. Apaštalų Simono ir Judo Tado parapija (Koplyčia Panosiskėse) Daniškių sentikių religinei bendruomenei Trakų karaimų kenesa
1.2.1.6	Modernizuoti ir plėsti kaimo gyvenamųjų vietovių inžinerinę ir susisiekimo infrastruktūrą	Modernizuotų inžinerinės ir susisiekimo infrastruktūros trasų ilgis (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	3 000	SB, ES, VB	3 000		Vykdyta	2016-2022	Priemonė vykdyta pagal patvirtintus planus ir programas.
1.2.1.7	Steigti universalius daugiafunkcius centrus (UDC) kaimo vietovėse	Įkurtų ir veikiančių UDC skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1 000	SB, ES, VB	2 000		Įvykdyta	Rekvizitai.lt TRS interneto svetainė	TRS veikia 2 UDC: Trakų r. Bijūnų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 2023 m. (Bijūnų mokykla-daugiafunkcis centras -2016 m., o Bijūnų UDC-2023). Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 2014-09-01
1.2.1.8	Remti bendruomenių ir kitų nevyriausybinį organizacijų (NVO) iniciatyvas	Paramą gavusių bendruomenių ir NVO skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	200	SB	267		Vykdyta	2016-2022	TRS remia bendruomenės iniciatyvas, skirtas gyvenamajai aplinkai gerinti (dalyvaujamas biudžetas). Projektų idėjų finansavimo tikslas – didinti piliečių įtraukimo į Savivaldybės biudžeto formavimą galimybes. Pagrindiniai uždaviniai yra skatinti piliečių iniciatyvas, suburti gyventojų bendruomenes gyvinti ir gerinti socialinę ir gyvenamąją aplinką, aktyvinti verslo kūrimą ir dalyvavimą atnaujinant teritorijas, skatinti diskusijas Savivaldybės plėtros tema. Finansavimas, skirtas projektams pagal bendruomenės iniciatyvų, skirtų gyvenamajai aplinkai gerinti (dalyvaujamojo biudžeto) programą: 2020 m. - 5 projektai (Trakų seniūnija, Trakų seniūnija, Trakų seniūnija, Lentvario seniūnija, Senujų Trakų seniūnija) - 57 035,42 Eur. 2021 m. - 6 projektai (Trakų seniūnija, Trakų seniūnija, Senujų Trakų seniūnija, Rūdiškių seniūnija, Rūdiškių seniūnija, Onušio seniūnija) - 48 983,35 Eur 2022 m. - 4 projektai (Aukštadvario seniūnija, Senujų Trakų seniūnija, Trakų seniūnija, Trakų seniūnija) - 87 429,17 Eur 2023 m. - 3 projektai (Aukštadvario seniūnija, Senujų Trakų seniūnija, Paluknio seniūnija) - 73 076,35 Eur Iš viso: 18 projektų 18 projektų pareiškėjų. SB lėšomis nuo 2023 m. vykdoma programa, skirta finansuoti nevyriausybinį organizacijų projektus. Vienakartinės atrankos būdu finansuota: 2023 m. - 9 projektai gavo finansavimą 14479,50 Eur sumai. SB lėšomis nuo 2023 m. vykdoma programa, skirta finansuoti nevyriausybinį organizacijų projektus. Tęstinės atrankos būdu finansuota: 2023 m. - 2 projektai gavo finansavimą 5526,14 Eur sumai. Iki šios programos įgyvendinimo pradžios lėšos nevyriausybinį organizacijų projektų bendrafinsavimui buvo skiriamos: 2019 m. 3 projektai gavo finansavimą 3 436,86 Eur sumai. 2020 m. 9 projektai gavo finansavimą 14 372,33 Eur sumai. 2021 m. 5 projektai gavo finansavimą 20 323,78 Eur sumai. 2022 m. 9 projektai gavo finansavimą 19 082,95 Eur sumai. 2023 m. 6 projektai gavo finansavimą 13 283,25 Eur sumai. Priemonė "Stiprinti bendruomeninę veiklą savivaldybėse". Finansuota: 2017 m. 27 359,00 Eur 2018 m. 22 134,00 Eur 2019 m. - 15 projektų už 22 338,00 Eur 2020 m. - 15 projektų už 22 351,00 Eur. 2021 m. - 6 projektai už 21 900,35 Eur 2022 m. - 6 projektai už 23 137,56 Eur 2023 m. - 5 projektai už 23713,77 Eur
1.2.1.9	Stiprinti NVO ir viešojo sektoriaus partnerystę	Sprendimų, priimtų bendradarbiaujant su NVO atstovais, skaičius; suorganizuotų bendrų renginių skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	100	-	-	7	Vykdyta	2016-2022	TRS veikia NVO taryba, kuri užtikrina bendradarbiavimo iniciatyvų vykdymą tarp TRSA ir NVO, projektų paraiškų svarstymą. Tvirtinamas ir įgyvendinamas NVO tarybos veiklos planas. Vykdomi renginiai kartu su NVO, teikiama informacija, aktuali NVO apie finansavimo priemones, kita aktuali infomacija. 2020 m. įvyko 1 posėdis; 2021 m. įvyko 2 posėdžiai; 2022 m. įvyko 1 posėdis; 2023 m. įvyko 3 posėdžiai.

Iš viso	26 160	10 805	Vykdyta	34
			Iš dalies vykdyta	1
			Neįvykdyta	10
			Ivykdyta	6

Priemonių vykdymas pagal uždavinius								
Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur (planas)	Finansavimas, tūkst. Eur (atliktas)	Finans. / atliktas %	Priemonių vykdymo statusas			
					Vykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta	
1.1.1	Gerinti verslo ir investavimo sąlygas rajone	3 960	1 195	30,2%	Vykdyta	8	10	80,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		10,0%
					Ivykdyta	1		10,0%
1.1.2	Remti gyventojų verslumą ir užimtumą	1 175	256	21,8%	Vykdyta	7	8	87,5%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		12,5%
					Ivykdyta	0		0,0%
1.1.3	Išnaudojant aukštą Trakų miesto turistinį potencialą, skatinti turizmą visame rajone	9 775	775	7,9%	Vykdyta	11	21	52,4%
					Iš dalies vykdyta	1		4,8%
					Neįvykdyta	5		23,8%
					Ivykdyta	4		19,0%
1.1.4	Gerinti žemės ūkio veiklos sąlygas rajone	890	708	79,6%	Vykdyta	3	3	100,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	0		0,0%
1.2.1	Gerinti gyvenimo sąlygas kaimo ir mažesnių miestų vietovėse	10 360	7 871	76,0%	Vykdyta	5	9	55,6%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	3		33,3%
					Ivykdyta	1		11,1%
Iš viso		26 160	10 805	41,3%		51	51	



Eil. nr.	Priemonės pavadinimas	Pasiekimo indikatorius	Įgyvendinimo laikotarpis	Atsakinga institucija	Finansavimas, tūkst. EUR	Finansavimo šaltinis	Finansavimas, FAKTAS, tūkst. Eur	Pasiekta rodiklis iki 2023-12-31	Statusas	Metai (jei įvykdyta/vykdoma)	Informacijos šaltinis	Komentaras
2	SUMANIOS IR SOCIALIAI APRŪPINTOS VISUOMENĖS KŪRIMAS											
2.1	Teikti kokybiškas ir prieinamas švietimo ir jaunimo užimtumo paslaugas											
2.1.1	Gerinti švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą											
2.1.1.1	Optimizuoti rajono ugdymo įstaigų tinklą	Įgyvendintas mokyklų reorganizavimo ir vidaus struktūros pertvarkymo planas	2016	TRSA Švietimo skyrius	10	-	-		Vykdyta		http://www.versmes.trakai.lm.lt/documents/2019/Rajono%20tinklo%20pertvarkos%202016-2020%20m.%20planas.pdf https://www.trakai.lt/data/public/uploads/2022/04/s1e-68-su-metaduomenimis.pdf	<p>TRSA Tarybos 2016 m. rugpjūčio 4 d. sprendimu Nr. S1-180 patvirtintas Trakų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2016-2020 metų bendrasis planas. 2022 m. kovo 31 d. sprendimu Nr. S1E-68 patvirtintas planas 2022-2026 metams, jame apžvelgti ankstesnio laikotarpio plano vykdymo rezultatai.</p> <p>2015 m. TRS švietimo įstaigų tinklą sudarė 30 įstaigų. 2023 m. duomenimis - 118 įstaigų. Vis dėlto nuo 2016 m. buvo atlikti mokyklų reorganizavimo ir vidaus struktūros pertvarkymo veiksmai, pavyzdžiui: Likviduotas Lentvario pradinės mokyklos Rykantų pradinio ugdymo skyrius; Bijūnų pagrindinėje mokykloje pertvarkyta vidaus struktūra ir nuo 2017 m. įstaiga savo veiklą tęsė kaip Bijūnų mokykla-daugiafunkcis centras, vykdamas ikimokyklinio, priešmokyklinio ir pradinio ugdymo programas, o nuo 2020 m. nutrauktas pradinio ugdymo vykdymas, 1-4 kl., mokiniams sudarytos sąlygos tęsti mokymąsi pagal pradinio ugdymo programą Aukštadvario mokykloje darželyje „Gandriukas“; Aukštadvario gimnazijoje nuo 2020 m. sudarytos sąlygos teikti profesinį mokymą; atsižvelgiant į Lentvario gyventojų ikimokyklinio ugdymo poreikį, įstaigų infrastruktūrą ir esamus specialistus, tikslingai paskirstyti ikimokyklinės ir pradinės klases lankančių vaikų srutai savivaldybės teritorijoje veikiančiose švietimo įstaigose, o Lentvario Motiejaus Šimeliočio gimnazijoje atsiskaitoma 2020 m. pradėti vykdyti pradinio ugdymo programą.</p>
2.1.1.2	Steigti mokyklas–daugiafunkcius centrus rajone	Įsteigtų mokyklų–daugiafunkcių centrų skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	800	-	0	-	Neįvykdyta	-	<p>TRS svetainė trskai.lt</p>	<p>Trakų r. Bijūnų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 1994-09-15. Trakų rajono Rykantų universalus daugiafunkcis centras buvo įkurtas 2014-09-01</p> <p>Kiti daugiafunkciai ar universalūs daugiafunkciai centrai su švietimo paslaugų funkcijomis nebuvo įsteigti.</p>
2.1.1.3	Steigti Trakų meno mokyklos ir Rūdiškių muzikos mokyklos padalinius kitose seniūnijose	Įsteigtų neformalaus ugdymo įstaigų padalinių skaičius	2016–2025	TRSA, Trakų meno mokykla, Rūdiškių muzikos mokykla	400	-	0	-	Neįvykdyta	-	<p>Įstaigų interneto svetainės</p>	<p>Trakų meno mokyklos Lentvario skyrius įsikūrė 1980 m. Trakų meno mokyklos Aukštadvario skyrius įsikūrė 2012 m. Rūdiškių muzikos mokyklos Paluknio skyrius įsikūrė 2004 m. 2016-2023 m. laikotarpiu skyrių nebuvo atidaryta.</p>
2.1.1.4	Steigti priešmokyklinio ir ikimokyklinio ugdymo grupes rajono bendrojo ugdymo įstaigose	Bendrojo ugdymo įstaigų, kuriose įsteigtos priešmokyklinės ir ikimokyklinės ugdymo grupės, skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	100	SB	100		Vykdyta			
2.1.1.5	Steigti Jaunimo klases Trakų suaugusiųjų mokykloje	Įsteigtos Jaunimo klasės	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, Trakų suaugusiųjų mokykla	100	VB, SB		3	Įvykdyta		<p>https://tsmcentras.lt/veikli/formalusis-ugdymas</p>	<p>Jaunimo mokyklų tikslas – padėti vaikams ir jaunuoliams grįžti į nuosekliojo mokymosi sistemą, padedant jiems atstatyti mokymosi motyvaciją, sudarant sąlygas pažinti save, išmokyti spręsti gyvenime iškilančias problemas ir išsiugdyti atsparumą neigiamai socialinei įtakai.</p> <p>Pagal Trakų suaugusiųjų mokyklos centro veiklos aprašymą: Suaugęs asmuo gali būti priimamas mokyti pagal suaugusiųjų pradinio, pagrindinio ir suaugusiųjų vidurinio ugdymo programą. Mokyti pagal šias ugdymo programas taip pat gali 16–17 metų dirbantys jaunuoliai, nepilnametis, kuriam laikinai atimta ar apribota laisvė, arba negalintis tęsti mokymosi pagal bendrojo ugdymo programą dėl nėštumo ir gimdymo atostogų ar vaiko auginimo; turintys nepatenkinamą metinių įvertinimų ir siekiantys likviduoti dalyko(-ų) įsiskolinimus. Įsteigtos 3 jaunimo klasės</p>
2.1.1.6	Plėsti neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi paslaugas	Patvirtintas savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo ir tęstinio mokymosi veiksmų planas bei paskirtas jo įgyvendinimo koordinatorius; naujai teikiamų suaugusiųjų neformalaus švietimo paslaugų skaičius; besimokančių pagal šias programas skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, Trakų švietimo pagalbos tarnyba, VSĮ Trakų švietimo centras, ugdymo įstaigos	200			<p>Patvirtintas planas Koordinatorius - koordinacinė taryba Naujai teikiamų paslaugų skaičius - 4</p> <p>Besinaudojančių paslaugomis skaičius vidutiniškai kasmet - 2500</p>	Vykdyta	2016-2023	trakai.lt	<p>Veiksmų planas parengtas (ir rengiamas pagal atitinkamus įgyvendinimo laikotarpius) Patvirtinta Trakų rajono suaugusiųjų neformalaus švietimo ir tęstinio mokymosi koordinacinė taryba, kuri kartu su Trakų suaugusiųjų švietimo centru yra pagrindiniai plano vykdymo koordinatoriai. Pagrindinis koordinacinės tarybos tikslas – sukurti rajone vientisą suaugusiųjų mokymosi sistemą, kuri sudarytų sąlygas suaugusiųjų asmeninei ir darbinei įtraukčiai, aktyviam pilietiškumui ir asmeniniam tobulėjimui. Paslaugos teikiamos pagal poreikį, identifikuoti nauji, nuo 2016 m. atsiradusių paslaugų nepavyko. Besimokančiųjų skaičius:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2016 m. - 1430 asm • 2023 m. - 3954 asm
2.1.1.7	Plėsti ir teikti nuotolinio mokymo paslaugas	100 proc. besikreipiančiųjų, atitinkančių kriterijus, sudarytos sąlygos mokyti	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, Trakų suaugusiųjų mokykla, ugdymo įstaigos	150			100 proc.	Vykdyta	2016-2023	trakai.lt, MVP ataskaitos	Sąlygų nuotoliniam mokymuisi sudarymui didelę įtaką turėjo pandemija. Tai lėmė greitesnį mokyklos ir personalo prisitaikymą vykdyti nuotolinio mokymosi programas. Pagal poreikį, nuotolinis mokymas gali būti taikomas dabar, pandemijai pasibaigus.
2.1.1.8	Plėtoti profesinio orientavimo sistemos infrastruktūrą savivaldybėje	Įsteigta profesinio orientavimo koordinatoriaus pareigybė savivaldybėje; įsteigtos ugdymo karjerai specialistų pareigybės gimnazijose	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	200			13 koordinatorių, 2 mokyklose ugdymas karjerai integruotas į mokymosi procesą	Vykdyta	2016-2023	<p>https://www.trakai.lt/bendrasis-ugdymas/ugdymas-karjerai/2019-2020/4906</p>	<p>Pagal 2019 m. informaciją, ugdymo karjerai koordinatoriai mokyklose buvo įstrigti ir veikė. Savivaldybėje nebuvo įsteigtas atskiras koordinatoris profesiniam orientavimui (vykdo Švietimo ir sporto skyrius, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatore)</p>
2.1.1.9	Vertinti švietimo įstaigų direktorių, jų pavaduotojų ugdymui ir kitų pedagoginių darbuotojų praktinę veiklą ir kompetencijas	Įvertintų (atestuotų) švietimo įstaigų direktorių, jų pavaduotojų ugdymui ir kitų pedagoginių darbuotojų skaičius; numatytos vertinimo grupių narių motyvavimo priemonės	2016–2020	TRSA Švietimo skyrius	150			29 vadovų vertinimai kasmet	Vykdyta	2016-2023	<p>https://trakai.lt/gyventojams/svietimas/vadovams/metines-veiklos-uzduotys-ataskaitos-ir-ivertinimas/182</p>	<p>TRSA internetiniame puslapyje viešinamos 29 ugdymo įstaigų vadovų užduočių vykdymo ataskaitos ir vertinimai. Vadovams kasmet nustatomos metų užduotys, susijusios su sklandžiu ugdymo proceso vykdymu, pedagogų skatinimu taikyti įtraukiojo ugdymo metodus ir kt. Atitinkamai ataskaitose pateikiamos ir kitų metų užduotys. Pagal įvykdytus planus, vadovai vertinami labai gerai/gerai.</p>
2.1.1.10	Įdiegti ir įgyvendinti e-mokyklos koncepciją rajone	Mokyklų, kuriose teikiamos e-ugdymo paslaugos, skaičius; įdiegti e-mokinių autobuso bilietai ir vykdoma pervežamųjų mokinių apskaita; įdiegtos e-saugumo sistemos; vykdomas centralizuotas priėmimas į ikimokyklinio ugdymo įstaigas	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	1 500	ES, SB, VB	300	Įdiegti e-mokinių bilietai, e-saugumo sistemos 5 ugdymo įstaigose.	Vykdyta	2016-2023	trakai.lt	<p>Vykdytas ES ir SB lėšomis finansuojamas projektas „Paslaugų ir aptarnavimo kokybės gerinimas Trakų rajono savivaldybėje“</p> <p>Pagal parengtus paslaugų kokybės standartus (patvirtinta Trakų r. savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. rugsėjo 24 d. įsakymu Nr.P2E-945) nenumatomas paslaugų teikimas elektroniniu būdu.</p> <p>Strategijos įgyvendinimo metu įvykusi pandemija lėmė, kad atsirado nuotolinio ugdymo galimybė švietimo įstaigose, pradėti plačiau naudoti ir taikyti įvairūs e-ugdymo metodai ir platformos (pavyzdžiui, Teams).</p> <p>Pradėtas vykdyti centralizuotas priėmimas į ugdymo įstaigas.</p> <p>Įgyvendinamas projektas „Atviros ekosistemos atsiskaitymas negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“ kurio tikslas – išspręsti atsiskaitymo negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose infrastruktūros trūkumą, supaprastinti atsiskaitymo negrynaisiais pinigais priemonių įsigijimą nepilnamečiams, ugdyti mokinių finansinį raštingumą.</p> <p>2023 m. atsiskaitymo negrynaisiais pinigais infrastruktūra buvo įdiegta Lentvario miesto „Versmės“, „Henriko Senkevičiaus“ gimnazijose, Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijoje, Motiejaus Šimeliočio gimnazijoje bei Rūdiškių gimnazijoje. Bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose yra naudojamos šios priemonės: mokėjimo kortelės, elektroninės piniginės (įdiegta į elektroninį mokinio pažymėjimą), praėjimo kontrolė. Šis projektas sudaro galimybę diegti papildomas funkcionalumus: neformalaus švietimo apskaita, nemokamo maitinimo apskaita, mokinių pavėžėjimo kontrolė ir kt.</p> <p>Rekomendacija: peržiūrėti ir pagal aktualią informaciją atnaujinti parengtus paslaugų standartus, nes pasikeitus aplinkybėms per keletą metų gali būti atnaujintinų paslaugų standartų elementų.</p>

2.1.1.11	Aprūpinti formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigas saugiomis ir šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis	Ugdymo įstaigų, kurioms skirtas finansavimas ugdymo priemonių atnaujinimui, skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	1 500	SB	500	30	Vykdyta	2016-2023		Vykdyta pagal poreikį ir turimas lėšas.
2.1.1.12	Vykdyti ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pavėžėjimą į (iš) ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigas	Įsigyta transporto priemonė; vykdomas neatlygintinas vaikų pavėžėjimas į ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigas	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	300			Vykdomas pavėžėjimas	Vykdyta	2016-2023	Administracijos veiklos ataskaitos	Neatlygintinos pavėžėjimo paslaugos vykdytos
2.1.1.13	Vykdyti mokinių pavėžėjimą į (iš) bendrojo ugdymo mokyklas	Vykdomas neatlygintinas mokinių pavėžėjimas į bendrojo ugdymo mokyklas vadovaujantis patvirtinta mokyklinių autobusų panaudojimo ir nuomos tvarka	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	300			Vykdomas pavėžėjimas	Vykdyta	2016-2023	Administracijos veiklos ataskaitos	Neatlygintinos pavėžėjimo paslaugos vykdytos.
2.1.1.14	Igyvendinti mokinių socializacijos ir edukacijos programas	Igyvendintų edukacinių ir socializacijos programų skaičius; programose dalyvavusių mokinių skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	200				Vykdyta	2016-2023		Informacijos dėl rodiklių pasiekimo (Igyvendintų edukacinių ir socializacijos programų skaičius; programose dalyvavusių mokinių skaičius) nėra. Ataskaitose tiksliai nerandami skaičiai, tačiau visais priemama informacija teidžia daryti prielaidą, kad tokios erdvės yra įrengiamos. Pavyzdžiui: 1. Nuo 2022-01-25 Trakų lopšeliui-darželiui „Ežerėlis“ suteiktas Steam School Label pradedančios mokyklos ženklas, kuris galios 18 mėnesių. Ugdymo įstaiga numačius 2022-2023 veiklos plane "8. Toliau kursime Mokyklos infrastruktūrą, pritaikytą STEAM metodikos sėkmingam diegimui.", numatant įrengti netradicines erdves. Reikia ekspertinio vertinimo ar pakankamas tokių erdvių kūrimas mokyklose, ar reikalingas didesnis dėmesys ir finansavimas tokioms sritims.
2.1.1.15	Kurti netradicines ugdymo erdves ikimokyklinio ir bendrojo ugdymo įstaigose ir jų aplinkoje	Įkurtų netradicinių ugdymo erdvių skaičius ugdymo įstaigose ir jų aplinkoje	2016–2025	TRSA Švietimo skyrius, ugdymo įstaigos	150				Vykdyta	2016-2023	MVP, Administracijos veiklos ataskaitos	2014–2020 m. ESF investicijų projekte „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologijų mokslų priemonėmis“ dalyvauja 13 mokyklų (Lentvario ir Trakų pradinės, Aukštadvario mokykla-darželis „Gandriukas“, Senujų Trakų Kęstučio pagrindinė mokykla, Trakų Aukštadvario, Lentvario „Versmės“, Lentvario Henriko Senkevičiaus, Onuškio Donato Malinausko, Paluknio „Medeinos“, Paluknio Longino Komolovskio ir Trakų Vytauto Didžiojo gimnazijos). Šios mokyklos bus aprūpintos gamtos ir technologijų ugdymo priemonėmis ir įranga. 2018 m. Visos dienos mokyklos eksperimentinis modelis diegiamas Senujų Trakų Kęstučio pagrindinėje mokykloje ir Paluknio „Medeinos“ gimnazijoje, o Trakų Vytauto Didžiojo gimnazija kuria „Mąstymo mokyklą“
2.1.1.16	Plėsti kompleksiskai (švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų) teikiamas pagalbos prieinamumą vaikams iki 16 metų arba iki 21 metų didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių asmenims ir jų šeimoms	Įsteigta tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinatoriaus pareigybė	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyriai	130	SB	130		Įvykdyta		www.trakai.lt	Pareigybė įsteigta
2.1.1.17	Efektvinti mokyklų ir Trakų rajono savivaldybės vaiko gerovės komisijų darbą ir stiprinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą	Įsteigta vaiko gerovės komisijos sekretoriaus pareigybė; numatytos mokyklų ir savivaldybės vaiko gerovės komisijos narių motyvavimo priemonės	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto skyrius, ugdymo įstaigos	100			Pareigas atlieka jaunimo reikalų koordinatore	Įvykdyta		www.trakai.lt	Vaiko gerovės komisijos sekretorės pareigas atlieka jaunimo reikalų koordinatore (2023 m. duomenimis). Vaiko gerovės komisijos darbo reglamente nėra numatyta motyvavimo priemonių komisijos nariams.
2.1.2												
2.1.2.1	Modernizuoti ir rekonstruoti rajono ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų infrastruktūrą	Modernizuotų ir rekonstruotų lopšelių–darželių skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	3 000	SB, ES, VB	2 000	6 vnt.	Įvykdyta	2017-2022	MVP ataskaitos	2017 - Atlikti Paluknio vaikų lopšelio darželio stogo apšiltinimo ir naujos dangos įrengimo darbai 24062,74 Eur 2019 - Pastatyti ir eksploatuojami laikini moduliniai pastatai – ikimokykliniai korpusai prie lopšelių darželių „Svajonėlė“ (Klevų al. 28A, Lentvaris) ir „Šilas“ (Gėlių g. 2A, Lentvaris) 72780,05 Eur ir 72780,05 Eur 2022 - mokyklos-darželio „Gandriukas“ (Aukštadvaris) paprastas remontas įgyvendinamas (atnaujintas mokymo paskirties pastatas ir pagerintos jo energetinės savybės) 743026,60 Eur Onuškio vaikų lopšelyje-darželyje, Bražuolės lopšelyje-darželyje.
2.1.2.2	Modernizuoti ir rekonstruoti rajono bendrojo ugdymo įstaigų pastatų infrastruktūrą	Modernizuotų ir rekonstruotų bendrojo ugdymo įstaigų skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	3 000	SB, VB, ES	7 183	4 vnt.	Įvykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	2016 - Užtikrintas projekto „Trakų r. Paluknio „Medeinos“ vidurinės mokyklos ir Paluknio vidurinės mokyklos pastato rekonstravimas bei modernizavimas“ įgyvendinimas. 878408,87 Eur 2019 - Atliktas dalinis projekto „Trakų pradinės mokyklos rekonstravimas“ linijinis pastato užbaigimo aktas Baigtas įgyvendinti projektas „Lentvario Motiejaus Šimeliočio gimnazijos pastato (un. nr. 7997-5022-9011) rekonstravimas ir modernizavimas“ 1042392,29 Eur 2020 - baigtas įgyvendinti projektas „Trakų pradinės mokyklos rekonstravimas (Trakai, Birutės g. 42) 1962318,27 Eur 2022 - Lentvario Motiejaus Šimeliočio gimnazijos pastato rekonstravimas ir modernizavimas didinant energetinį efektyvumą (kompleksiškai pagerinta gimnazijos infrastruktūra, diegiant modernias kūrybiškumą skatinančias erdves bei sukuriant ikimokykliniam ugdymui reikalingą infrastruktūrą) 1800000,00 Eur 2016-2020 m. Trakų Vytauto didžiojo gimnazijai 1500000,00 Eur
2.1.2.3	Pritaikyti buvusius Aukštadvario mokyklos pastatus kitoms švietimo ir bendruomeninės reikmės	Modernizuoti buvusios Aukštadvario mokyklos pastatai	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, Traku meno mokykla	430	SB	30		Įvykdyta		MVP ataskaitos	Įvykdyta, pastatas perduotas Aukštadvario bendruomenei ir Trakų meno mokyklai veikloms vykdyti.
2.1.2.4	Modernizuoti ugdymo įstaigų išorės aplinkos infrastruktūrą	Ugdymo įstaigų, kurių išorės aplinka modernizuota, skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	350	SB	350	3 vnt.	Įvykdyta	2017-2018	Administracijos veiklos ataskaitos	2017 - Atlikti Lentvario pradinės mokyklos universalaus dirbtines dangos sporto aikštelės įrengimo darbai 31005,90 Eur; 2018 - sutvarkyta dalis L. Komolovskio gimnazijos aplinkos, įrengtas naujas privažiavimas prie gimnazijos 33218,54 Eur ir vaikų žaidimo aikštelė 38119,11 Eur 2018 m. pradžioje įrengta krepšinio aikštelė Onuškio Donato Malinausko gimnazijos stadione. Aikštelė aptverta, pastatyti suoliai, sutvarkyta aplinka (41931,21 Eur SB lėšų).

2.1.2.5	Atnaujinti ir naujai įrengti ugdymo įstaigų sporto infrastruktūros objektus	Atnaujinti ir naujai įrengti ugdymo įstaigų sporto objektų skaičius	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	2 000	ES, VB, SB	5 116	6 vnt.	Įvykdyta	2018-2023	MVP, Administracijos veiklos ataskaitos	2018 - Daugiafunkčių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas 823135,65 Eur. Trakų rajono Trakų miesto Vytauto Didžiojo gimnazijos sporto aikštyno, Birutės g. 44b, Trakai, atnaujinimas 404537,94 Eur. 2019-2022 - Ikimokyklinio ugdymo įstaigose sudarytos palankios sąlygos ugdymuisi: darželių kiemuose įkurtos saugios, vaiko fizinį aktyvumą skatinančios, edukacinės aplinkos, įsigytas sporto inventoriūs ir sveikatinimo priemonės, nuolat organizuojami sporto renginiai. 2022 - įgyvendinamas projektas „Lentvario pradinės mokyklos ūkinio pastato griovimas, sporto salės statyba Mokyklos g. 1, Lentvario m.“ 994976,98 Eur Trakų gimnazijos pastato, esančio Trakuose, Birutės g. 44, rekonstravimas - modernizuojamas mokyklos pastatas, statoma šiuolaikiška daugiafunkcė sporto salė 2800000 Eur. Sporto aikštyno, esančio Birutės 42, Trakai remonto darbai 63700,81 Eur Projektas: „Vaikų, jaunimo ir vietos gyventojų fizinio aktyvumo skatinimas Trakų rajono savivaldybėje“. Projektu planuojama atlikti Trakų Vytauto Didžiojo sporto aikštes (prie Birutės g. 48, Trakai) paprastąjį remontą įrengiant futbolo aikštelę, suolių į tolį taką ir duobę bei aikštelę žiūrovams, taip pat Paluknio Medeinos gimnazijos stadiono atnaujinimą įkuriant bėgimo takus, futbolo aikštę, suoliaduobę, vandentiekio tinklus ir veją bei Rūdiškių gimnazijos stadiono sutvarkymą, įrengiant bėgimo takus, futbolo ir disko/rutulo metimo aikštes, lauko sportinį inventorių 30000,00 Eur.
2.1.2.6	Multifunkcinių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas	Įrengtos multifunkcinės aikštelės prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	400	ES, SB, VB, VIP	823	2 vnt.	Įvykdyta	2019	https://www.trakai.lt/daugiafunkciu-aiksteliu-prie-lentvario-motiejaus-simelionio-lentvario-m-versmes-ir-henriko-senkevičiaus-gimnaziju-irengimas/774	Įgyvendintas projektas "Daugiafunkčių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas" 823 135,65, iš kurių 626 035,23 Eur – Europos Sąjungos regioninės plėtros fondo, 55 238,41 Eur – Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto ir 141 862,01 Eur Trakų rajono savivaldybės biudžeto lėšos.
2.1.2.7	Multifunkcinės aikštelės prie Rūdiškių gimnazijos įrengimas	Įrengta multifunkcinė aikštelė prie Rūdiškių gimnazijos	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	200	SB, ES	35	1 vnt.	Įvykdyta	2020	Administracijos veiklos ataskaitos	2020 m. informacija - rekonstruotas aikštynas prie Trakų rajono Rūdiškių gimnazijos. Šio projekto apimtyje įrengtos: treniruoklių aikštelės, suolių į tolį sektorius, bėgimo takeliai, vaikų žaidimų aikštelės, takai, suoliukų aikštelės, mažoji architektūra, vaizdo stebėjimo kameros ir sutvarkyti želdynai, bet ne aikštelė. Panaudotos lėšos - 34906,16 Eur.
2.1.2.8	Sporto salės statyba prie Lentvario pradinės mokyklos	Pastatyta sporto salė prie Lentvario pradinės mokyklos	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	720	SB	995	Pastatyta 1 sporto salė	Įvykdyta	2022	google.lt	Salė pastatyta ir atidaryta 2022 birželio 1 d. Įgyvendintas projektas „Lentvario pradinės mokyklos ūkinio pastato griovimas, sporto salės statyba Mokyklos g. 1, Lentvario m.“ 994976,98 Eur
2.1.2.9	Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijos pastato rekonstravimas bei modernizavimas	Rekonstruotas bei modernizuotas Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijos pastatas	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	430	ES, SB, VB, VIP	2 842	Modernizuotas/rekonstruotas 1 pastatas	Įvykdyta	2022	MVP ataskaitos	Įvykdyta 2022 - Lentvario Motiejaus Šimelionio gimnazijos pastato rekonstravimas ir modernizavimas didinant energetinį efektyvumą (kompleksiškai pagerinta gimnazijos infrastruktūra, diegiant modernias kūrybiškumą skatinančias erdves bei sukuriant ikimokykliniam ugdymui reikalingą infrastruktūrą)
2.1.2.10	Rūdiškių vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“ rekonstravimas, siekiant padidinti energetinį efektyvumą	Rekonstruotas Rūdiškių vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“ pastatas	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	430	SB	304	Rekonstruotas pastatas	Įvykdyta	2021-2022	MVP, Administracijos veiklos ataskaitos	Reikšmingi pastato rekonstravimo/atnaujinimo darbai atlikti 2021-2022 metais 303503,57 Eur: 2021 - Rūdiškių vaikų lopšelio darželio „Pasaka“ sienų šiltinimas, langų keitimas ir teritorijos apšvietimo darbai: langų keitimas varstomais plastikais – 288 m², plastikinės lauko durys – 8,6 m², rūsių sienų ir cokolio šiltinimas – 189 m², sienų šiltinimas – 1300 m², stogo dangos remontas – 98 m²; teritorijos apšvietimas – 8 apšvietimo stulpai su LED šviestuvais; 2022 - Atliktas Rūdiškių vaikų darželio „Pasaka“ sienų šiltinimo darbai – 380 m², sanitarinių mazgų remontas – 9 vnt., aplinkos tvarkymo darbai. Bendrai pagerinta Rūdiškių vaikų lopšelio-darželio „Pasaka“ būklė. Buvo įrengti evakuaciniai laiptai, tvorėlės, atlikti aplinkos tvarkymo darbai, įrengtas pandusus neįgaliesiems. Tam panaudota per 66 tūkst. eurų.
2.1.2.11	Senujų Trakų vaikų lopšelio-darželio pastato rekonstravimas, siekiant padidinti energetinį efektyvumą	Rekonstruotas Senujų Trakų vaikų lopšelio-darželio pastatas	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	430			-	Neįvykdyta	-	MVP, Administracijos veiklos ataskaitos	Pastatas nebuvo rekonstruotas, atlikti tik tvarkomieji darbai, remonto darbai už 15539,46 Eur, pavyzdžiui: 2017 - Atlikti Senujų Trakų vaikų lopšelio – darželio lauko laiptų remonto darbai; 2019 - Atlikti Senujų Trakų vaikų lopšelio-darželio kiemo filtracinio lietaus vandens surinkimo šulinio ir privažiavimo aikštelės betono trinkelė dangos įrengimo darbai
2.1.2.12	Trakų gimnazijos pastato rekonstravimas, siekiant padidinti energetinį efektyvumą	Rekonstruotas Trakų gimnazijos pastatas	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaiga	430	SB, VB	1000	Rekonstruotas pastatas	Įvykdyta	2017-2023	Administracijos veiklos ataskaitos	2017 m. atlikti vidaus remonto darbai. 2019 m. parengtas Trakų gimnazijos, Birutės g. 44, Trakai, pastato rekonstravimo techninis projektas. 2021 - Atlikti Trakų gimnazijos pastato rekonstravimo ir modernizavimo I etapo darbai
2.1.2.13	Trakų r. Paluknio „Medeinos“ gimnazijos ir Trakų r. Paluknio Longino Komolovskio gimnazijos pastato rekonstravimas bei modernizavimas	Rekonstruoti bei modernizuoti Trakų r. Paluknio „Medeinos“ ir Trakų r. Paluknio –Longoino Komolovskio gimnazijų -pastatai	2016–2025	TRSA Švietimo ir sporto, Strateginio planavimo ir investicijų ir Statybos, ūkio plėtros ir turto valdymo skyriai, ugdymo įstaigos	860	VB, SB	878,5	Rekonstruoti pastatai	Įvykdyta	2017	Administracijos veiklos ataskaitos	Projektas „Paluknio „Medeinos“ ir Paluknio Longino Komolovskio gimnazijų pastato rekonstravimas bei modernizavimas“ baigtas 2017 m. 878408,87 Eur. Pastaba: SPP 2.1.2.13. priemonėje minimi kiti švietimo įstaigų pavadinimai. Priemonės pavadinimas pagal SPP: "Trakų r. Paluknio „Medeinos“ vidurinės mokyklos ir Trakų r. Paluknio vidurinės mokyklos pastato rekonstravimas bei modernizavimas"
2.1.3 Didinti vaikų ir jaunimo užimtumą												
2.1.3.1	Skleisti jaunimui aktualią informaciją	Sukurta jaunimo informacijos sklaidos sistema jaunimui patraukliausia forma ir būdais; apskaitomas ir fiksuojamas jaunų žmonių, kuriems suteikta informacija, skaičius	2016–2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, Savivaldybės jaunimo reikalų koordinatorių	30			-	Neįvykdyta	-	Administracijos veiklos ataskaitos, google.lt	Atskira sistema nebuvo sukurta, komunikacija vykdoma bendraisiais kanalais (savivaldybės svetainė, Facebook, spauda, el. laišku mokymams ir pan.).
2.1.3.2	Prioritetine tvarka finansuoti jaunimo iniciatyvas (projektus, programas)	Užtikrintas finansavimas ir staminami projektai; skirta finansavimo dalis (proc.) nuo bendro savivaldybės biudžeto	2016–2025	TRSA	300	SB	106	175	Vykdyta	2016-2023	Jaunimo politikos įgyvendinimo ataskaitos	Vykdomi jaunimo ir su jaunimu dirbančias organizacijas bei neformalias jaunimo grupes ir iniciatyvas jaunuolius teikti jaunimo iniciatyvų ir projektų konkursai. 2016-2023 m. jaunimo projektams buvo skirta 106 tūkst. eurų, finansuotos 175 jaunimo projektų ir iniciatyvų paraiškų. Paraiškas gali teikti jaunimo organizacijos, su jaunimu dirbančios organizacijos, neformalios jaunimo grupės.

2.1.3.3	Atlikti jaunimo situacijos rajone ir jaunimo poreikių tyrimus	Atliktų tyrimų skaičius	2016–2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius	70	SB	3	-	Ivykdyta	2021-2022	https://www.trakai.lt/gvyventojams/jaunimas/tyrimai-teises-aktai-ir-kita-informacija/4089	2021 m. Trakų rajono savivaldybėje buvo atlikta jaunimo politikos įgyvendinimo plėtos Trakų rajono savivaldybėje 2022-2024 metais galimybių studija. Galimybių studiją parengė VšĮ Politikos tyrimų ir analizės instituto ekspertai Nerijus Miginis ir Marius Ulozas. 2022 m. atlikta apklausa „Jaunimo, laiką leidžiančio gatvėje, požiūrio įvertinimui“. Apklausą atliko Lentvario jaunimo centro jaunimo darbuotoja Rusnė Jankovskienė. Apklausą apibendrinta ir jos rezultatai pateikti magistriniame darbe „Socialinė pagalba jauniems žmonėms leidžiantiems laiką gatvėje“.
2.1.3.4	Atnaujinti ir naujai įrengti zonas viešosiose erdvėse, skirtas vaikų ir jaunimo užimtumui ir laisvalaikiui	Atnaujintų zonų skaičius; naujai įrengtų zonų skaičius	2016–2025	TRSA	870	ES, VB, SB	700	5 didelės apimties ir 17 mažų	Vykdyta	2016-2023	MVP, Administracijos veiklos ataskaitos	Vykdoma kasmet, skiriamas dėmesys daugiaviečių aikštelių įrengimui, zonų prie ugdymo įstaigų sutvarkymui, poilsio ir rekreacijos zonų įrengimui/sutvarkymui, pėsčiųjų ir dviračių takų įrengimui ir kt. iniciatyvoms (detaaliai nevardijama, nes iniciatyvų, priskirtinų prie didinančių užimtumą, itin daug). Poilsio ir rekreacijos zonos prie Lentvario (Grauzio) ežero sukūrimas 1491748,49 Eur Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario m. prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus 1687245,90 Eur Seimos parko ir skverų įkūrimas, prieigų bei jungties tarp jų infrastruktūros sutvarkymas Lentvario mieste 1479381,65 Eur Daugiafunkcinių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas 823135,65 Eur Kompleksiškas Rūdiškių miesto sutvarkymas 1254639,75 Eur Trakų seniūnijos duomenys dėl 2022-2023 atnaujintų ir įrengtų zonų 147257,42 Paluknio Seniūnijos duomenys 104770,00 Eur
2.1.3.5	Įsteigti vaikų dienos centrus ir įrengti reikiamas patalpas Trakų rajone	Atnaujintų centrų skaičius; naujai įrengtų centrų skaičius	2016–2019	TRSA	2 200	-	-	Atnaujintas 1 centras "Akimirka"	Iš dalies vykdyta	2 020	Administracijos veiklos ataskaitos	TRSA koordinuojamą Vaikų dienos centrų veiklą, vykdo vaikų dienos centrų veiklos rėmimo konkursus. 2020 m. vykdytas projektas „Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų plėtra Trakų rajone“, vaikų dienos centre „Akimirka“baigti rangos darbai. Planuota įsigyti gyvenamosios paskirties namus Lentvario seniūnijoje ir Rūdiškių mieste. Tačiau projektas užbaigtas įgyvendinus tik 1 veiklą.
2.1.3.6	Skatinti jaunimo ir viešojo sektoriaus bendradarbiavimą	Sprendimų, priimtų bendradarbiaujant su jaunimo organizacijų atstovais, skaičius; suorganizuotų bendrų renginių skaičius	2016–2025	TRSA, Savivaldybės jaunimo reikalų koordinatorių	100	-	-	-	Vykdyta	2016-2023	https://www.trakai.lt/gvyventojams/jaunimas/aktuali-informacija-jaunimui/199	Bendradarbiavimą skatina ir užtikrina jaunimo reikalų koordinatorių, o klausimus svarsto ir sprendimus priima TRS jaunimo reikalų taryba, sudaryta iš TRS ir jaunimo atstovų. Per 2022-2023 m. buvo suorganizuoti 36 bendri renginiai (diskusijos, pristatymai, dirbtuvės ir pan.) savivaldybės administracijos, jaunimo reikalų tarybos ir jaunimo organizacijų. Per 2022-2023 m. SJRT dėka buvo priimta 12 sprendimų, aktualių jaunimo organizacijoms (senesnių duomenų nėra).
2.1.3.7	Vaikų žaidimo aikštelių įrengimas Lentvario mieste	Įrengtos vaikų žaidimo aikštelės Lentvario m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius- Lentvario seniūnija	120	SB	54	Įrengtos 2 daugiaviečių aikštelės	Vykdyta	2020-2023	MVP ataskaitos	Tai priemonė Nr. 2.1.2.6 Multifunkcinių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas 1) 2020 metais Vaikų žaidimų aikštelės įrenginiai Geležinkelio g., Kariotiškių k. – 12000 eurų su PVM; 2) 2021 metais Vaikų žaidimų aikštelė tarp Vytauto g. 8 ir 10 – 12050 eurų su PVM; 3) 2023 metais Laisvalaikio zonos Gėlių g., Lentvaryje įrenginiai ir montavimas – 14731,75 eurų su PVM; 4) 2023 metais Laisvalaikio zonos Kariotiškių k. Lentvario sen. Įrenginiai ir montavimas – 14999,52 eurų su PVM.
2.1.3.8	Lentvario bibliotekos patalpų renovacija, pritaikant Lentvario jaunimo centro veiklai	Įrengtos Trakų rajono jaunimo turizmo ir laisvalaikio centro filialo Lentvario jaunimo centro patalpos Bažnyčios g. 26	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	260	-	-	-	Neįvykdyta	-	-	Negavus finansavimo projekto Trakų rajono jaunimo turizmo ir laisvalaikio centro filialo Lentvario jaunimo centro įkūrimo Bažnyčios g. 26 patalpose įgyvendinimo atsisakytą.
2.1.3.9	Įsteigti jaunimo atvirose erdvėse, centruose psichologo, socialinio darbuotojo etatus	Įsteigtų etatų skaičius	2016–2019	TRSA, Trakų rajono jaunimo turizmo ir laisvalaikio centras	110	-	-	Psichologo/soc. darbuotojo etatai neįsteigti	Neįvykdyta	-	Trakų rajono jaunimo turizmo ir laisvalaikio centro 2022 metų veiklos ataskaita (naujausi duomenys apie pareigybes)	Jaunimo centras ir jaunimo erdvės vykdo atvirą darbą su jaunimu, teikia socialines, pedagogines ir psichologines paslaugas. Nuo 2021 m. sausio 1 d. Trakų rajone pradėtas vykdyti mobilus darbas su jaunimu pagal Jaunimo reikalų agentūros prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos finansuojamus projektus „Bendrauk- pažink“. Centre yra 13,8 pareigybės. Centro struktūra: - Administracija. Atsakinga už Centro veiklos planavimą ir organizavimą, projektinės veiklos Centre inicijavimą; - Specialistai. Dirba ugdomąjį darbą su vaikais ir jaunimu Trakuose, Senuosiuose Trakuose, Lentvaryje, Aukštadvaryje, Rūdiškėse, Onuškėje; - Specialistai – jaunimo darbuotojai. Jaunimo darbuotojų Lentvario jaunimo centre, Trakų atvirojoje jaunimo erdvėje ir Aukštadvario atvirojoje jaunimo erdvėje veiklos tikslas – vykdyti atvirąjį ir mobilųjį darbą su jaunimu siekiant, kad jauni žmonės taptų sąmoningi, savarankiški, atsakingi už savo ir visuomenės gerovę; - Vyr. buhalteris. Atsako už finansinę Centro veiklos apskaitą. Psichologo, socialinio darbuotojo etatai neįsteigti, psichologo paslauga perkama (pagal poreikį, iš projektinių lėšų ir pan.)
2.1.3.10	Gyvenamųjų namų kiemų sutvarkymas Lentvario mieste (atnaujintat automobilių stovėjimo, vaikų žaidimo aikštelės, želdinius, mažąją architektūrą)	Sutvarkytų gyvenamųjų namų kiemų Lentvario mieste, atnaujintų automobilių aikštelių, vaikų žaidimo aikštelių, želdinių ir mažosios architektūros skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	300	SB	780	-	Ivykdyta	2022-2023	MVP ataskaitos	2022 m. įgyvendinant projektą „Gyvenamųjų namų kiemų sutvarkymas Lentvario mieste (atnaujinant automobilių stovėjimo, vaikų žaidimo aikštelės, želdinius, mažąją architektūrą“ darbai baigiami. Siktinas rodiklis 1 gyvenamųjų namų teritorija.
2.2 Siekti gyventojų sveikatingumo ir socialinės integracijos												
2.2.1 Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą												
2.2.1.1	Modernizuoti ir (ar) rekonstruoti rajono sveikatos priežiūros įstaigų pastatus ir patalpas, neatitinkančias saugumo, higienos, technologinių ar energetinio efektyvumo reikalavimų	Modernizuotų ir (ar) rekonstruotų sveikatos priežiūros įstaigų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, sveikatos priežiūros įstaigos	3 000	ES, SB	1000,0	2	Vykdyta	2019-2022	MVP ataskaitos	Projekto „Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Trakų rajono savivaldybėje“ įgyvendinimas.2019 m. vasario 20 d. pasirašyta projekto finansavimo sutartis. Įgyvendinant projektą 2019 metais: - vykdytas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, infrastruktūros modernizavimas: VšĮ Lentvario ambulatorijoje suremontuota 60,44 kv. m. vaikų skyriaus patalpų, VšĮ Trakų PSPC atliekami remonto darbai 144,16 kv. m. gydytojų kabinetų; - nupirka įvairi medicininė įranga, baldai, įstaigose atnaujinta kompiuterinė įranga visose šešiose pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiose įstaigose; - įsigytos 2 tikslinės transporto priemonės Įgyvendinant projektą 2020 metais: - vykdytas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas, infrastruktūros modernizavimas: VšĮ Trakų PSPC užbaigti remonto darbai poliklinikos patalpose, užbaigtas DOTS ir Opioidų kabinetų įrengimo remontas; - nupirka įvairi medicininė įranga, baldai, įstaigose atnaujinta kompiuterinė įranga visose šešiose pirminės asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiose įstaigose; - įstaigoms nupirka odontologinė įranga; Projekto eigoje atsiradus sutaupymų, asmens sveikatos priežiūros įstaigos pagal poreikį papildomai įsigijo naujos medicininės ir kompiuterinės įrangos (iš viso apie 34 vnt. kompiuterinės bei medicininės įrangos). 2022 m. papildomai įsigytas dantalinis rentgeno aparatas VšĮ Trakų PSPC, vykdytos projekto užbaigimo procedūros. ES+SB 350 826,52 Trakų ligoninei 300000,00 Eur
2.2.1.2	Atnaujinti diagnostikos, gydymo ir slaugos medicininę įrangą ir priemones sergančiųjų kraujotakos, kvėpavimo organų ir kitų sistemų ligoms gydyti	Įstaigų, kuriose atnaujinta medicininė įranga ir priemonės, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	2 000	-	-	2	Vykdyta	2019-2022	MVP ataskaitos	Įsigyta įgyvendinant projektą „Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Trakų rajono savivaldybėje“ ES+SB 350 826,52

2.2.1.3	Atnaujinti odontologinę įrangą sveikatos priežiūros įstaigose	Ištaigų, kuriose atnaujinta odontologinė įranga, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	2 500			2	Vykdyta	2019-2022	MVP ataskaitos	Įsigyta įgyvendinant projektą „Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Trakų rajono savivaldybėje“ ES+SB 350 826,52
2.2.1.4	Gerinti pirminės sveikatos priežiūros ir visuomenės sveikatos priežiūros kokybę ir prieinamumą	Ištaigų, kurių infrastruktūra atnaujinta, skaičius (įskaitant poilsio zonas, teritorijas, specializuotas transporto priemones)	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	4 000	ES, SB, VB	100,0	2	Vykdyta	2019-2022	MVP ataskaitos	Įsigyta įgyvendinant projektą „Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Trakų rajono savivaldybėje“. ES+SB 350 826,52 Įsigytos 2 transporto priemonės.
2.2.1.5	E-sveikatos priemonių plėtra sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiose įstaigose, telemedicinos paslaugų įdiegimas	Naujai įdiegtų e-sveikatos priemonių skaičius; telemedicinos paslaugų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	4 000	Ištaigos lėšomis, Telemedicina - projekto lėšos (ES)	89,9	Telemedicina 30	Įvykdyta	2019-2023		Bazinis modulis KP „Materialinių vertybių judėjimo apskaita“ Programa „Personalo procesų valdymas ir apskaita Slaugos modulio įdiegimas E sveikata, IPR (Išankstinė pacientų registracija) Ištaigos lėšomis - 6000 Eur.
2.2.1.6	Sukurti ir plėtoti paliatyvos pagalbos paslaugas, teikti slaugos paslaugas namuose	Asmenų, gaunančių paliatyvos pagalbos paslaugas, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	500	PSDF	0	0	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Paliatyviosios pagalbos paslaugas teikiamos Onuškio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninėje, Trakų ligoninėje. Trakų globos ir socialinių paslaugų centre veikia pagalbos namuose tarnyba. Paliatyvią pagalbą teikia UAB Addere, Trakų ligoninė sutartį su TLK sudarė tik 2024-03-13
2.2.1.7	Optimizuoti sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą ir paslaugų valdymą Paluknio seniūnijoje	Optimizuotų paslaugų skaičius Paluknio seniūnijoje	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	300	Ištaigos lėšomis	6,0	4	Įvykdyta			Optimizuota
2.2.1.8	Plėtoti kokybiškas specializuotas medicinos paslaugas	Ištaigų, kurios gavo finansavimą, skaičius; įstaigų, teikiančių specializuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	500	PSDF	500	1	Iš dalies vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos, trakai.lt	TRS 1 įstaiga teikia specializuotas paslaugas 2023 m. Trakų ligoninė pradėjo teikti specializuotas skausmo diagnostikos ir gydymo paslaugas.
2.2.2 Stiprinti visuomenės sveikatingumą												
2.2.2.1	Vykdyti visuomenės sveikatos stebėseną	Parengta ataskaita apie gyventojų sveikatingumo būklę	2016–2025	TRSA	300			8 ataskaitos	Vykdyta	2016-2023	https://www.trakusvb.lt/informacija-visuomeni-planavimo-dokumentai-ir-ataskaitos/	TRS visuomenės sveikatos biuras vykdo kasmetinę visuomenės sveikatos stebėseną ir rengia ataskaitas. Per laikotarpį 2016-2023 parengtos 8 ataskaitos.
2.2.2.2	Svarstyti visuomenės sveikatos biuro steigimo galimybę Trakų rajone, esant būtinumui ir steigti	Parengta galimybių studija ir atlikti skaičiavimai; įsteigtas visuomenės sveikatos biuras	2016–2025	TRSA	430			Įsteigtas VSB	Įvykdyta	2017	rekvizitai.lt duomenys	VSB įsteigtas 2017 m.
2.2.2.3	Išsaugoti ir stiprinti gyventojų sveikatą, vykdyti ligų prevenciją	Užtikrintas pirminės profilaktikos ir sveikatinimo paslaugų prieinamumas; užtikrinta informacijos sklaida; sveikatos gerinimo programų rengimas ir įgyvendinimas	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, sveikatos priežiūros įstaigos	300				Vykdyta	2016-2023	trakai.lt, trakusvb.lt	Priemonė vykdoma bendradarbiaujant VSB, TRSA, sveikatos priežiūros įstaigoms.
2.2.2.4	Skatinti ir plėtoti vaikų odontologinį gydymą ir prevenciją	Vaikų, gaunančių odontologinį gydymą, skaičius	2016–2025	TRSA, sveikatos priežiūros įstaigos	250				Vykdyta	2017-2023	https://www.trakusvb.lt/informacija-visuomeni-planavimo-dokumentai-ir-ataskaitos/	Rodikliai stebimi visuomenės sveikatos stebėsenos ataskaitose.
2.2.2.5	Teikti visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas savivaldybės ugdymo įstaigose	100 proc. švietimo įstaigų teikiamos visuomenės sveikatos priežiūros paslaugos	2016–2025	TRSA	600			100	Vykdyta	2016-2023	trakusvb.lt	
2.2.2.6	Skatinti ir remti bendradarbiavimą tarp socialinių partnerių, visuomeninių, NVO organizacijų įgyvendinant sveikatingumo projektus	Su socialiniais partneriais, visuomeninėmis, NVO organizacijomis bendrai įgyvendintų projektų skaičius	2016–2025	TRSA	300	SB, ES	884,8		Vykdyta	2016-2023	trakai.lt	Trakų rajono savivaldybė ir Trakų visuomenės sveikatos biuras įgyvendina iš Europos Socialinio fondo lėšų bendrai finansuojamą projektą Nr. 08.4.2-ESFA-R-630-01-0003 „Sveikos gyvenimo skatinimas Trakų rajono savivaldybėje“. Projekto vykdymo laikotarpis yra 2018-2023 m. ES+SB 326 038,51 Trakų rajono savivaldybės ikimokyklinio ir mokyklinio ugdymo įstaigų sveikatos kabinetų aprūpinimas metodinėmis priemonėmis. Projekto laikotarpis: 2023 m. lapkritis – 2024 m. balandis ES+SB 198 934,73 Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Trakų rajono savivaldybėje. Projekto laikotarpis 2019 m. vasaris – 2022 m. kovas. ES+SB 350 826,52 Ambulatorinių sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo gerinimas tuberkulioze sergantiems asmenims Trakų rajono savivaldybėje. Projekto laikotarpis 2018 m. liepa – 2023 m. lapkritis. ES+SB 8 782 37 EUR
2.2.3 Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir mažinti socialinę atskirtį												
2.2.3.1	Plėtoti socialinių paslaugų įstaigų tinklą	Įgyvendintų priemonių skaičius stacionarių ir nestacionarių socialinių paslaugų srityse	2016–2025	TRSA	1 500	ES, SB	804,0	10	Vykdyta			2017 metais pradėtas įgyvendinti projektas „Socialinių paslaugų infrastruktūros plėtra Trakų rajono savivaldybėje“, kuriuo siekiama pagerinti socialinių paslaugų prieinamumą bendruomenėje, plėtojant socialinių paslaugų infrastruktūrą bendruomenėje asmenims su negalia (išskyrus turinčius proto ar (ir) psichikos negalia), įkuriant naują Dienos socialinės globos skyrių vaikams ir jaunuoliams su fizine negalia ir pritaikant jį šių asmenų poreikiams. ES+SB 120 103,90 EUR 2020 m. pradėtas įgyvendinti projektas "Bendruomeninių apgyvendinimo paslaugų asmenims su proto ir (arba) psichikos negalia plėtra Trakų rajono savivaldybėje" įgyvendinimas, kuriuo siekiama sukurti sąlygas, reikalingas veiksmingam ir tvariam perėjimui nuo institucinės globos prie bendruomenėje teikiamų paslaugų, kurios skatintų paslaugos gavėjų savarankiškumą ir visapusišką dalyvavimą bendruomenėje. Buvo įsigytas žemės sklypas, baldai ir įranga, pastatyti ir įrengti Grupinio gyvenimo namai, kuriuose savarankiškai gyvena 10 negalią turinčių asmenų. 2023-12-31 projektas baigtas. ES 683 717,11 Eur.
2.2.3.2	Plėtoti integruotą slaugą ir socialinę globą senyvo amžiaus ir neįgaliesiems asmenims (suaugusiems ir vaikams) namuose	Integruotos pagalbos (socialinės globos ir slaugos) namuose paslaugų gavėjų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, socialinių paslaugų įstaigos	2 000	VB	1202,5	188	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Vykdo Trakų globos ir socialinių paslaugų centras
2.2.3.3	Tobulinti stacionarių socialinių paslaugų įstaigų veiklą, vystyti nestacionarių ir bendruomeninių socialinių paslaugų infrastruktūrą	Socialines paslaugas teikiančių įstaigų ir organizacijų bei socialinių paslaugų gavėjų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, socialinių paslaugų įstaigos	4 000	VB, SB	3230,0	10 įstaigų teikė socialines paslaugas 2278 gavėjai	Vykdyta	2016-2022	Administracijos veiklos ataskaitos	Socialines paslaugas Trakų rajone teikia (2021 m. duomenimis): Čižiūnų socialinių paslaugų centras Trakų globos ir socialinių paslaugų centras Trakų rajono paramos šeimai ir vaikams centras VšĮ Onuškio palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė Trakų pradinės mokyklos neįgalųjų vaikų socialinės globos skyrius VšĮ Trakų ligoninė VšĮ Šv. Domininko namai VšĮ Trakų neįgalųjų užimtumo centras „Šv. Jono vaikai“ Krizių centras VB – 2 784 002,79, SB – 3 445 774,16. 10 įstaigų teikė socialines paslaugas 2278 gavėjai
2.2.3.4	Modernizuoti, rekonstruoti veikiančias socialinių paslaugų įstaigas, jų išorės aplinkos infrastruktūrą, neatitinkančią LR teisės aktų reikalavimų	Socialinių paslaugų įstaigų, kurių išorės aplinka modernizuota, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, socialinių paslaugų įstaigos	2 000	ES, SB	116,3	1	Vykdyta			Modernizuota Čižiūnų socialinių paslaugų centro išorės aplinka
2.2.3.5	Atnaujinti socialinių paslaugų įstaigų materialinę bazę (buitinę, kompiuterinę ir kitą įrangą, baldus, transportą, įsigyti būtiną medicininę įrangą)	Ištaigų, kurios gavo finansavimą medicinines ar kitos įrangos atnaujinimui, skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, socialinių paslaugų įstaigos	4 500	VB, SB	181,5	1	Vykdyta			Atnaujinta socialinių įstaigų materialinė bazė Trakų pradinėje mokykloje, Trakų neįgalųjų užimtumo centre, Čižiūnų socialinių paslaugų centre

2.2.3.6	Steigti ir plėsti apsaugotą būstą (savarankiško gyvenimo namus) jaunuoliams, paliekantiems institucinės socialinės globos sistemą	Isteigti ir veikiančios apsaugoto būsto ar savarankiško gyvenimo namai jaunimui	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	400					Neįvykdyta			
2.2.3.7	Sukurti ir plėtoti profesionalių globėjų sistemą (globėjų paieška, rengimas, atranka, konsultavimas ir kita reikiama pagalba)	Igyvendintų priemonių skaičius	2016–2025	TRSA	600	ES, VB	80,4	84		Vykdyta	2019-2022	Administracijos veiklos ataskaitos	2019 metais pradėtas įgyvendinti projektas „Vaikų gerovės ir saugumo didinimas, paslaugų šeimai, globėjams (rūpintojams) kokybės didinimas bei prieinamumo plėtra“. Šio projekto vykdytojai Valstybinės vaiko teisių apsaugos ir įvaikinimo tarnyba prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos, Trakų rajono savivaldybės administracija, Trakų paramos šeimai ir vaikams centras. Projektui skirta 80 378,00 eurų su PVM suma, projekto įgyvendinimui. Globėjų ir jėvių mokymus baigė 101 asmuo.
2.2.3.8	Steigti nakvynės namus ir organizuoti jų veiklą	Isteigti ir veikiančios nakvynės namai	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	650					Neįvykdyta			Asmenys gali gauti socialinės globos paslaugas VšĮ „Naujas gyvenimas“ arba valstybės/privačiuose socialinės globos namuose.
2.2.3.9	Plėtoti ir remti NVO ir bendruomenių teikiamas socialines paslaugas	Socialines paslaugas teikiančių NVO ir bendruomenių skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius, socialinių paslaugų įstaigos,	1 000	ES, SB	1171,6	26		Vykdyta	2016-2019	MVP ataskaitos	Vykdyta priemonė "Nevyriausybinių organizacijų socialinių paslaugų projektų rėmimas". Finansuoti projektai: 2016 m. - 1 2017 m. - 1 2018 m. - 1 2019 m. - 1 Vykdyta socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje programa, kuria siekiama gerinti neįgaliųjų socialinę integraciją į visuomenę, teikti neįgaliesiems reikalingas socialinės reabilitacijos paslaugas, kurios atkurtų ar palaikytų neįgaliųjų socialinius ir savarankiško gyvenimo įgūdžius, didintų neįgaliųjų savarankiškumą ir užimtumą bei galimybes dalyvauti visuomenės gyvenime.
2.2.3.10	Didinti būsto prieinamumą pažeidžiamoms gyventojų grupėms	Būstų, atitinkančių visus teisės aktų reikalavimus, susijusių su pastatų eksploatavimu, skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	100	ES, SB	1051,2			Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Igyvendintas projektas „Socialinio būsto fondo plėtra Trakų rajono savivaldybėje“, kurio metu įsigyti socialiniai būstai. 2017 m. - Igyvendintas projektas "Salkininkų pradinės mokyklos tikinčių pastatų rekonstrukcija, pritaikant socialiniam būstui". Rekonstruotas pastatas įrengiant 16 būtų, taip pat rūšio patalpas. Įrengta nauja biokuro katilinė, vandens gręžinys, nuotekų valymo įrenginiai; - Parengtas Trakų rajono savivaldybės, esamų nekilnojamojų daiktų (28 butų) pirkimų nuosavybės Pirkimo komisijos darbo reglamentas. Nupirkti 7 butai; - Sutvarkyti/suremontuoti 22 socialiniai būstai. ES+SB 1 051 151,86 EUR
2.2.3.11	Plėtoti socialinio būsto nuomos galimybes	Asmenų, gaunančių kompensacijas socialinio būsto nuomai, skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	580					Vykdyta	2016-2022	https://www.trakai.lt/ukio-pletra/gyvenamasis-bustas/savivaldybes-busto-nuoma/2595	Teikiamos nuomos paslaugos pagal patvirtintus įkainius Tarybos sprendimu "Dėl Trakų rajono savivaldybės būsto ir socialinio būsto nuomos mokesčių dydžių apskaičiavimo nustatymo"
2.2.3.12	Skatinti savanorystę (darbai su socialinės rizikos asmenimis, socialinės rizikos šeimomis, suaugusiais neįgaliaisiais ir senyvo amžiaus žmonėmis) ir organizuoti savanorių mokymus	Į socialinę veiklą įtrauktų savanorių skaičius	2016–2025	Nevyriausybinių organizacijų, bendruomenės, asociacijos	300	SB	2 880	67		Vykdyta	2016-2022	Administracijos veiklos ataskaitos	Savivaldybėje yra 4 akredituotos savanorių priimančios organizacijos: Trakų rajono paramos šeimai ir vaikams cento Vaikų dienos centras, Lentvario Viešpaties Apreiškimo Švč. M. Marijos parapijos Carito Vaikų dienos centras „Akimirka“, VšĮ „Atsigręžk į vaikus“ vaikų dienos centras „Čižiūnai“, Lietuvos demokratiško ugdymo kolegijos filialas-vaikų dienos centras „Navininkai“
2.2.4 Didinti neįgaliųjų socialinę integraciją													
2.2.4.1	Skatinti ir remti naujų formų paslaugas šeimoms, auginančioms ar globojančioms neįgaliuosius namuose, ir neįgaliųjų šeimoms, auginančioms vaikus	Paslaugas gavusių šeimų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius	400			827		Vykdyta			Paslaugas teikia Trakų rajono paramos šeimai ir vaikams centras
2.2.4.2	Skatinti ir remti NVO dėl socialinės reabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje teikimo įvairių grupių neįgaliesiems	Igyvendintų socialinės reabilitacijos bendruomenėje projektų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius	300	SB	110,8	16		Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	2016 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 4 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 317 asmenys. Panaudota 76187 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų ir 13000 tūkst. Eur savivaldybės biudžeto lėšų. 2017 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 350 asmenų. Panaudota 62 269 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų ir 16 000 tūkst. Eur savivaldybės biudžeto lėšų. 2018 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 389 asmenų. Panaudota 84,9 tūkst. Eur valstybės biudžeto lėšų ir 16,0 tūkst. Eur savivaldybės biudžeto lėšų. 2019 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 302 asmenys. Panaudota 58 837 Eur valstybės biudžeto ir 16000 Eur iš savivaldybės biudžeto. 2020 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 316 asmenys. Panaudota 59,1 tūkst. Eur valstybės biudžeto ir 16000 Eur iš savivaldybės biudžeto. 2021 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 308 asmenys. Panaudota 59,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto ir 16,0 tūkst. Eur iš savivaldybės biudžeto. 2022 m. socialinės reabilitacijos paslaugas neįgaliesiems Trakų rajono savivaldybėje teikė 3 nevyriausybinių organizacijų, paslaugas gavo 328 asmenys. Panaudota 87155,0 tūkst. Eur valstybės biudžeto ir 17789,0 tūkst. Eur iš savivaldybės biudžeto.
2.2.4.3	Plėtoti grupinio gyvenimo ar savarankiško gyvenimo namus jaunuoliams, turintiems negalią (sunkią negalią) bei pavėžėjimo paslaugų bendruomenėje infrastruktūrą	Isteigti ir veikiančios grupinio ar savarankiško gyvenimo namai jaunuoliams, turintiems negalią. Patobulinta pavėžėjimo paslaugų infrastruktūra	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, bendruomenės	450					Neįvykdyta			Apie priemonės vykdymą nerasta viešai prieinamų duomenų, duomenų veiklos ataskaitose, informacija nepatikslinkta ir TRSA. Todėl daroma prielaida, kad priemonė neįvykdyta.
2.2.4.4	Pritaikyti būstą žmonėms su negalia atsižvelgiant į asmenų savarankiškumą ir specialiuosius poreikius	Pritaikytų būstų skaičius	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	1 000	SB	127,0	34		Vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos	Būsto pritaikymo neįgaliesiems programa: 2016 m. pritaikyti 4 būstai. panaudota savivaldybės biudžeto 4810,71 tūkst. Eur., valstybės biudžeto 11 225 tūkst. Eur. 2017 m. pritaikyti 3 būstai. Panaudota savivaldybės biudžeto 8 321,38 tūkst. Eur., valstybės biudžeto 12 981,35 tūkst. Eur. 2018 m. pritaikytas 1 būstas. Panaudota savivaldybės biudžeto 5,9 tūkst. Eur., valstybės biudžeto 6,9 tūkst. Eur. 2019 m. pritaikyti 4 būstai. Panaudota savivaldybės biudžeto 6 812,57 Eur., valstybės biudžeto 17 334,63 Eur lėšų. 2020 m. pritaikyti 4 būstai. Panaudota savivaldybės biudžeto 1,2 tūkst. Eur., valstybės biudžeto 3,1 tūkst. Eur lėšų. 2021 m. pritaikyti 4 būstai suaugusiems neįgaliesiems, 2 pritaikymai vaikams sensorinėms priemonėms įsigyti. Panaudota savivaldybės biudžeto 4,2 tūkst. Eur., valstybės biudžeto 10,7 tūkst. Eur lėšų 2022 m. pritaikyti 3 būstai suaugusiems neįgaliesiems ir 1 būstas vienam neįgaliam asmeniui iki 18 metų. Išmokėta 1 kompensacija už 2021 m. pritaikytą būstą. Būsto pritaikymui iš savivaldybės biudžeto lėšų panaudota 13 689,09 Eur, iš valstybės biudžeto – 20 533,64 Eur. 2023 m. pritaikyti 7 būstai. Panaudota savivaldybės biudžeto 29 775,41 Eur., valstybės biudžeto 44 663,12 Eur lėšų.

2.2.4.5	Pritaikyti rajono viešuosius statinius neįgaliesiems	Pritaikytų statinių skaičius	2016-2025	TRSA	1 200				Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Nerasta susistemintų duomenų apie viešųjų statinių pritaikymą. Įstaigose išpildyti minimalūs reikalavimai pritaikant patekimą į patalpas (pvz. įengiant pandusus), tačiau reikalingas atskiras vertinimas.
2.2.4.6	Skatinti neįgalųjų socialinę integraciją per kultūrą, sportą ir švietėjišką veiklą	Neįgalųjų, dalyvavusių kultūros ir sporto veiklose, skaičius	2016-2025	TRSA, kultūros ir sporto įstaigos	100				Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Vykdytos priemonės skatinti neįgalųjų socialinę integraciją.
2.2.4.7	Plėsti e-paslaugas žmonėms su negalia	Įgyvendintų e-projektų, skirtų žmonėms su negalia, skaičius; viešąsias paslaugas teikiančių įstaigų interneto svetainių, pritaikytų žmonėms su negalia, skaičius	2016-2025	TRSA, viešąsias paslaugas teikiančios įstaigos	500				Vykdyta	2016-2022	trakai.lt	E paslaugos savivaldybėje teikiamos bendrai per įvairias informacines sistemas (e-valdžios vartus, SPIS). Dauguma interneto svetainių pritaikytos neįgaliesiems. Trakai.lt svetainėje nėra mygtuko dėl versijos neįgaliesiems.
2.3 Didinti gyventojų kultūrinį ir sportinį aktyvumą												
2.3.1 Didinti kultūrinės aplinkos ir kultūros paslaugų kokybę ir prieinamumą												
2.3.1.1	Modernizuoti kultūros įstaigų pastatus ir patalpas bei ieškoti galimybių perkelti netinkamose patalpose veikiančias kultūros įstaigas	Modernizuotų pastatų skaičius; modernizuotų patalpų plotas (kv. m.); kultūros įstaigų, perkeltų į kitas patalpas, skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, kultūros įstaigos	3 000			modernizuotos/ perkeltos 5 įstaigos	Vykdyta	2016-2019	MVP ataskaitos	2016 - vykdyti projektai „Rūdiškių kultūros centro Statybininkų g. Rūdiškės, Trakų rajone statyba“, „Senųjų Trakų bibliotekos pastato kapitalinis remontas“ 2017 - vykdytas projektas „Trakų rajono viešosios bibliotekos Lentvario filialo ir Lentvario kultūros rūmų įrengimas rekonstruotame pastate“ 2018 - įgyvendinant projektą „Kultūros ir gamtos paveldo išsaugojimas ir pritaikymas Trakų ir Gižycko rajonuose“ vykdyti Trakų meno mokyklos pastato rekonstravimo darbai. 2019 - vykdytas projektas "Kultūros paskirties pastato buvusio Lentvario kino teatro (un. Nr. 4400-1518-1572) Trakų r. sav. Lentvario m. Klevų al. 20, rekonstravimas ir atnaujinimas (modernizavimas)"
2.3.1.2	Atnaujinti ir plėsti kultūros įstaigų įrangą ir inventorių	Įstaigų, kurios gavo finansavimą įrangos ir inventoriaus atnaujinimui, skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	500				Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Apie konkrečią įrangą ir inventorių, panaudotus finansus duomenų nėra.
2.3.1.3	Teikti gyventojams informacijos ir viešojo interneto paslaugas	Naujai įsigyta kompiuterinė įranga ir informacinės sistemos 16 bibliotekų	2016-2025	TRSA, Trakų viešoji biblioteka	320				Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Apie konkrečią įrangą ir inventorių, panaudotus finansus duomenų nėra.
2.3.1.4	Naujai įsigyti mobilią įrangą, reikalingą rajono kultūrinei veiklai	Naujai įsigytos įrangos ir inventoriaus skaičius	2016-2025	TRSA	100				Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Apie konkrečią įrangą ir inventorių, panaudotus finansus duomenų nėra.
2.3.1.5	Pritaikyti rajono viešąsias erdves kultūrinei veiklai	Modernizuotų ir renginiams pritaikytų viešųjų erdvių skaičius	2016-2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, seniūnijos	2 600				Vykdyta	2016-2022	SVP ataskaitos	Trakų rajono savivaldybės administracija 2016-2017 metais vykdė projektus: 1. Daugiafunkcių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas; 2. Poilsio ir rekreacijos zonos prie Lentvario ežero įrengimas; 3. Kompleksiškas Rūdiškių miesto sutvarkymas (planuota sutvarkyti Rūdiškių aikštę priešais Bažnyčią, skverą, įrengti Rūdiškių parką, sutvarkyti dalį teritorijos prie Rūdiškių gimnazijos bei pagerinti Bažnyčios, Šilo ir Beržų gatvių infrastruktūrą); 4. Gyvenamųjų namų kiemų sutvarkymas Lentvario mieste (atnaujinant automobilių stovėjimo, vaikų žaidimo aikštelės, želdinius, mažąją architektūrą); 5. Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario mieste prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Dzūkų gatvę); 6. Seimos parko ir skverų esančių Bažnyčios/Sodų ir Mokyklos gatvėse įkūrimas bei jungties tarp jų (Klevų alėjos ir dalies Fabriko g.) infrastruktūros sutvarkymas Lentvario mieste; 7. Trakų rajono viešosios bibliotekos Lentvario filialo ir Lentvario kultūros rūmų įrengimas rekonstruotame pastate 2018 - tęsti projektai, pradėti ir kiti projektai: „Trakų senamiesčio gatvių ir viešųjų erdvių želdinių ir želdynų tvarkymas“, „Trakų rajono savivaldybės viešosios infrastruktūros atnaujinimas“, „Viešosios infrastruktūros gerinimas Beržų g., Bražuolės k., Trakų sen. 2“. „Viešosios infrastruktūros gerinimas Onušio ir Užutrakio kaimiškosiose vietovėse“, „Kompleksiškas traukos objektų, esančių Paluknio ir Trakų seniūnijų kaimiškosiose vietovėse sutvarkymas“, „Viešosios infrastruktūros gerinimas Strakiškių, Serapiniškių ir Paluknio kaimų vietovėse“, „Kompleksiškas Onušio miestelio sutvarkymas“ 2019 -2022 tęsti projektų įgyvendinimo darbai.
2.3.1.6	Įkurti kūrybiškumo ir inovacijų skatinimo inkubatorių ir vykdyti jo veiklą	Įkurtas ir veikiantis kūrybiškumo ir inovacijų skatinimo inkubatorius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	200				Neįvykdyta	2016-2022		Kūrybiškumas rajone ir profesionalus bei mėgėjų menas skatinamas visame rajone įvairiomis priemonėmis. Nematome poreikio kurti atskirai inkubatorius.
2.3.1.7	Skatinti gyventojų kultūrinį aktyvumą	Taikomų novatoriškų būdų darbui su bendruomene skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	100				Vykdyta	2016-2023		Nuolat siekiama renginių šiuolaikiškumo, idėjų naujumo, kad kuo daugiau rajono gyventojų būtų sudominti ir įtraukti į kultūros renginius. Ypatingai reikėjo persiorientuoti pandemijos metu, kada renginiai vyko nuotoliniu būdu. TIC su partneriais sukurti inovatyvūs audio maršrutai: https://www.trakai-visit.lt/marsrutai/pastatu-istorija/ Maršrutas audio - teatras (tekstas įgarsintas žymių Lietuvos aktorių) https://www.trakai-visit.lt/naujiena-audiomarsrutai-su-stepstory-programele-lietuviu-anglu-ir-ukrainieciu-kalbomis/ Bibliotekos po Lentvarį https://www.trakai-visit.lt/interaktyvus-marsrutas-atrask-lentvari/
2.3.1.8	Remti tradicinius ir unikalius kultūrinius, edukacinius renginius, akcijas, forumus	Paremtų kultūros, edukacinių renginių, akcijų, forumų skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius	1 500	SB		78	Vykdyta	2016-2023		
2.3.1.9	Remti dalyvavimą tarptautinėse, respublikinėse ir regioninėse kultūros programose, projektuose, konkursuose	Paremtų programų, projektų ir konkursų skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	1 000	SB	89,2	124	Vykdyta	2016-2023		
2.3.1.10	Remti profesionalaus ir mėgėjiško meno plėtrą rajone	Paremtų profesionalaus ir mėgėjų meno iniciatyvų (projektų) skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, Trakų kultūros rūmai, Lentvario kultūros rūmai	1 500	SB	268,1	196	Vykdyta	2016-2023		Vykdyta veikla "Organizuoti meno mėgėjų kolektyvų finansavimo iš savivaldybės biudžeto lėšų konkursą". Finansuoti projektai: 2016 - 20 2017 - 22 2018 - 23 2019 - 22 2020 - 22 2021 - 28 2022 - 27 2023- 32
2.3.1.11	Parengti ir įgyvendinti rinkodaros programą visoms kultūros įstaigoms	Parengta ir įgyvendinta rinkodaros programa; taikomų novatoriškų rinkodaros priemonių skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	200				Neįvykdyta			Rengiama ir vykdoma tik turizmo rinkodaros strategija. https://www.trakai.lt/data/public/uploads/2021/07/traku-turizmo-rinkodaros-strategija_tarpine-ataskaita-003.pdf
2.3.1.12	Įsteigti Etninės kultūros tautinių mažumų centrą Trakuose	Įsteigtas ir veikiantis Etninės kultūros tautinių mažumų centras	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius	430				Neįvykdyta			Atskiras centras neįsteigtas. Všet Trakų kultūros ir meno centre, kitose rajono kultūros įstaigose vykdomos etninės kultūros puoselėjimo veiklos.
2.3.1.13	Įsteigti vidaus vandens paveldo muziejų, pritaikant interaktyviam mokymuisi įvairaus amžiaus žmonėms	Įsteigtas ir veikiantis vidaus vandens muziejus	2016-2025	TRSA, privatūs investuotojai	800				Neįvykdyta			TIC dalyvavimas tarptautinėse parodose: 2016 m. dalyvavome parodose -9 tarptautiniuose renginiuose: Adventur, Balttour LV, ITB Berlin, Lato Varšuvoje, Matka Suomijoje, Osle, Prahoje ir Talino turizmo parodose. 2017 m. - 7 tarptautiniuose renginiuose Adventur, Balttour LV, Lato Varšuva, ITB Berlin, Minske, Prahoje ir Osle. 2018 m - 6 tarptautiniuose renginiuose: Adventur, Balttour, ITB Berlin, Minske, Taline, Varšuvoje. 2019 m. - 4 tarptautiniuose renginiuose: Adventur, ITB Berlin, Minske, Balttour. 2020 m. - 5 tarptautiniuose renginiuose: Adventur, Balttour, Wroclawe, ITB Berlin, Sostinės dienos. 2022 m. - 4 tarptautiniuose renginiuose: Adventur, Balttour, Varšuva, Sostinės dienos. 2023 m. - 4 tarptautiniuose renginiuose Adventur, Balttour, Varšuva, Sostinės dienos. 2019 m. skyriaus bendras projektas su miestu partneriu Lucku (UA)

2.3.1.14	Igyvendinti naujas kultūrinės-educacines programas bei įrengti šioms programoms reikalingą materialinę bazę	Naujai veikiančių kultūrinių-educacinių programų skaičius; įrengtų materialinių bazių skaičius	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai	1 000	SB		100	Iš dalies vykdyta		TIC susistemino rajono edukacijas: https://www.trakai-visit.lt/category/educacines-programos/ . Trakų istorijos muziejus teikia 24 - t.t. ir mažumų tematika, ir tautinių mažumų- karaimų, lenkų, totorių https://trakaimuziejus.lt/educacija/page/4/ . Trakų krašto tradicinių amatų centras - (remia savivaldybė, suteikusi panaudai patalpas) - teikia 70 teminių edukacijų, maždaug trečdalis etninei krašto kultūrai, ir tautinėms mažumoms. https://www.trakukrastas.lt/educacijos/educacijos . Lentvario ir Trakų bibliotekos organizuoja tradicines edukacijas prieš Kalėdas ir Vėlykas. Ir dar keletas pagal Kultūros pasą (kai kurios kartojasi su aukščiau išvardytomis) https://www.kulturosparas.lt/kulturines-educacijos?kainaNuo=0&kainalki=15&savivaldybe=4&puslapis=0 Priemonės vykdymo statusas - iš dalies vykdyta, tačiau formuluojant priemonę aiškiai nesuformuluoti priemonės pasiekimo indikatoriai (nenurodyta pradinė reikšmė 2016 m. ir siekiamos tarpinės reikšmės, galutinė reikšmė įgyvendinus SPP).	
2.3.1.15	Trakų rajono tautinių mažumų (karaimų, totorių, lenkų, žydų, rusų) paveldo ištyrimas, sutvarkymas, atnaminimo vietų pažymėjimas, aprašymas parengiant informacinius leidinius bei Trakų krašto tautinių mažumų kultūros plėtrotės programą ir ją įgyvendinant	Parengtų informacinių leidinių skaičius; parengta ir įgyvendinta tautinių mažumų kultūros plėtrotės programa	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo skyrius, kultūros įstaigos	300	SB	48,0	102	Iš dalies vykdyta	2016-2022	trakai-visit.lt Tautinių mažumų kultūros plėtrotės programa neparengta. Leidiniai ar kita informacine medžiaga leidžiama pagal poreikį, taip pat kasmet organizuojami renginiai (arba viešiniai renginiai, skirti tautinėms mažumoms ir jų paveldui pristatyti). •Turistinė informacija apie lankytinas vietas miesto stenduose - lietuvių, lenkų, rusų, anglų, vokiečių, latvių kalbomis. - viso mieste 12 info stotelių. •Su VVG įrengti seniūnijų centruose informaciniai stendai su lankytinomis vietomis - viso 8 •Vilniaus miesto savivaldybė su Trakų savivaldybe - dvišalių maršruto 12 informacinių stendų (Trakų ir Lentvario, S. Trakų seniūnijose) - maršrutas, aprašymai 4 kalbomis •Bulvių kelio ir Akmenos paplūdimyje - informaciniai stendai apie lankytinas vietas - įrenginėjo ir VP darė savivaldybė, TIC foto ir info. •Leidžiami specializuoti teminiai turistiniai leidiniai, krašto paveldą ir turizmo objektus pristatanti svetainė www.trakai-visit.lt lietuvių, lenkų, anglų, vokiečių, latvių ir rusų kalbomis. •Paveldas, leidiniai, maršrutai pvz. lenkų kalba https://exploretakraivilnius.lt/pl/publikaicje https://www.trakai-visit.lt/pl/category/szlaki-turystyczne/ Viso pristatytas 20 Trakų rajono kultūros ir gamtos paveldo objektų. Lenkų kalba - 5 https://exploretakraivilnius.lt/pl/publikaicje Maršrutai PL kalba - 20 objektų ir 50 įvairių maršrutų. Trakai visit - 4 informaciniai teminiai leidiniai: "Trakų pilys ir dvarai" "Trakų skoniai" "Trakų miesto turistinis žemėlapis" " Trakų krašto sakralaus paveldo lobynai" Maršrutai - 25 https://www.trakai-visit.lt/pl/category/szlaki-turystyczne/	
2.3.1.16	Trakų meno mokyklos rekonstravimas	Rekonstruotas Trakų meno mokyklos pastatas	2016-2025	TRSA Kultūros ir turizmo, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, Trakų meno mokykla	600				Įvykdyta	2018	MVP ataskaitos	Įvykdyta projekto „Kultūros ir gamtos paveldo išsaugojimas ir pritaikymas Trakų ir Gižycko rajonuose“ apimtyje
2.3.1.17	Igyvendinti senojo kino teatro pastato, esančio Klevų alėjoje 20, Lentvario m., rekonstravimo projektą įrengiant Trakų rajono viešosios bibliotekos Lentvario filialą ir Lentvario kultūros rūmus rekonstruotame pastate	Rekonstruotas Lentvario senojo kino teatro pastatas; pastate veikiantis Trakų viešosios bibliotekos Lentvario filialas ir Lentvario kultūros rūmai	2017-2020	TRSA Kultūros ir turizmo, Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyriai, kultūros įstaigos	1 200				Įvykdyta	2019	MVP ataskaitos	2019 - vykdytas projektas "Kultūros paskirties pastato buvusio Lentvario kino teatro (un. Nr. 4400-1518-1572) Trakų r. sav. Lentvario m. Klevų al. 20, rekonstravimas ir atnaujinimas (modernizavimas)"
2.3.2	Pritaikyti kultūros paveldą visuomenės ir turizmo reikmėms											
2.3.2.1	Parengti nekilnojamojo kultūros paveldo tvarkybos programą	Parengta ir įgyvendinama programa	2016	TRSA Architektūros skyrius	10				Neįvykdyta		https://trakai.lt/kulturos-paveldas/traku-rajono-savivaldybes-teritorijoje-esanciu-nekilnojamojo-kulturos-paveldo-objektu-sarasas/497	2017 m. parengtas Trakų rajono savivaldybės teritorijoje esančių nekilnojamojo kultūros paveldo objektų sąrašas. Programa neparengta.
2.3.2.2	Tvarkyti ir visuomenės poreikiams pritaikyti rajono nekilnojamojo kultūros paveldo objektus	Pagal parengtą programą sutvarkytų objektų skaičius	2016-2025	TRSA Architektūros skyrius	5 000				Neįvykdyta		SVP, MVP ataskaitos	Programa neparengta. Kultūros paveldo objektai tvarkomi ir prižiūrimi, tačiau analizuojamu laikotarpiu nebuvo atlikti šių objektų pritaikymo visuomenės poreikiams darbai. SVP numatyta ir vykdoma priemonė "Kultūros paveldo objektų tvarkyba ir apskaita"
2.3.2.3	Skatinti fizinius ir juridinius asmenis sutvarkyti apleistus kultūros paveldo objektus	Paremtų, fizinių ir juridinių asmenų sutvarkytų, kultūros paveldo objektų skaičius	2016-2025	TRSA	1 500				Neįvykdyta		TRSA	
2.3.2.4	Skaitmeninti ir saugoti kultūros paveldą, didinti dokumentinio ir kultūros paveldo prieinamumą elektroninėje erdvėje	Prižiūrimų ir saugomų kultūros paveldo objektų skaičius; įsteigtas etatas darbai su kultūros paveldu	2016-2025	TRSA Architektūros skyrius	600				Vykdyta		SVP, MVP ataskaitos, google.lt	Nematerialajam paveldui ir renginių viešinimui sukurta svetainė: https://eventstrakai.lt/lt . Kitam paveldui sukurta svetainė https://exploretakraivilnius.lt/ . Visų objektų dokumentacija viešinama https://kvr.kpd.lt/#/ Trakų rajono savivaldybės teritorijoje esančių nekilnojamojo kultūros paveldo objektų sąrašas iš viso yra 177 objektai. TRSA Architektūros skyriuje yra įsteigtas etatas darbai su kultūros paveldu.
2.3.2.5	Igyvendinti projektą „Trakų miestas vakar ir šiandien“ pristatant urbanistinį-architektūrinį-istorinį paveldą, išskiriant sąsajas su dabartimi ir ugdant visuomenės sąmoningumą apie kultūros vertybes	Igyvendintas projektas	2016-2017	TRSA Architektūros, Kultūros ir turizmo skyriai	300				Neįvykdyta			Atskiras projektas nebuvo įgyvendintas (todėl priemonės vykdymo statusas nurodomas neįvykdyta - priemonės indikatorius buvo įgyvendintas projektas), tačiau vykdytos įvairios iniciatyvos. TIC sukurta maršrutas "Trakai - pastatų istorijos" https://www.trakai-visit.lt/marsrutas/pastatu-istorija/ 023 metais TINP pastatė 2 informacines lenteles - Lukos tako pradžioje apie Bernardinų kalvą, ir Trakų g. buvusios sinagogos vietoje. Pagal Karaimų g. įveiklinimo projektą pastatyti dar 4 maži info stendai - kur galėtų taip pat būti įamžintos istorinės Trakų vietos. Karaimų metams - "Mažoji miesto" t.y. Karaimų g. pradžioje, skverelyje prie TIC, Karaimų g. 41 ir prie Savivaldybės pastato buvo atidengti pavadinimai lietuvių, karaimų ir totorių kalbomis. 2021 – 2022 m. prie Nepomuko, Karaimų g. pradžioje - lietuvių, anglų kalbomis įrengtas karaimų istorijos stendas „Mažasis miestas“
2.3.2.6	Kultūros paveldo objekto – Trakų Švč. Mergeles Marijos apsilankymo bažnyčios ir stebuklingojo paveikslas – pažinimo skatinimas, Trakų Dievo Motinos, Lietuvos Globėjos, paveikslas vainikavimo 300 metų jubiliejaus minėjimui skirtos programos parengimas ir įgyvendinimas	Parengta ir įgyvendinta programa	2016-2018	TRSA Architektūros, Kultūros ir turizmo skyriai	200			Parengta ir įgyvendinta programa	Įvykdyta	2017	https://m.diena.lt/naujienos/lietuva/salies-pulsas/lietuva-mines-traku-dievo-motinos-paveikslas-karunavimas-814096	2017 m. Vyriausybė patvirtino vieno garsiausių Lietuvoje Dievo Motinos, Lietuvos Globėjos paveikslas 300-ųjų karūnavimo minėjimo programą.
2.3.2.7	Lentvario dvaro sutvarkymas	Sutvarkytas ir lankymui pritaikytas Lentvario dvaras	2016-2025	KVAD, privačios investicijos	1 500				Neįvykdyta		google.lt	Lentvario dvaras privati nuosavybė, nesutvarkyta.

2.3.3 Skatinti profesionalaus ir mėgėjiško sporto plėtrą												
2.3.3.1	Atnaujinti ir plėsti sporto ir aktyvaus laisvalaikio objektus rajone	Įrengtų ir atnaujintų sporto ir aktyvaus laisvalaikio objektų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, seniūnijos, KKSC	2 500	SB, ES, VB	4090	8	Vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos	2016 m. pradėtas projekto „Trakų rajono Trakų miesto Vytauto Didžiojo gimnazijos sporto aikštyno, Birutės g. 44b, Trakai, atnaujinimas“ įgyvendinimas (iki 2018 m.) 405 tūkst. 2019 m. pradėtas Projekto „Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario mieste prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Džukų gatvę)“ įgyvendinimas (2021 m. baigti vykdyti rangos darbai) 169 tūkst. 2020 m. vykdytas projektas „Lentvario pradinės mokyklos ūkinio pastato griovimas, sporto salės statyba Mokyklos g. 1, Lentvario m.“ 1000 tūkst. 2021 m. pradėtas Projekto „Rūdiškių miesto stadiono pritaikymas bendruomenės fizinio aktyvumo skatinimui“ įgyvendinimas, kuriame numatyta rekonstruoti 1 sporto aikštyną bei įrengti 10 sporto šakų infrastruktūrą. Sporto aikštyno, esančio Birutės 42, Trakai remonto darbai 63700,81 Eur. Daugiafunkčių aikštelių prie Lentvario Motiejaus Šimelionio, Lentvario m. Versmės ir Henriko Senkevičiaus gimnazijų įrengimas 823135,65 Eur. Sutvarkytas aikštynas prie Trakų r. Rūdiškių gimnazijos (Trakų g. 71). Skl. un. Nr. 4400-1991-6937. Sklypą panaudos teise valdo Trakų r. sav. Darbai: sklypo paruošimo darbai, treniruoklių aikštelių, suolio į tolį sektoriaus, bėgimo takelių, vaikų žaid. aikštelių, takų, suoliukų aikštelės įrengimas, želdynų sutvarkymas, maž. architektūros, stebėjimo kamerų įrengimas 135000,00 Eur. Poilsio ir rekreacijos zonos prie Lentvario (Graužio) ežero sukūrimas 1491748,49 Eur
2.3.3.2	Rekonstruoti LOSC Trakų irklavimo bazę ir įrengti 8 taką irklavimo trasoje Galvės ežere	Rekonstruota Trakų irklavimo bazė; įrengtas 8 takas irklavimo trasoje	2016–2020	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, KKSD, LOSC	500				Neįvykdyta		google.lt	Viešai prieinama informacija (2023 m.) apie vis dar planuojamą rekonstruoti irklavimo bazę.
2.3.3.3	Trakų rajono Trakų miesto Vytauto Didžiojo gimnazijos sporto aikštyno (Birutės g. 44 B, Trakai) atnaujinimas	Atnaujintas sporto aikštynas	2016–2017	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	600	SB, VB	1600,0	Atnaujintas aikštynas	Įvykdyta	2018	MVP ataskaitos	2016 m. pradėtas projekto „Trakų rajono Trakų miesto Vytauto Didžiojo gimnazijos sporto aikštyno, Birutės g. 44b, Trakai, atnaujinimas“ įgyvendinimas (iki 2018 m.)
2.3.3.4	Įrengti šaudyklą Aukštadvarėje	Įrengta ir veikianti šaudyklą	2016–2025	TRSA, KKSC, KKSD, LŠS	500			veikia šaudyklą	Įvykdyta		Informacija apie šaudyklas rasta google.lt	Veikia šaudyklą „Laisvalaikis su ginklais“ (Babromiškių km. Aukštadvario seniūnija), veikia ir šaudyklas privačiose sodybose.
2.3.3.5	Įrengti sveikatingumo trasas aplink Bernardinų, Totoriškių, Galvės ežerus, pritaikant atviras erdves viešam naudojimui, sportui ir poilsiui	Įrengtos trasos aplink Bernardinų, Totoriškių ir Galvės ežerus	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	300	SB, ES	1000,0		Vykdyta	2016-2022	trakai.lt	Atnaujintas Lukos (Bernardinų) pėsčiųjų takas. Įrengtas takas prie Totoriškių ežero. Įrengtas takas prie Galvės ežero. Dalis takų įrengta ir likusią dalį takų planuojama įrengti
2.3.3.6	Plėtoti prioritetingas sporto šakas rajone: irklavimą, buriavimą, šaudymą, krepšinį, futbolą	Išlaikyti pasiekti sportininkų rezultatai ir užtikrintas finansavimas Lietuvos atstovavimui reikšmingiausiose pasaulio varžybose; parengta ir įgyvendinta irklavimo ir buriavimo sporto šakų viešinimo programa	2016–2025	TRSA, KKSC, KK „Trakai“, FK „Trakai“	40	SB		KK Trakai skirtas finansavimas dalyvauti RKL lygoje; FA Trakai skirtas finansavimas tarptautinių vaikų futbolo turnyrų rengimui, dalyvavimui. Prisidėta prie Lietuvos vaikų ir jaunimo buriavimo čempionato, kuris vyko Trakuose, pravedimo išlaidų padengimo. Rajono sportininkai, sporto klubai skatinti, paremti dalyvauti vietinėse ir užsienio varžybose, taip pat prisidėta prie sporto stovyklų išlaidų padengimo ir kt.	Iš dalies vykdyta	2016-2023	https://trakusc.lt/admin/istracine-informacija/veiklos-ataskaitos/	Trakų sporto centre kultivuojama 10 sporto šakų: • Irklavimas (4 treneriai-sporto mokytojai); • Baidarių ir kanojų irklavimas (1 treneris-sporto mokytojas); • Baidarių kanupolas (2 treneriai-sporto mokytojai); • Lengvoji atletika (3 treneriai-sporto mokytojai); • Kulkinis šaudymas (1 treneris-sporto mokytojas); • Futbolas (3 treneriai-sporto mokytojai); • Krepšinis (1 treneriai-sporto mokytojai); • Savignos imtynės (1 treneris-sporto mokytojas); • Džiudo imtynės (1 treneris-sporto mokytojas); • Tinklinis (1 treneris-sporto mokytoja). 2023 metų pabaigoje Centre treniruotes pagal sporto šakas lankė: 60 irkluotojai (iš jų 15 merginų), 50 lengvaatlečiai (23), 18 kanupolo sportininkai, 7 baidarių ir kanojų irkluotojai, 57 futbolininkai, 23 šauliai (8), 15 džiudo imtynininkai (2), 5 savignos imtynininkai, 14 tinklininkai (14), 55 krepšininkai. Irklavimo ir buriavimo sporto šakų viešinimo programa nebuvo parengta.
2.3.3.7	Siekti pritraukti į rajoną tarptautinio lygio ir organizuoti masinius sveikatingumo ir sporto renginius	Pritrauktų į rajoną tarptautinių sporto renginių skaičius; sportininkų ir komandų, dalyvavusių tokiuose renginiuose, skaičius; suorganizuotų masinių sveikatingumo ir sporto renginių skaičius	2016–2025	TRSA, KKSC, seniūnijos	1 000	SB		Vyko tradiciniai tarptautiniai irklavimo, buriavimo, bėgimo, futbolo, krepšinio, aktyvų riedulio ir kt. renginiai. Dalis jų vyko pirmą kartą.	Vykdyta	2016-2023	https://trakusc.lt/admin/istracine-informacija/veiklos-ataskaitos/	Iš viso per 2016-2023 m. laikotarpį suorganizuoti 365 sporto renginiai. Tarptautiniai renginiai: • Tarptautinė irklavimo regata „Gintariniai irklai“ • Tarptautinis, tradicinis golbo (aklųjų riedulys) turnyras (kasmet vyksta vienas turnyras; turnyre dalyvauja 10-15 komandų; t.y. apie 100-150 dalyvių. • Tarptautinis vaikų futbolo turnyras • Tarptautinė buriavimo regata
2.3.3.8	Arakalnio (Rėkalnio) ir sklypo, esančio Karaimų g. 57A bei Akmenos paplūdimio pritaikymas sporto ir sveikatingumo reikmėms	Sporto ir sveikatingumo reikmėms pritaikytų objektų skaičius	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	1 200	SB	20,0		Vykdyta			2022 metais buvo įgyvendintas tarptautinis projektas „Trakų ir Gižycko kultūros paveldo atvėrimas turizmui“. Šio projekto rezultatas – sklype, esančiame Karaimų g. 57 A, įkurta nauju traukos objektu tapusi erdvė. Pradėta ruošti Akmenos paplūdimio tvarkymo darbus - parengta techninė dokumentacija
2.4 Kurti saugią ir efektyviai valdomą rajono aplinką												
2.4.1 Įgyvendinti prevencines ir diegti technines aplinkos saugumą didinančias priemones												
2.4.1.1	Rengti ir įgyvendinti viešosios aplinkos saugumą didinančias švietėjiškas prevencines programas	Parengtų ir įgyvendintų prevencinių programų skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus VPK Trakų PK	300				Vykdyta	2023	google.lt	Vykdyta pagal poreikį ir turimas lėšas. Trakų PK vykdo informavimo ir šviečiamąsias veiklas renginių metu, švietimo įstaigose, aktyviai veikia socialiniame tinkle Facebook. Vykdomos programos: 1. Saugi aplinka 2. Situacijų ir prevencijos plano vykdymas 3. Saugi bendruomenė 2021 m. veikė 10 saugios kaimynystės grupių. 2023 m. veikė 12 Saugių kaimynystės grupių (kas mėnesį Saugių kaimynystės atstovai gauna tuo metų aktualiausia informacija)
2.4.1.2	Skatinti saugios kaimynystės grupių kūrimąsi	Įgyvendintų viešinimo priemonių skaičius; suteiktų konsultacijų skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus VPK Trakų PK	100				Vykdyta	2016-2022	google.lt	2021 m. veikė 10 saugios kaimynystės grupių. 2023 m. veikė 12 Saugių kaimynystės grupių (kas mėnesį Saugių kaimynystės atstovai gauna tuo metų aktualiausia informacija)
2.4.1.3	Atnaujinti ir plėsti pažeidimų fiksavimo infrastruktūrą	Atnaujintų ir naujai įrengtų techninio saugumo priemonių skaičius viešosiose erdvėse	2016–2025	TRSA, Vilniaus VPK Trakų PK	1 000	SB	0,0		Neįvykdyta		MVP ataskaitos	2021 m. pasitelkiant 1 trakų rajono savivaldybės viešųjų vietų vaizdo kamerų stebėjimo operatorius, buvo vykdoma automobilių statymo pažeidimų pagal LR ANK 417 str. 2 d. kontrolė. Trakų rajono savivaldybės viešųjų vietų vaizdo kamerų stebėjimo operatorių pagalba buvo stebima Lentvario miesto Graužio ežero poilsio zona. Atliekų tvarkymo ir švaros užtikrinimo ir dezūdu kontrolė vykdoma pasitelkiant vaizdo kameras.
2.4.1.4	Atnaujinti ir plėsti technines saugumo priemones viešiasias paslaugas teikiančiose įstaigose	Įstaigų, kurios gavo finansavimą techninių saugumo priemonių atnaujinimui ar diegimui, skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus VPK Trakų PK, savivaldybei pavaldžios įstaigos	1 500	SB	0,0		Neįvykdyta			
2.4.1.5	Vykdyti vaizdo stebėjimą Trakų rajono savivaldybėje bei pagal poreikį plėsti vaizdo stebėjimo sistemą, siekiant užtikrinti viešąją tvarką	Įrengtų vaizdo stebėjimo kamerų skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus VPK Trakų PK	500	SB	75,0	50	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Vaizdo stebėjimo kameros įrengtos populiariose susirinkimų vietose, prie turistinių objektų, sankryžose, kuriose yra didesnis srautas. Per 2016, 2017, 2018 m. suderinta 12 vaizdo stebėjimo grafikų ir ataskaitų. 2018 m. Trakų rajono Trakų miesto Vytauto Didžiojo gimnazijos sporto aikštyną įrengta vaizdo stebėjimo sistema. Įrengtos kameros Trakų seniūnijoje (2018, 2021 m.). 2021 m. Paluknio seniūnijoje įrengtos 3 vaizdo stebėjimo kameros. Iki 2016 metų veikė 35 vaizdo kameros. 2016-2023 metais įrengta 50 vaizdo kamerų.
2.4.1.6	Užtikrinti gyventojų švietimą gaisrinės saugos srityje, puoselėti gaisrinės saugos kultūrą visuomenėje	Organizuotų prevencinių priemonių gyventojams, siekiant tinkamai suformuoti įgūdžius saugiai elgtis ir veikti ekstremaliose situacijose, skaičius; išplatintų informacinių pranešimų skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus APGV Trakų PGT, Trakų r. PGĮ, Trakų RUSD	300				Vykdyta	2016-2022	google.lt	PGT vykdo švietėjiškas priemones renginių metu, švietimo įstaigose ir kt.: 36- akcijos; 2-konkursai; 3 stovyklos; 20-viešinimas žiniasklaidoje.

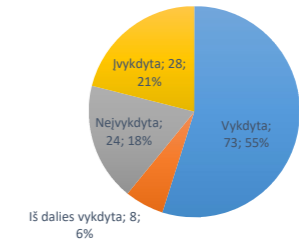
2.4.1.7	Gerinti pastatų, skirtų gyventi įvairių socialinių grupių asmenims, ir daugiabučių gyvenamųjų namų gaisrine būkle	Pastatų priešgaisrinės būklės vertinimų skaičius; suteiktų konsultacijų, prevencinių akcijų skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus APGV Trakų PGT, Trakų r. PGJ, Trakų RUSD	300					Vykdyta			32-Pastatų priešgaisrinės būklės vertinimų skaičius; 215-aplankyta gyventojų gyvenamųjų būstų; 151-suteiktų konsultacijų.
2.4.1.8	Užtikrinti greitą ir kokybišką pagalbą gaisro, avarijų ir ekstremaliųjų situacijų atveju	Trakų mieste, Trakų rajono gyvenvietėse sutvarkytų ir naujai įrengtų vandens tiekimo įrenginių gaisrams gesinti (gaisrinių hidrantų, rezervuarų ir pan.) ir laisvų priėjimų prie vandens šaltinių (kūdrių, gamtinių vandens telkinių ir pan.) skaičius; atnaujintos gaisrinės technikos ir esamos priešgaisrinių gelbėjimo pajėgų materialinės bazės ir priemonių skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus APGV Trakų PGT, Trakų r. PGJ, Trakų RUSD	1 000					Vykdyta			Trakų rajono gyvenvietėse sutvarkytų ir naujai įrengtų vandens tiekimo įrenginių gaisrams gesinti gaisrinių hidrantų yra 207 vnt. ; 2023 metais nupirkta gaisrine autocisterna Trakų RPGI Rūdiškių ugniagesių komandai.
2.4.1.9	Vykdyti Gaisrų prevencijos Trakų rajone programas	Įgyvendintų priemonių, numatytų Gaisrų prevencijos programoje, skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus APGV Trakų PGT, Trakų r. PGJ, Trakų RUSD	300	SB	3,3			Vykdyta	2023	TRSA teisės aktų registras	Savivaldybėje įgyvendinamas 2023-2025 m.gaisrų prevencijos programoje numatytos ir vykdytos 8 priemonės, skirta 10 000 Eur.
2.4.1.10	Skatinti savanoriškų ugniagesių organizacijų, kurios ugdytų visuomenės savisaugos jausmą, jos savimone priešgaisrinio saugumo klausimais, įsikūrimą	Savanoriškų ugniagesių organizacijų ir narių skaičius	2016–2025	TRSA, Vilniaus APGV Trakų PGT, Trakų r. PGJ, Trakų RUSD	200					Vykdyta			Veikia Trakų RPGI, 6 ugniagesių komandos skirtingose seniūnijose. Savanoriška veikla numatyta įstaigos nuostatuose, 38 savanoriai prevencijos srityje.
2.4.1.11	Naujos gaisrinės Rūdiškių mieste statyba užtikrinant rajono gyventojams tinkamą paslaugų teikimą ir verslumo didinimą bei profesijos populiarinimą	Pastatyta nauja gaisrinė Rūdiškių m.; užtikrinta tinkama pagalba gaisro, avarijų, ekstremaliųjų situacijų atveju	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, Trakų r. PGI	800					Neįvykdyta			Pagal sutartį Rūdiškėse veikia nauja gaisrinė išnuomotose privačiose patalpose.
2.4.2	Siekti aukštų viešojo valdymo rezultatų												
2.4.2.1	Mokymo renginiai savivaldybių vadovams, valstybės tarnautojams ir darbuotojams, skirti gerinti jų analitiniams ir strateginiams gebėjimams, profesinei kompetencijai, kuriai reikia skirtingų gebėjimų derinio	Kvalifikaciją kėlusiu asmenų skaičius pagal tikslines grupes	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Juridinis ir personalo administravimo skyriai	800	SB	79,6			Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos	Kasmet vykdomos apklausos mokymų poreikiams nustatyti, kurių pagrindu parengiamas mokymų planas, rengiamos plano vykdymo ataskaitos. Metų eigoje vykdyti įvairūs mokymai SB lėšomis, taip pat įgyvendinant projektus. Keli pavyzdžiai: 2016 - įgyvendinant projektą „Gebėjimų stiprinimas ir institucinis valstybės, paramos gavėjos, ir Norvegijos viešųjų institucijų, vietos ir regioninės valdžios bendradarbiavimas“, kurio apimtyje vyko ir mokymai. 2021 - projekto „Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas Trakų rajono savivaldybėje“ apimtyje vykdyti mokymai darbuotojams apie paslaugų ir aptarnavimo kokybę. 2022 - vyko vidinės ir išorinės komunikacijos mokymai savivaldybės administracijos padalinių vadovams, siekiant pasiruošti savivaldybės komunikacijos strategijos parengimui. Iš DV skyriaus vykdytų pirkimų: 2015 m. - konfidencialios informacijos apsauga savivaldybėse (20 asm.), kokybės vadybos sistemos priežiūra ir auditavimas (6 asm.); „Vietos savivalda Latvijoje: geroji patirtis“(40 asm.) „Bendruomenių vaidmuo savivaldai ir vietos valdžios vaidmuo bendruomenėms“ pagal „Bendradarbiavimo galimybės pagal 2014-2020 m. Latvijos ir Lietuvos bendradarbiavimo per sieną programą. 2016 m. - lyderystės forumas: įtaka organizacijos veiklai, efektyvumo siekimas, komunikacija ir grįžtamasis ryšys 920 asm.); viešųjų erdvių tvarkymas ir priežiūra, bendruomenių vaidmuo savivaldai ir vietos valdžios įtaką bendruomenėms patirtis užsienio savivaldybėse (40 asm.). 2017 m. - „Antikorupcinė aplinka bei ją sudarančios korupcijos prevencijos, tarnybinės etikos, viešųjų pirkimų ir privačių interesų derinimo valstybinėje tarnyboje priemonės ir jų įgyvendinimo procesas Trakų rajono savivaldybėje“ (25 asm.); El. dokumentų valdymo procesų organizavimas, reglamentavimas ir įteisinimas savivaldybės administracijoje (30 asm.); „Mažos vertės pirkimų vykdymas įsigaliojus naujos redakcijos Viešųjų pirkimų įstatymui“ (20 asm.); kultūros paveldo objektų priežiūra, viešųjų erdvių tvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams bei rekreacijai; patirtis užsienio savivaldybėse (Lietuvoje, Latvijoje, Švedijoje) (40 asm.); Istoriniai ir paveldo pastatai: restauravimas, išsaugojimas ir pritaikymas visuomenės poreikiams“ (40 asm.); 2018 m - „Bendrieji mokymai apie pagrindinius ES Bendrojo duomenų apsaugos reglamento principus“(40 asm.); viešoji ir privati partnerystė (40 asm.) 2019 m. - lyderystės gebėjimų stiprinimas (20 asm.); kibernetinio saugumo pagrindai vadovams ir IS operatoriams (96 asm.); 2020 m. darbuotojai - valstybės tarnautojų ir darbuotojų kasmetinis veiklos vertinimas: psichologiniai ir teisiniai aspektai 920 asm.); antikorpucinio samoningumo stiprinimas: tinkamas interesų konfliktų valdymas (20 asm.); viešųjų pirkimų aktualijos ir naujausia teismų praktika (20 asm.); 2021 m. - vadovai ir darbuotojai - savivaldybių vaidmuo skatinant socialinį dialogą (20 asm.); darbuotojai - informacinių
2.4.2.2	Kelti TRSA pavaldžių įstaigų darbuotojų kompetencijas ir administracinius gebėjimus	Kvalifikaciją kėlusiu asmenų skaičius pagal atskirus sektorius (švietimo, kultūros, sporto ir t. t.)	2016–2025	TRSA, savivaldybei pavaldžios įstaigos	800					Vykdyta	2016-2022		2018 m.- asmens duomenų apsaugos organizavimas įstaigose ir organizacijose (60 asm visose pavaldžiose įstaigose); „Daugiabučių namų ir viešųjų pastatų modernizavimo ir rekonstrukcijos patirtis (29 asm administracija, Šilumos tinklai, seniūnijos); 2023 m. - kibernetinis saugumas (40 asm. visose pavaldžiose); mobingas ir psichologinis spaudimas (40 asm. socialinės ir 40 asm. švietimo įstaigose)
2.4.2.3	Tobulinti dokumentų ir paslaugų valdymo sistemą, vystyti „vieno langelio“ paslaugas	Įdiegta ir veikianti dokumentų ir paslaugų valdymo sistema; „vieno langelio“ principu teikiamos paslaugos	2016–2018	TRSA	200					Vykdyta			Viena sistema (vienas langelis visoms paslaugoms ir informacijai) neįdiegta (veikia SPIS, priėmimo į švietimo įstaigas sistema, įvairius prašymus galima teikti per elektroniniu valdžios vartus, teikiamos elektroninės paslaugos). „vieno langelio principu“ primami prašymai suteikti paslaugas, išduoti dokumentus ir pan. 64 viešosios paslaugos teikiamos gyventojui tiesiogiai prisijungus per el. valdžios vartus (VIISP, buvusį PASIS); dalis paslaugų teikiama per specializuotas paslaugų sistemas SPIS, priėmimo į švietimo įstaigas sistemą. Diegti „vieno langelio“ principu veikiančią sistemą atskiroje savivaldybėje neracionalu, todėl tokios idėjos atsisakyta; vyksta paslaugų teikimo centralizavimas valstybės mastu.
2.4.2.4	Sumažinti korupcijos pasireiškimo prielaidas ir skatinti teisėkūros proceso skaidrumą savivaldybės taryboje, administracijoje, savivaldybei pavaldžiose įstaigose, įmonėse, AB ir UAB	Parengta ir įgyvendinama korupcijos prevencijos programa; programai skiriamų lėšų suma (EUR)	2016–2025	TRSA, TRSA Korupcijos prevencijos komisija	150				Rengiamos korupcijos prevencijos programos	Vykdyta	2016-2022	https://trakai.lt/svarbi-informacija/korupcijos-prevencija/korupcijos-prevencijos-programa/270	Rengiami ir vykdoma korupcijos prevencijos programa, įgyvendinama antikorupcinė politika. Vykdomos antikorupcinio samoningumo didinimo priemonės. Darbuotojai deklaruoja interesus PINREG. Paskirtas atsakingas darbuotojas už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą, veikia antikorupcinė komisija ir įgyvendinamos kitos priemonės.
2.4.2.5	Diegti visuotinės kokybės vadybos ir į rezultatus orientuoto valdymo principus	Įdiegta kokybės vadybos sistema	2016–2025	TRSA	300				Sistema įdiegta	Įvykdyta	2014-2022	https://www.trakai.lt/sv-arbi-informacija/kokybes-politika-ir-tikslai/612	Įdiegtas ISO 9001:2008 standartas, parengta kokybės politika. Rengiamos audito ataskaitos
2.4.2.6	Atlikti savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų teikiamų viešųjų paslaugų vartotojų poreikių patenkinimo tyrimus	Atliktų tyrimų skaičius	2016–2025	TRSA	150					Vykdyta	2017-2022	MVP ataskaitos	2017 atliktas tyrimas švietimo įstaigų paslaugoms. Švietimo įstaigose atliktas tyrimas, kuris yra nukreiptas į individualios vaikų pažangos vertinimo ir įsivertinimo proceso aiškinimąsi, siekiant jį tobulinti. 2020 Atlikti 2 klientų nuomonės tyrimai apie aptarnavimo kokybę. Atliktas tyrimas pagal Švietimo ir mokslo ministerijos pusiųštą pranešimą dėl nuotolinio ugdymo organizavimo Lentvario „Versmės“ gimnazijoje. Atlikti 2 tyrimai pagal Jaunimo reikalų departamento užklausą: pilietiško ugdymas ir lytiškumo švietimas. Trakų rajono savivaldybės gyventojų nuomonės tyrimas dėl pasitenkinimo rajone teikiamos švietimo viešosiomis paslaugomis, atliktas 2022 m. gruodžio mėn. DVS 2023 m. kovo mėn. atliko apklausą „Administracinių paslaugų, paslaugų suteikimo ir piličių aptarnavimo Trakų rajono savivaldybės administracijoje vertinimas“.

2.4.2.7	Diegti naujas ir plėsti esamas e-demokratijos ir e-informacijos saugos (kibernetinio saugumo) priemones	Įdiegtų ir išplėstų e-demokratijos ir e-informacijos saugos priemonių skaičius	2016–2025	TRSA	400				Vykdyta	2016-2022	MVP, SVP ataskaitos	Lietuva – antra kibernetiškai saugiausia valstybė pasaulyje. 2019 m. vykdyti mokymai kibernetinio saugumo klausimais, kuriuose dalyvavo 96 savivaldybės administracijos darbuotojai. Trakų krašto vietos veiklos grupė 2021 m. organizavo kibernetinio saugumo varžybas „Cyberthon 2021“, kibernetinio saugumo mokymai. Trakų rajono savivaldybė 2021 m. papildė prevencines priemones, susijusias su didele rizika, aprašyta savivaldybės Ekstremaliųjų situacijų valdymo plane, tarp jų ir kibernetinės atakos atveju.
2.4.2.8	Didinti e-paslaugų gyventojams prieinamumą	Atnaujinta e-paslaugų teikimo sistema	2016–2025	TRSA	300				Iš dalies vykdyta	2016-2022	https://www.epaslaugos.lt/portal/service/42643/24160	E-paslaugos teikiamos per e-valdžios vartus, SPIS, švietimo informacinę sistemą ir kt. Vienas langelis (kaip numatyta priemonėje 2.4.2.3. neįdiegtas, nors e-paslaugos yra teikiamos, tik per skirtingas sistemas).
2.4.2.9	Rengti, atnaujinti ir įgyvendinti strateginio planavimo dokumentus, sektorines, galimybių studijas ir investicinius projektus	Parengtų, atnaujintų ir įgyvendintų strateginio planavimo dokumentų, sektoriinių, galimybių studijų ir investicinių projektų skaičius	2016–2025	TRSA	500				Vykdyta	2016-2022		Vykdyta pagal poreikį. Strateginio planavimo dokumentai rengti vadovaujantis strateginio planavimo metodika.
2.4.2.10	Skatinti tarpinstitucinį bendradarbiavimą Trakų rajone, Vilniaus apskrityje ir gerosios praktikos perėmimą	Parengtas ir įgyvendintas tarpinstitucinio bendradarbiavimo modelis; įgyvendintų priemonių ir projektų skaičius	2016–2020	TRSA	300				Iš dalies vykdyta	2016-2022	https://vilniausregionas.lt/regionas/regiono-projektu-sarasas/	Tarpinstitucinio bendradarbiavimo stiprinimo koncepcija parengė Kurk Lietuvai (2017 m.). TRSA šis modelis nebuvo parengtas. Bendradarbiaujama Vilniaus regiono plėtros tarybos apimtyje, įgyvendinant įvairius regiono vystymo projektus.
2.4.2.11	Parengti ir įgyvendinti įvairių sričių specialistų, kurių trūkumas rajone jaučiamas, pritraukimo programa	Parengta ir įgyvendinta programa; programai įgyvendinti skiriamų lėšų suma (EUR); pritrauktų specialistų skaičius	2016–2025	TRSA	1 500				Neįvykdyta			
2.4.2.12	Skatinti lyčių lygybės principų įgyvendinimą savivaldybės administracijoje ir jai pavaldžiose įstaigose	Įsteigta komisija; parengta Moterų ir vyrų lygių galimybių programa; vykdoma informacijos sklaida	2016–2025	TRSA	100				Iš dalies vykdyta		https://www.trakai.lt/gvyventojams/lygiu-galimybiu-politika/6044	Vykdoma Lygių galimybių politika. Galimus smurto, priekabiavimo ar persekiojimo atvejus tiria Administracijos direktoriaus įsakymu sudaryta Administracijos smurto ir priekabiavimo darbe atvejų nagrinėjimo komisija. Pagal poreikį vykdoma informacijos sklaida.
2.4.2.13	Sudaryti vienodas darbo sąlygas, galimybes kelti kvalifikaciją, persikvalifikuoti, įgyti praktinę darbo patirtį, taip pat teikti vienodas lengvatas	Sudarytos vienodos darbo ir kvalifikacijos kėlimo sąlygos moterims ir vyrams	2016–2025	TRSA	100				Įvykdyta	2016-2022	Lygių galimybių politika	Pagal Lygių galimybių politiką, visiems asmenims, nepaisant jų lyties, amžiaus ir kt. savybių sudaromos vienodos sąlygos.
2.4.3 Gerinti savivaldybės administracijos infrastruktūros techninę būklę												
2.4.3.1	Modernizuoti savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų pastatus ir patalpas, neatitinkančias saugumo, higienos, technologinių ar energetinio efektyvumo reikalavimų	Modernizuotų savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų pastatų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, administracijai pavaldžios įstaigos	1 700	ES, SB	1700,0	8	Vykdyta	2016-2022	SVP, MVP ataskaitos	SVP investicijų programa Trakų rajono savivaldybė siekia modernizuoti savivaldybės viešuosius pastatus, inžinerinę ir susisiekimo, rekreacinę ir turizmo infrastruktūrą, sudaryti sąlygas kiekvienam bendruomenės nariui aktyviai įsitraukti į bendruomeninę veiklą, vykdyti kryptingą savivaldybės teritorijos vystymą. Įgyvendinant šią programą įgyvendinta nemažai modernizavimo projektų, pavyzdžiui: • Lentvario Motiejiaus Šimelionio gimnazijos pastato rekonstravimas ir modernizavimas didinant energetinį efektyvumą. • Trakų rajono viešosios bibliotekos Lentvario filialo ir Lentvario kultūros rūmų įrengimas rekonstruotame pastate. • Mokslo paskirties pastato, mokyklos-darželio „Gandriukas“ Trakų r. sav., Aukštadvario mstl., Skrebės g. 2D paprastas remontas ir kt. Rodiklio reišmę sudėtinga įvertinti, nes aukščiau minėti darbai jau aprašyti ankstesnėse priemonėse, jų vertinimas nedubliuojamas. Atkreipiamas dėmesys, kad TRSA ir pavaldžių įstaigų (seniūnijų) pastatai nuo 2016 m. nebuvo modernizuoti (patikslinti, nes nepavyko rasti informacijos, apie modernizavimą) Renovuoti seniūnijų pastatai ir patalpos.
2.4.3.2	Atnaujinti savivaldybės administracijos ir jai pavaldžių įstaigų materialinę bazę, autotransporto ūkį	Įstaigų ir institucijų, gavusių finansavimą, skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, administracijai pavaldžios įstaigos	1 000	SB, ES, VB	670	4,0	Vykdyta	2016-2023		2016-2023 m. įsigyti 22 nauji automobiliai. Finansavimą gavo 4 įstaigos.
2.4.3.3	Parengti galimybių studiją, kurioje būtų įvertintos: 1) TRSA ir padalinių perkėlimo į kitas patalpas galimybės; 2) esamo pastato rekonstrukcijos galimybės; 3) kitos galimybės.	Parengta galimybių studija	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	70	SB	20,0	1	Įvykdyta			Parengta galimybių studija
2.4.3.4	Viešojo valdymo (arba savivaldos) institucijų išsidėstymo Trakų mieste optimizavimas	TRSA ir padaliniai perkelti į kitas patalpas arba atliktas TRSA pastato (Vytauto g. 33) modernizavimas	2017–2025	TRSA, privatus partneris	700				Neįvykdyta			TRSA ir padaliniai vis dar veikia Vytauto g. 33 esančiose patalpose, pastatas nebuvo modernizuotas.

Iš viso	32 920	9 258	Vykdyta	73
			Iš dalies vykdyta	8
			Neįvykdyta	24
			Įvykdyta	28

Priemonių vykdymas pagal uždavinius							
Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur (planas)	Finansavimas, tūkst. Eur (faktas)	Planas / faktas %	Priemonių vykdymo statusas		
					Vykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta
2.1.1.	Gerinti švietimo paslaugų kokybę ir prieinamumą	6 290	1 030	16,4%	Vykdyta	12	70,6%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	2	11,8%
					Įvykdyta	3	17,6%
2.1.2.	Formuoti visuomenės poreikius atitinkančią švietimo infrastruktūrą	12 680	21 557	170,0%	Vykdyta	0	0,0%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	1	7,7%
					Įvykdyta	12	92,3%
2.1.3.	Didinti vaikų ir jaunimo užimtumą	4360	1643	37,7%	Vykdyta	4	40,0%
					Iš dalies vykdyta	1	10,0%
					Neįvykdyta	3	30,0%
					Įvykdyta	2	20,0%
2.2.1.	Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	16 800	1 196	7,1%	Vykdyta	5	62,5%
					Iš dalies vykdyta	1	12,5%
					Neįvykdyta	0	0,0%
					Įvykdyta	2	25,0%
2.2.2.	Stiprinti visuomenės sveikatingumą	2 180	885	40,6%	Vykdyta	5	83,3%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	0	0,0%
					Įvykdyta	1	16,7%
2.2.3.	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir mažinti socialinę atskirtį	17 630	7 837	44,5%	Vykdyta	10	83,3%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	2	16,7%
					Įvykdyta	0	0,0%
2.2.4.	Didinti neįgalųjų socialinę integraciją	3 950	800	20,3%	Vykdyta	6	85,7%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	1	14,3%
					Įvykdyta	0	0,0%
2.3.1.	Didinti kultūrinės aplinkos ir kultūros paslaugų kokybę ir prieinamumą	15 350	405	2,6%	Vykdyta	9	52,9%
					Iš dalies vykdyta	2	11,8%
					Neįvykdyta	4	23,5%
					Įvykdyta	2	11,8%
2.3.2.	Pritaikyti kultūros paveldą visuomenės ir turizmo reikmėms	9 110	0	0,0%	Vykdyta	1	14,3%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	5	71,4%
					Įvykdyta	1	14,3%
2.3.3.	Skatinti profesionalaus ir mėgėjiško sporto plėtrą	6 640	6 710	101,1%	Vykdyta	4	50,0%
					Iš dalies vykdyta	1	12,5%
					Neįvykdyta	1	12,5%
					Įvykdyta	2	25,0%
2.4.1.	Įgyvendinti prevencines ir diegti technines aplinkos saugumą didinančias priemones	6 300	78	1,2%	Vykdyta	8	72,7%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	3	27,3%
					Įvykdyta	0	0,0%
2.4.2.	Siekti aukštų viešojo valdymo rezultatų	5600	79,6	1,4%	Vykdyta	7	53,8%
					Iš dalies vykdyta	3	23,1%
					Neįvykdyta	1	7,7%
					Įvykdyta	2	15,4%
2.4.3.	Gerinti savivaldybės administracijos infrastruktūros techninę būklę	3 470	2 390	68,9%	Vykdyta	2	50,0%
					Iš dalies vykdyta	0	0,0%
					Neįvykdyta	1	25,0%
					Įvykdyta	1	25,0%
Iš viso		110 360	44 611	40,4%	133	133	

2 prioriteto priemonių vykdymas



Eil. nr.	Priemonės pavadinimas	Pasiekimo indikatorius	Igyvendinimo laikotarpis	Atsakinga institucija	Finansavimas, tūkst. EUR	Finansavimo šaltinis	Finansavimas, FAKTAS, tūkst. Eur	Pasiecta iki 2023-12-31	Statusas	Metai (įvykdyta/vykdoma)	Šaltinis	Komentaras
3.	DARNUS TERITORIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS VYSTYMAS											
3.1	Didinti inžinerinio aprūpinimo infrastruktūros efektyvumą											
3.1.1	Atnaujinti ir plėsti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą											
3.1.1.1	Inventorizuoti, įteisinti ir rekonstruoti bei naujai įrengti vandentvarkos infrastruktūros objektus	Naujai įrengtų ir rekonstruotų geriamojo vandens kokybės gerinimo įrenginių skaičius; nuotekų valymo įrenginių skaičius; geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų ilgis (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	11 000	TRSA, UAB „Trakų vandenys“, ES fondai	3 500	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Aukštadvaryje, Rūdiškėse ir Paluknio k., rekonstruota 5,85 km tinklų S. Trakuose ir 3,12 km Lentvaryje, pastatyta 8,72 km nuotekų tinklų S. Trakuose.	Vykdyta			Vykdyta. Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai Aukštadvaryje, Rūdiškėse ir Paluknio k., rekonstruota 5,85 km tinklų S. Trakuose ir 3,12 km Lentvaryje, pastatyta 8,72 km nuotekų tinklų S. Trakuose.
3.1.1.2	Varnikų vandenvietės statyba, II etapas	Įrengta ir veikianti vandenvietė; įrengta inžinerinė infrastruktūra pajėgi aprūpinti Trakus ir Lentvarį	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	1000	TV	544	Vandens gerinimo įrenginių plėtra Varnikų vandenvietėje	Įvykdyta	2021	https://www.trakuvandenys.lt/vandens-tiekimo-ir-nuoteku-tvarkymo-infrastrukturos-pletra-traku-rajone/ https://www.trakuvandenys.lt/naujienos/traku-rajono-savivaldybeje-baigtas-igvyvendinti-projektas/	2017 m. sausio 25 d. buvo pasirašyta projekto „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“, projekto kodas Nr. 05.3.2-APVA-R-014-01-0006, finansavimo ir administravimo sutartis, kurią pasirašė Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra ir UAB „Trakų vandenys“. Projekte suplanuota veikla, įvykdyta 2021 metais - Lentvario vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų rekonstrukcija. Būtina atlikti naujų art. gręžinių įrengimą (2 vnt.) ir 2 ir3 gręžinių likvidavimą
3.1.1.3	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Rūdiškėse, II etapas	Naujai įrengtų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų ilgis (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	800	VB, ES	400	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai	Įvykdyta	2020	https://www.trakuvandenys.lt/vandens-tiekimo-ir-nuoteku-tvarkymo-infrastrukturos-pletra-traku-rajone/ https://www.trakuvandenys.lt/naujienos/traku-rajono-savivaldybeje-baigtas-igvyvendinti-projektas/	Pastatyti vandens gerinimo įrenginiai, tinklų plėtra nebuvo vykdoma 2017 m. sausio 25 d. buvo pasirašyta projekto „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“, projekto kodas Nr. 05.3.2-APVA-R-014-01-0006, finansavimo ir administravimo sutartis, kurią pasirašė Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra ir UAB „Trakų vandenys“. Viena iš suplanuotų veiklų - Rūdiškių vandens gerinimo įrenginių statyba.
3.1.1.4	Nuotekų siurblynės Nr. 3 Trakuose rekonstrukcija ir papildomos spaudiminės linijos tiesimas	Rekonstruota Trakų nuotekų siurblynė Nr. 3 ir nutiesta papildoma spaudiminė linija Trakų m.	2016–2018	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	800	VB, ES	200	Rekonstruota tik technologinė dalis (pastatas nebuvo rekonstruotas)	Įvykdyta	2019-2020	MVP ataskaitos	Projektas „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“. 2019 - atlikti Trakų nuotekų tinklų 3 nuotekų siurblynės rekonstrukcijos projektavimo darbai ir didelė dalis Trakų nuotekų tinklų rekonstrukcijos darbų (I etapas) už 57 tūkst. Eur. 2020 m. dalinai rekonstruota Trakų 3 nuotekų siurblynė, pakeisti nuotekų siurbliai, įrengta automatika, siurblynė visiškai automatizuota;
3.1.1.5	Inventorizuoti, įteisinti ir rekonstruoti bei naujai įrengti lietaus nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūrą	Rekonstruotų ir naujai įrengtų lietaus nuotekų surinkimo tinklų ilgis (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	10 000				Vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos	Vykdyta periodiškai pagal poreikį, atnaujinant kelių infrastruktūrą ir kt. Tačiau duomenų apie konkrečius km nėra. Vykdytojas tik TRSA, TV nėra statytojas, duomenų neturi
3.1.1.6	Inventorizuoti, likviduoti ir/arba konservuoti bešeiminius nenaudojamus vandentvarkos infrastruktūros objektus	Likviduotų ir užkonservuotų vandentvarkos infrastruktūros objektų skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	400	TV	20		Vykdyta			Nenaudojamų art. Gręžinių likvidavimas ir neveikiančių vandens bokštų griovimas
3.1.1.7	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Lentvario mieste	Įrengtų vandentiekio ir nuotekų tinklų ilgis Lentvario m. (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	600	TV, ES	900	pastatyta 7,3 km naujų tinklų Lentvaryje	Vykdyta	2016-2022	https://www.trakai.lt/savivaldybes-imos-ir-istaigos/uzdarosios-akcines-bendroves/uab-traku-vandenys/716	2022 metų gruodžio mėn. pilnai užbaigta naujų vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Lentvaryje. Tinklai pastatyti dalinai finansuojant Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis, pagal projekto Nr. 05.3.2-VIPA-T-024-02-0002 „Nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“ finansavimo sutartį. Lentvario miesto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų rekonstrukcija, 3,08 km.
3.1.1.8	Lentvario nuotekų valyklos ir siurblių rekonstrukcija	Rekonstruota Lentvario m. nuotekų valykla ir siurblynė	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	600				Iš dalies vykdyta		https://www.trakai.lt/savivaldybes-imos-ir-istaigos/uzdarosios-akcines-bendroves/uab-traku-vandenys/716	Lentvario nuotekų valyklos ir siurblių rekonstrukcija nebuvo vykdoma. Planuoti aktualu sekančiam dešimtmėčiui UAB „Trakų vandenys“ 2021 m. sudarė paramos sutartį su Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra (APVA) ir įsipareigojo iki 2023 m. liepos 7 d. pastatyti saulės elektrinę pagal „94,72 kW saulės elektrinės statybos adresu Trakų r. sav., Lentvaris, Vandenių g. 33, projektas“.4 Elektrinė, kurios įrengimas bendrovei kainavo 72 tūkst. EUR, pradėta eksploatuoti 2023 m. gegužės mėn., jos galimumas – 94,99 kW, kas padengia dalį Lentvario nuotekų valyklos el. energijos poreikį ir kas leis bendrovei sutaupyti energetines sąnaudas.
3.1.1.9	Paviršinių nuotekų tinklų plėtra Lentvario mieste	Įrengtų paviršinių nuotekų tinklų ilgis Lentvario m. (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	300				Vykdyta	2016-2023		Vykdyta pagal poreikį. Vykdytojas tik TRSA, TV nėra statytojas, duomenų apie km nėra.

3.1.1.10	Nustatyti ir įteisinti vandenviečių sanitarines apsaugos zonas	Nustatyti ir įteisintų sanitarinių apsaugos zonų skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	300					Iš dalies vykdyta			Nustatytos bet neįteisintos kaip planuota sanitarinės apsaugos zonos.
3.1.1.11	Naujų vandens gerinimo įrenginių statyba Aukštadvaryje, Paluknyje, Onuškyje ir Rūdiškėse	Pastatyti nauji vandens gerinimo įrenginiai Aukštadvaryje, Paluknyje, Onuškyje ir Rūdiškėse	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	700	VB, ES	700	2020		Iš dalies vykdyta			Randama informacija apie seną projektą (finansuota dar iš 2007-2013 m. ES finansavimo periodo). Ši priemonė kartojasi su 3.1.1.3., kuriame numatyti darbai Rūdiškėse.
3.1.1.12	Nuotekų siurblinės ir tinklų rekonstrukcija Trakų mieste	Rekonstruoti nuotekų tinklų ilgis Trakų m. (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	800					Vykdyta	2017-2022	https://www.trakuvandenys.lt/naujienu-traku-rajono-savivaldybeje-baigtas-igvyvendinti-projektas/	2022 m. baigtas įgyvendinti projektas Nr. 05.3.2-APVA-R-014-01-0006 „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“. Trakų miesto nuotekų tvarkymo tinklų ir trečios nuotekų siurblinės rekonstrukcija, 1 vnt. Darbai baigti 2020 m. rugpjūčio mėn. Kartojasi 3.1.1.4.
3.1.1.13	Inžinerinių tinklų plėtra Senuosiuose Trakuose	Įrengtų vandentiekio ir nuotekų tinklų ilgis Senuosiuose Trakuose (km)	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų vandenys“	1400	VB, ES				Įvykdyta	2021		2022 m. baigtas įgyvendinti projektas Nr. 05.3.2-APVA-R-014-01-0006 „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“. Pakloti nauji nuotekų surinkimo tinklai Senuosiuose Trakuose, 8,71 km. Darbai baigti 2021 m. vasario mėn. Rekonstruoti vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklai Senuosiuose Trakuose, 5,85 km. Darbai baigti 2021 m. vasario mėn.
3.1.2	Didinti energetinių išteklių panaudojimo efektyvumą												
3.1.2.1	Atlikti šilumos tinklų trasų būklės tyrimus, sudaryti nuostolingiausių vamzdynų pakeitimo planą ir koreguoti specialiuosius planus	Parengtas ir įgyvendintas šilumos tinklų pakeitimo planas; pakoreguoti specialieji planai	2016–2025	TRSA, šilumos tiekėjai	400	ES	45	Tyrimai atlikti, planas sudarytas		Iš dalies vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos	Tyrimai atliekami periodiškai pagal poreikį. 2016-07-08 atlikta Lentvario ir Trakų miesto šilumos tinklų bandymas hidrauliniams charakteristikoms nustatyti. 2023-09-07 atlikta Trakų miesto šilumos tiekimo tinklų hidraulinis modeliavimas 2024 03 15 pasirašyta sutartis iki 2024 07 01 atlikti Lentvario miesto šilumos tiekimo tinklų hidraulinių modeliavimą. Planuojamas specialaus plano atnaujinimas.
3.1.2.2	Modernizuoti viešosios paskirties pastatus, neatitinkančius energetinio efektyvumo reikalavimų	Pastatų, kuriuose padidėjo energijos vartojimo efektyvumas, skaičius; pastatų, kuriuose įgyvendinti atsinaujinančių energijos išteklių technologijų projektai, skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	2 900	ES, SB, VB	320	4 pastatai		Vykdyta	2017-2022	MVP ataskaitos	2016 m. liepos mėn. buvo parengta „Atsinaujinančių energijos šaltinių panaudojimo Trakų rajono šilumos ūkiuose galimybių studija“. Projekto „Lentvario Motiejaus Šimelonio gimnazijos pastato rekonstravimas ir modernizavimas didinant energetinį efektyvumą“ įgyvendinimas. Projekto „Mokslų paskirties pastato, mokyklos darželio „Gandriukas“ Trakų r. sav., Aukštadvario mstl., Skrebės g. 2D paprastasis remontas“ įgyvendinimas. Trakų raj. Bražuolės lopšelio- darželio sienų ir perdangos šiltinimas, pakeistas šilumos katilas ir vandens boileris. 2022 m. (darbai baigti pilnai). Ažuolų g. 4, Bražuolės k., LT-21100, Trakų r. Rūdiškių vaikų lopšelio – darželio “Pasaka” langų keitimas, sienų šiltinimas. 2021 m. (darbai baigti pilnai). Trakų g. 69, Rūdiškės, LT-21171 Trakų r.
3.1.2.3	Remti gyvenamųjų namų modernizavimo projektus (kvartalinio principu) ir skatinti atsinaujinančių energijos išteklių įrangos įrengimą	Gyvenamųjų namų skaičius, prie kurių atnaujinimo prisidėta; kuriuose įrengta atsinaujinančių energijos išteklių įranga	2016–2025	TRSA	1 100	ES, SB, VB	21 000	64		Vykdyta	2 016	MVP ataskaitos	Vykdyta priemonė "Koordinuoti Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programos įgyvendinimą". Daugiabučių gyvenamųjų namų renovacijos programą administruoja UAB „Trakų vandenys“. Nuo 2016 metų modernizuoti 64 namai.
3.1.2.4	Individualių namų šildymo sistemų modernizavimas (krosninio šildymo keitimas dujiniais ir kietojo kuro katilais)	Individualių namų, kuriuose modernizuota šildymo sistema, skaičius	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	800					Iš dalies vykdyta	2016-2023	https://www.trakai.lt/naujienu-del-daugiabuciu-namu-vidaus-sildymo-ir-karsto-vandens-sistemu-modernizavimo-finansavimo/4760	Vykdoma per APVA. Savivaldybė neremia.
3.2	Gerinti susisiekimo sąlygas rajone didinant saugumą ir efektyvumą												
3.2.1	Atnaujinti ir plėsti kelių transporto infrastruktūrą												
3.2.1.1	Parengti ir įgyvendinti rajono darnaus judumo planą	Parengtas ir įgyvendintas planas	2016–2018	TRSA	100	SB	13			Įvykdyta			Parengtas Trakų miesto darnaus judumo planas, parengti vertinimai. Trakų rajono savivaldybės tarybos 2019 m. birželio 27 d. sprendimu Nr. S1E-69 patvirtintas Trakų miesto darnaus judumo planas.
3.2.1.2	Patvirtinti Trakų rajono savivaldybės vietinės reikšmės kelių (gatvių) sąrašą	Patvirtintas vietinės reikšmės kelių (gatvių) sąrašas	2016	TRSA	10	SB	10			Įvykdyta		https://www.trakai.lt/ukio-pletra/inzinerine-infrastruktura/susisiekimo-komunikacijos-kelii-gatves/2607	Parengtas ir periodiškai atnaujinamas
3.2.1.3	Inventorizuoti ir įteisinti vietinės reikšmės kelius ir gatves	Inventorizuotų ir įteisintų kelių ir gatvių skaičius	2016–2025	TRSA	100	SB	100			Vykdyta			Vykdyta pagal poreikį

3.2.1.4	Pažangių priemonių, skatinančių darnaus judumo plėtrą ir valdymą, diegimas	Igyvendintų priemonių skaičius	2016–2025	TRSA	300	ES, SB	289		Vykdyta	2017-2020		Igyvendintas projektas "Dviračių turizmo trasų ir maršrutų (jungėjų su Trakų ir Vilniaus rajono savivaldybėmis) ženklimas" Bendra projekto vertė per dvi savivaldybes.
3.2.1.5	Trakų miesto aplinkkelio statyba	Pastatytas Trakų miesto aplinkkelis	2016–2025	TRSA, Lietuvos automobilių kelių direkcija prie Susisiekimo ministerijos, LR Susisiekimo ministerija	2 000				Neįvykdyta		https://www.trakai.lt/traku-miesto-aplinkkelio-specialusis-planas/parengtas-traku-miesto-aplinkkelio-specialusis-planas/461	Trakų rajono savivaldybės tarybos 2011-11-24 sprendimu Nr. S1-261, Trakų rajono savivaldybės užsakymu UAB „Kelprojektas“ parengė Trakų miesto aplinkkelio specialųjį planą. Nacionalinės žemės tarnybos prie Žemės ūkio ministerijos Trakų skyriaus vedėjo 2017 m. balandžio 14 d. įsakymu Nr. 46VPJ-1-(14.46.126.) „Dėl žemės paėmimo visuomenės poreikiams (Trakų miesto aplinkkeliui tiesti) projekto tvirtinimo“ buvo patvirtintas žemės paėmimo visuomenės poreikiams projektas. Vadovaujantis 2018 m. gegužės 21 d. bendradarbiavimo sutartimi Nr. S-227/T2-8 „Dėl išlaidų, susijusių su žemės paėmimo visuomenės poreikiams (Trakų miesto aplinkkeliui tiesti) ir miško žemės pavertimu kitomis naudmenomis, kompensavimo“ parengtas ir įgyvendintas žemės paėmimo visuomenės poreikiams (Trakų miesto aplinkkeliui tiesti) projektas 2019-09-03 perduotas Lietuvos automobilių kelių direkcijai prie Susisiekimo ministerijos. Aplinkkelis dar nepastatytas.
3.2.1.6	Gedimino g., sutampančios su krašto keliu Nr. 220 Trakai–Rūdiškės–Alytus, Trakų m., rekonstrukcija	Rekonstruota Trakų m. Gedimino g.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	1 200	ES, VB, SB	418		Iš dalies vykdyta			Igyvendintas projektas "Dviračių ir pėsčiųjų takų infrastruktūros plėtra Trakų mieste", kuriuo rekonstruotas dviračių ir pėsčiųjų takų Gedimino g. - projekto vertė 417933,05 Eur., iš jų: Europos regioninės plėtros fondo lėšos – 257 149,25 Eur., Savivaldybės biudžeto lėšos – 160783,80 Eur.
3.2.1.7	Trakų m. Vilniaus, Gedimino, Aukštadvario gatvių (automagistraliniame kelyje A16 Vilnius–Prienai–Marijampolė) važiuojamosios dalies, šaligatvių, apšvietimo tinklų rekonstrukcija, lietaus nuotekų tinklų ir dviračių takų įrengimas	Rekonstruotos Trakų m. gatvės: Vilniaus g., Gedimino g., Aukštadvario g.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	3 000	VB, SB	1 526		Įvykdyta			Igyvendintas projektas "Trakų miesto Vilniaus, Gedimino, Aukštadvario gatvių (automagistraliniame kelyje A16, Vilnius–Prienai–Marijampolė) važiuojamosios dalies, šaligatvių, gatvių apšvietimo rekonstravimo, lietaus nuotekų tinklų bei dviračių takų įrengimas"
3.2.1.8	Lentvario m. susisiekimo infrastruktūros ties geležinkelio pervaža, automobilių tunelio statyba ir pėsčiųjų požeminės perėjimo įrengimas	Įrengtas automobilių tunelis ir pėsčiųjų požeminė perėja	2016–2022	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	12 600	ES, VB, SB	17 018		Įvykdyta	2020-2021	https://sumin.lrv.lt/lt/naujienos/lentvario-tuneliu-jau-gali-naudotis-tiek-vairuotojai-tiek-pestieji/	Įrengtas ir atidarytas tunelis, požeminė pėsčiųjų perėja (2021 m.).
3.2.1.9	Remiantis esama teisine baze, sukurti žemės paėmimo visuomenės poreikiams iš privačių valdų savininkų tvarką bei tvarką, pagal kurią gyventojai gali patys savanoriškai perduoti žemę TRSA	Remiantis esama teisine baze, sukurta žemės paėmimo visuomenės poreikiams tvarką bei tvarką, pagal kurią gyventojai savanoriškai perduoda žemę TRSA	2016–2020	TRSA	100				Neįvykdyta			
3.2.1.10	Modernizuoti ir plėsti vietinės reikšmės kelių ir gatvių infrastruktūrą	Modernizuotų ir naujai įrengtų vietinės reikšmės kelių ir gatvių ilgis (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	20 000	KPPP, SB	12 151	Patobulinta 13 km kelių dangos	Vykdyta		Duomenų agentūra	2016 m. duomenimis, TRS buvo 183 km kelių su patobulinta danga. 2022 - 195 km. 2016-2020 metais įrengta naujos asfaltbetonio dangos 59,925 km, atlikta paprastojo remonto asfaltbetonio dangos (išlyginamasis sluoksnis 11,492 km.
3.2.1.11	Modernizuoti ir plėsti automobilių stovėjimo aikštelių, privažiavimų ir jų statinių infrastruktūrą	Modernizuotų ir naujai įrengtų aikštelių skaičius; privažiavimų ilgis (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	5 000	KPPP, SB	205		Vykdyta			Vykdyta pagal poreikį. 2016-2020 metais atnaujinta bei modernizuota 10 vnt. automobilių stovėjimo aikštelių.
3.2.1.12	Modernizuoti ir naujai įrengti gatvių apšvietimo tinklus	Parengtas rajono apšvietimo sistemų modernizavimo planas; modernizuotos ir naujai įrengtos apšvietimo sistemos panaudojant viešos ir privačios partnerystės modelį	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius, privatūs investuotojai	5 000	ES, SB	3 293		Vykdyta		https://www.pplietuva.lt/uploads/documents/files/IP_v1_14_2_0181208.pdf	2018 m. parengtas investicijų projektas. Igyvendintas projektas „Trakų miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“ 2010 tūkst. Eur Modernizuota SB lėšomis 1283 tūkst Eur
3.2.1.13	Lentvario miesto apšvietimo tinklų modernizavimas	Modernizuotų apšvietimo tinklų ilgis Lentvario m. (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1,000	ES ir SB	1746	30	Įvykdyta	2022-2023	https://www.trakai.lt/naujienos/lentvarije-irengiama-modernizuota-gatviu-apsvietimo-sistema/5417	Viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdu įgyvendinamas projektas „Lentvario miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“. Privatus partneris UAB „Baltled“ nuo 2022 m. rugsėjo mėnesio vykdė projektavimo darbus, o šią savaitę pradėjo rangos darbus Vokės gatvėje, kurioje planuoja žemės darbus atlikti per 3 savaites, o atramas ir šviestuvus įrengs vėliau. 2023 m. užbaigtos projekto „Lentvario miesto gatvių apšvietimo sistemos modernizavimas“, kuris buvo įgyvendinamas viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdu, veiklos: - užbaigtas investicijų laikotarpis, sutvarkyta Lentvario miesto gatvių apšvietimo infrastruktūra, pakeisti visi numatyti gatvių apšvietimo šviestuvai ir įrengta dalis naujų apšvietimo atramų, keičiant oro linijinius tinklus į požeminius kabelinius tinklus ar keičiant susidėvėjusius požeminius kabelinius tinklus į naujus, įdiegta valdymo ir kontrolės sistema; - prasidėjo veiklos laikotarpis, kurio metu Privatus subjektas prižiūrės 14 metų modernizuotą infrastruktūrą, užtikrinant efektyvų gatvių apšvietimo sistemos eksploatavimą; - įsigyta ir pajungta nutolusi saulės elektrinė.
3.2.1.14	Diegti eismo saugumą didinančias priemones	Įdiegtų eismo saugumą didinančių techninių priemonių skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	2 900				Vykdyta	2016-2023	MVP ataskaitos	Vykdytos įvairios eismo saugumo didinimo priemonės (nuo tvarkomųjų, remonto darbų keliuose, ženklų statymo, švietimo, iki atskirų projektų įgyvendinimo, skirtų padidinti eismo saugumui rajone).
3.2.1.15	Viešojo ir privataus transporto sąveikų sistemų kūrimas (Park & Ride)	Įrengtų automobilių parkavimo vietų skaičius	2016–2025	TRSA	1 500				Neįvykdyta	2 021	Karaimų g. humanizavimo galimybių studija	2021 m. parengta Karaimų g. humanizavimo galimybių studija. Park & Ride sistema dar neįgyvendinta.

3.2.1.16	„Saugus kelias į mokyklą ir iš mokyklos“ eismo saugumo priemonių ir ekologiško transporto plėtra rajone	Įgyvendintas projektas ir sukurta saugaus eismo sistema	2017–2025	TRSA	200						https://www.delfi.lt/miestai/vilnius/trakuose-irengta-teveliu-stotele-tikimasi-kad-pades-sumazinti-rytines-spustis-80612455	įrengta „Tėvelių stotelė“			
3.2.1.17	Meistrų g. Rūdiškių mieste rekonstravimas, skatinant vietos jaunimo verslumą	Rekonstruota Meistrų g. Rūdiškių m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	150							Gatvė rekonstruota			
3.2.1.18	Paluknio miestelio Rūdiškių gatvės atkarpos iki Volfgangų gatvės rekonstravimas, skatinant vietos verslumą	Rekonstruota Rūdiškių g. atkarpa iki Volfgangų g. Paluknio mstl.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	90							Gatvė rekonstruota			
3.2.1.19	Meistrų g. Senųjų Trakų kaime rekonstravimas, skatinant vietos verslumą	Rekonstruota Meistrų g. Senųjų Trakų k.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	500							Gatvė rekonstruota			
3.2.1.20	Ežero g. Šventininkų kaime rekonstravimas, skatinant vietos verslumą	Rekonstruota Ežero g. Šventininkų k.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	500							Gatvė rekonstruota			
3.2.1.21	Automobilių parkavimo aikštelių įrengimas Lentvario mieste	Įrengtos automobilių parkavimo aikštelės Lentvario m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	580							2017 m. Projekto „Gyvenamųjų namų kėlimų sutvarkymas Lentvario mieste (amaujančių automobilių stovėjimo, vaikų žaidimo aikštelės, želdinius, mažąją architektūrą)“ įgyvendinimas. 2021 įgyvendinant Projekto „Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario mieste prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Dzūkų gatvę)“, Dzūkų g. įrengta ir automobilių stovėjimo aikštelė.			
3.2.1.22	Automobilių parkavimo aikštelių įrengimas Trakų mieste	Įrengtos automobilių parkavimo aikštelės Trakų m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	580					2018		2018 m. įrengta automobilių stovėjimo aikštelė Naujosios Sodybos g. 7, Trakų m.			
3.2.1.23	Miestų gatvių tinklo pritaikymas viešajam transportui, modernizavimas ir saugos gerinimas	Modernizuotų ir viešajam transportui pritaikytų vietinės reikšmės kelių ir gatvių ilgis (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	2 000	KPP, VB, ES, SB	2 000	20				Vykdyta pagal poreikį, tačiau duomenų apie modernizuotų kelių ir gatvių ilgį (km) nėra.			
3.2.1.24	Elektromobilių įkrovimo, baterijų keitimo infrastruktūros, stotelių tinklo plėtra savivaldybės valdomoje infrastruktūroje	Galimybių studijos parengimas; specialiojo plano parengimas; vietų, kuriose įrengta ekologiniam transportui skirta infrastruktūra, skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų autobusai“	200	SB	80	8		2019-2023		Veikia 7 elektromobilių įkrovimo stotelės (6 Trakuose, 1 Lentvaryje).			
3.2.2	Gerinti bevariklio transporto ir pėsčiųjų judėjimui skirtą infrastruktūrą plėtojant žaliąjį (ekologinį) turizmą														
3.2.2.1	Dviračių ir (ar) pėsčiųjų takų ir (ar) trasų bei susijusios infrastruktūros plėtra ir modernizavimas	Modernizuotų ir naujai įrengtų dviračių ir (ar) pėsčiųjų takų/trasų ilgis (km)	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	2 000							Vykdyta	2016-2022	Duomenų agentūra	Duomenų agentūros duomenimis, dviračių takų ilgis rajone 2016 m. buvo 3,7 km. 2022 metais - 13,9 (papildomai įrengta 10,2 km takų)
3.2.2.2	Privažiavimo kelio į Užutrakio dvaro sodybą pritaikymas ekologinio transporto priemonėms	Uždarytas automobilių transportas keliu palei Galvės ežerą iki Užutrakio dvaro sodybos (Užutrakio g.) ir pritaikytas ekologinio transporto priemonių naudojimui; įrengtas naujas privažiavimo kelias iki Užutrakio dvaro sodybos	2016–2025	TRSA, Trakų INP	3 000							Neįvykdyta			
3.2.2.3	Trakų istorinio nacionalinio parko turistinių maršrutų schemos parengimas ir įgyvendinimas	Įrengti 40 km turistiniai maršrutai aplink Trakų ežerus	2016–2025	TRSA, Trakų INP	1 200	VB, SB, ES	1 200	3				Vykdyta			
3.2.2.4	Trakų mieste inicijuoti savarankiškos dviračių nuomos sistemos įrengimą	Pritrauktos privačios investicijos ir įrengti savarankiškos dviračių nuomos sistemos punktai (pavyzdžiui, „Cyclocity“) prie Trakų geležinkelio stoties, Trakų autobusų stoties, šalia Karaimų ir Trakų gatvių sankryžos ir šalia Užutrakio dvaro sodybos	2016–2025	TRSA, privati investuotojai	500							Vykdyta			2017 m. startavo dropbike sistema (savarankiška; privati iniciatyva).
3.2.2.5	Skatinti dviračių remonto punktų plėtrą	Įrengti dviračių remonto punktai (degalinėse ir kitose svarbiose vietose)	2016–2025	TRSA, privati investuotojai	300							Neįvykdyta			Dviračių remonto paslaugas teikia atskiri paslaugų teikėjai. SPP įgyvendinimo laikotarpiu bendradarbiaujant nebuvo įrengta naujų remonto punktų arba dviračių remonto stotelių.
3.2.3	Gerinti vandens transporto infrastruktūrą ir didinti jos prieinamumą														
3.2.3.1	Plėtoti vandens turizmo trasų infrastruktūrą	Turizmui pritaikytų ir suženklintų vandens trasų ilgis (km); įrengtų prieplaukų skaičius	2016–2025	TRSA	350							Iš dalies vykdyta		MVP ataskaitos, google.lt paieška	Trakų rajone vandens turizmo infrastruktūra plėtojama pasyviai (2022-2026 m. turizmo rinkodaros plano duomenimis). Trakų rajono savivaldybės teritorijoje tęsiasi vandens turizmo maršrutai: 60 km maršrutas Verknės upe ir 40 km maršrutas Strėvos upe nuo Spindžiaus ežero. Informacijos specialiai apie vandens turizmo trasas nepateikia ir TIC puslapis.
3.2.3.2	Formuoti jungtis tarp Trakų rajono ežerų	Naujai įrengtų jungčių tarp rajono ežerų skaičius	2016–2025	TRSA	400							Neįvykdyta		2022-2026 m. turizmo rinkodaros planas	Trakų rajone vandens turizmo infrastruktūra plėtojama pasyviai (2022-2026 m. turizmo rinkodaros plano duomenimis). Yra susisiekiančių vandens telkinių, tačiau apie jungtis informacijos nėra
3.2.3.3	Parengti ir įgyvendinti vandens transportą reguliuojantį mechanizmą	Parengtos ir įgyvendinamos vandens turizmo taisyklės; sureguliuotas vandens eismas ir vandens transporto priemonių nuoma	2016–2020	TRSA	70							Neįvykdyta			

Kurti racionalų viešojo transporto sistemos tinklą												
3.2.4	Atlikti viešojo transporto paslaugų vertinimą, jo pagrindu parengti viešojo transporto maršrutų optimizavimo planą	Atliktas tyrimas; parengtas ir įgyvendintas viešojo transporto maršrutų optimizavimo planas	2016–2025	UAB „Trakų autobusai“	60	SB	13		Iš dalies vykdyta			Parengtas Trakų miesto darnaus judumo planas, parengti vertinimai.
3.2.4.2	Rekonstruoti Trakų autobusų stotį ir stoties aikštę pagal atnaujintą projektą	Rekonstruota Trakų autobuso stotis ir stoties aikštė	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	1 200				Įvykdyta	2 022	google.lt	Stotis rekonstruota
3.2.4.3	Modernizuoti ir naujai įrengti autobusų laukimo stoteles Trakų rajone	Modernizuotų ir naujai įrengtų stotelių skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų autobusai“	800	SB	60	26	Vykdyta	2016-2022	MVP ataskaitos, Administracijos veiklos ataskaitos	Vykdyta pagal poreikį ir finansus.
3.2.4.4	Atnaujinti UAB „Trakų autobusai“ techninę bazę	Naujai įsigytų viešojo transporto priemonių skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų autobusai“	1 500	VB, SB	608	2 el.autobusai	Iš dalies vykdyta	2022		Uždaroji akcinė bendrovė "TRAKŲ AUTOBUSAI" išregistruota 2022 m. 2022 m. įsigyti du elektriniai autobusai
3.2.4.5	Naujų ekologiškų viešojo transporto rūšių ar priemonių ir joms būtinos infrastruktūros diegimas	Įdiegtų viešojo transporto rūšių skaičius	2016–2025	TRSA, UAB „Trakų autobusai“	600	SB	20	1 stotelė	Vykdyta	2022		2022 m. įsigyta viena įkrovimo stotelė
3.3	Išsaugoti ir gerinti aplinkos kokybę											
3.3.1	Vykdyti aplinką tausojančias priemones											
3.3.1.1	Rengti ir įgyvendinti aplinkos monitoringo programą	Parengta ir įgyvendinta aplinkos monitoringo programa	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	30	SAARSP	118	2023 metų programa įvykdyta, ataskaita paskelbta viešai	Vykdyta	2021-2026	https://trakai.lt/gyventojams/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/aplinkos-monitoringas/2414	Vykdoma. Šiuo metu galioja 2021-2026 metų programa. Ankstesniais metais nevykdyta. 2020: Trakų rajono savivaldybės aplinkos monitoringo programos parengimas 2 662 Eur 2021: Trakų rajono savivaldybės aplinkos monitoringo programos įgyvendinimas 35 177 Eur 2022: Trakų rajono savivaldybės aplinkos monitoringo programos įgyvendinimas 36 851 Eur 2023: Trakų rajono savivaldybės aplinkos monitoringo programos įgyvendinimas 43 607 Eur
3.3.1.2	Rengti ir įgyvendinti oro kokybės valdymo programą	Parengta ir įgyvendinta oro kokybės valdymo programa	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	30	SAARSP	0		Neįvykdyta		https://trakai.lt/gyventojams/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/aplinkos-monitoringas/2414	Oro kokybė stebima ir analizuojama vykstant aplinkos monitoringo programą
3.3.1.3	Valyti ir tvarkyti vandens telkinius ir jų pakrantes	Išvalytų ir sutvarkytų rajono vandens telkinių ir pakrančių skaičius ir plotas (ha)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	1 000	SAARSP	0		Vykdyta	2016-2023		2023 metais valymo darbai nebuvo atliekami. Parengtas valymo darbų projektas ir numatoma valymo darbus pagal poreikį vykdyti 2024 metais.
3.3.1.4	Parengti ir įgyvendinti visuomenės aplinkosauginio švietimo priemones	Parengtų ir įgyvendintų priemonių skaičius ir skirtų lėšų suma (EUR)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	20	SAARSP	12	6 kūrybinės dirbtuvės, 2 konferencijos, 1 mokymai visuomenei, 2 renginiai, Gražiausio kiemo 2023 rinkimai, 10 straipsnių visuomenės informavimo priemonėse, užsakyta spauda aplinkosauginė tematika	Vykdyta	2016-2023		Vykdytos įvairios švietimo ir edukacijos priemonės. Pagal Aplinkos apsaugos rėmimo specialiąją programą numatytos lėšos "Aplinkosauginiams renginiams, aplinkosauginės informacijos publikavimui spaudoje", veiklas įgyvendina skirtingos organizacijos/įmonės skirtingose seniūnijose.
3.3.1.5	Vykdyti bešeimininkių pastatų ir kitų statinių likvidavimo darbus	Likviduotų bešeimininkių pastatų ir kitų statinių skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	300				Nėra duomenų			Savivaldybėje yra apleistų pastatų, o jų statusas nežinomas, t.y. nėra bendro viešo registro. Taip pat sunku įvertinti, kurių bešeimininkių pastatų likvidavimas buvo prioritetas SPP vykdymo laikotarpiu (jų visų statusų ir situacijos vertinimui reikalingas atskiras vertinimas, jeigu poreikis yra).
3.3.1.6	Parengti triukšmo valdymo ir prevencijos programą	Parengta ir įgyvendinta programa	2016–2025	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius	30	SAARSP	0		Neįvykdyta		https://www.trakai.lt/gyventojams/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/triukšmas/854	Programa neparengta, triukšmo matavimai ir analizė atliekama vykstant aplinkos monitoringo programą
3.3.1.7	Atkurti natūralias ekosistemas rajone, siekiant kovoti su invazinėmis augalų rūšimis	Teritorijų, kuriose atkurta natūrali ekosistema, skaičius ir plotas (ha)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	300	SAARSP	8	Sosnovskio barščių naikinimo programa Lentvario dvaro parko teritorijoje.	Vykdyta	2016-2023	https://trakai.lt/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/aktuali-informacija/invazines-rusys/2448	Trakų žaliojo kurso strategijoje numatyta vekla "Užtikrinti Trakų rajono gamtinio kraštovaizdžio ir esamos biologinės įvairovės lygio apsaugą"
3.3.1.8	Įgyvendinti miško sklypų, kuriuose medžioklė nėra uždrausta, savininkų, valdytojų ir naudotojų, įgyvendinamos žalos prevencijos priemonės, kuriomis jie siekia išvengti medžiojamųjų gyvūnų daromos žalos miškui	Paramą gavusių fizinių ir juridinių asmenų skaičius	2016–2025	TRSA, Architektūros skyrius, Žemės ūkio administravimo poskyris	100	SAARSP	17	Patenkintos 5 paraiškos	Vykdyta	2016-2023		Vykdyta, numatyta atskira priemonė MVP.
3.3.1.9	Įgyvendinti užterštų teritorijų valymo projektus	Įgyvendintų projektų skaičius ir skirtų lėšų suma (EUR)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	1 500	SAARSP	66	Sutvarkyta 14 bešeimininkėmis atliekomis	Vykdyta	2016-2023		Vykdyta, numatyta atskira priemonė MVP.
3.3.1.10	Įgyvendinti želdynų ir želdinių apsaugos, būklės stebėsenos, želdynų kūrimo, želdinių veisimo ir inventorizavimo priemones	Išduotų leidimų želdynų tvarkymui skaičius, sutvarkytų želdynų plotas (ha)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius, TRAKŲ rajono savivaldybės administracijos seniūnijos	1 000	SAARSP	110	Išduota 30* leidimų, sutvarkyta apie 1 ha želdynų plotas	Vykdyta	2016-2023		Vykdyta, numatyta atskira priemonė MVP.

Skatinti biologiskai skaidzių atliekų prevenciją ir tvarkymą												
3.3.2.1	Rekonstruoti žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelę Trakuose	Rekonstruota ir atidaryta aikštelė	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	430	SB	0		Neįvykdyta		https://www.trakai.lt/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/atlieku-tvarkymas/biologiskai-skaidzios-atliekos/852	UAB „VAATC“ Žaliųjų atliekų surinkimo aikštelėje Trakų g. 1a, Lentvaryje priimamos žaliosios atliekos. Aikštelė Trakuose neįrengta, neatitinka reikalavimų.
3.3.2.2	Organizuoti maisto/virtuvės atliekų rūšiuojamąjį surinkimą ir įrengti pakankamus pajėgumus šių atliekų apdorojimui	Atskirai renkamos ir išvežamos maisto/virtuvės atliekos	2016–2019	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	200	SAARSP	14	Lentvario ir Trakų miestų gyventojams nupirkto maisto atliekų surinkimo priemonės	Įvykdyta	2023-2027	https://www.trakai.lt/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/maisto-atliekos/6536	Atskirai tvarkyti maisto atliekas nuo 2024 m. Lietuvos savivaldybės įpareigoja Lietuvos teisės aktai, o šiuos pokyčius visas Europos Sąjungos (ES) valstybes nares paskatino įgyvendinti ES direktyva.
Užtikrinti rūšiuojamųjų atliekų surinkimo, specifinių, pavojingų ir kitų atliekų surinkimo sistemų plėtrą												
3.3.3.1	Atnaujinti antrinių žaliavų konteinerių aikštelių išdėstymo schema	Atnaujinta schema	2016–2020	TRSA, Architektūros skyrius	40				Įvykdyta		Atliekų tvarkymo planas	Trakų rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2020-12-09 įsakyma Nr. P2E-932 "Dėl Trakų rajono savivaldybės komunalinių atliekų šalinimo konteinerinių aikštelių prie daugiabučių namų išdėstymo schemos tvirtinimo"
3.3.3.2	Užtikrinti atskirą antrinių žaliavų, įskaitant pakuočių atliekas, surinkimą iš individualių namų	Antrinių žaliavų surinkimo priemonėmis aprūpintų individualių valdų skaičius	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	200	SAARSP	12	Antrinių žaliavų surinkimo priemonėmis aprūpinta 216 individualių valdų	Vykdyta	2023	Atliekų tvarkymo planas, MVP ataskaita 2023	Įsigytų konteinerių skaičius: 240 L tūrio popieriaus/plastiko/metalu pakuotės atliekų rūšiavimo konteineriai – 216 vnt. 120 L tūrio stiklo pakuotės atliekų rūšiavimo konteineriai – 198 vnt. VISO: 414 vnt.
3.3.3.3	Įrengti didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelę Trakų sen., užtikrinant didžiųjų atliekų, naudotų padangų, elektros ir elektroninės įrangos atliekų, butyje susidaranciu stovybos ir griovimo atliekų, butyje susidaranciu pavojingų atliekų priėmimą iš gyventojų	Įrengta ir atidaryta didžiųjų gabaritų atliekų aikštelė Trakų sen.	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	600	ES finansavimas, kt. investicinės lėšos, SB, SAARSP	0		Vykdyta	2023-2027	https://www.trakai.lt/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/atlieku-tvarkymas/dideliu-gabaritu-atliekos/845	2023 metais parinkta vieta DGASA Rūdiškėse ir pateikta paraiška regioniniam finansavimui.
3.3.3.4	Užtikrinti atskirą tekstilės atliekų surinkimą specialiais konteineriais	Pastatytų konteinerių skaičius	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	200	SAARSP, kitos dotacijos	15	Pastatyti 18 konteinerių tekstilės atliekoms surinkti	Įvykdyta	2023-2027	https://www.trakai.lt/aplinkosauga-ir-atlieku-tvarkymas/atlieku-tvarkymas/tekstiles-atliekos/851	17-oje vietų yra pastatyti tekstilės konteineriai: 6 – Lentvaryje, 6 – Trakuose ir dar 6 seniūnijose – po 1. Nauji konteineriai atsirado Trakuose, Vytauto g. 60 ir Trakų g. 2C bei Grendavėje, Ežero g. 1.
3.3.3.5	Užtikrinti bešeimininkių padangų išvežimą ir utilizavimą	Išvežtų ir utilizuotų padangų kiekis (t)	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius	300	SAARSP	2	Surinkta ir išgabenta galutiniam atliekų naudotojui 30,89 t bešeimininkių padangų.	Vykdyta	2023	MVP ataskaitos	Vykdyta pagal poreikį.
3.3.3.6	Atnaujinti ir naujai įrengti komunalinių atliekų tvarkymo konteinerines aikšteles	Atnaujintų ir naujai įrengtų konteinerinių aikštelių skaičius	2016–2025	TRSA, Aplinkosaugos ir viešosios tvarkos skyrius, Architektūros skyrius, Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	700	ES, SB	1050	rengtos ir rekonstruotos 63 konteinerinės aikštelės.	Vykdyta	2019-2022	MVP ataskaitos	Įgyvendinant projektą „Komunalinių atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Trakų rajone“ buvo įrengtos ir rekonstruotos 63 konteinerinės aikštelės. Projekto biudžetas – 1.049.432,85 Eur., iš jų: Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšos – 892.017,92 Eur, Savivaldybės biudžeto lėšos – 157.414,93 Eur.
3.4 Užtikrinti darnią teritorinę plėtrą ir kokybišką gyvenamąją aplinką												
3.4.1 Planuoti rajono teritorijų ir infrastruktūros plėtrą												
3.4.1.1	Rengti, atnaujinti ir įgyvendinti kompleksinio ir specialiojo teritorijų planavimo dokumentus vadovaujantis strateginio planavimo dokumentais	Parengtų, atnaujintų ir įgyvendintų teritorijų planavimo dokumentų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	300				Vykdyta	2016-2023		Vykdyta pagal poreikį.
3.4.1.2	Vykdyti kompleksinio teritorijų planavimo dokumentų sprendinių įgyvendinimo stebėseną ir jų pagrindu koreguoti strateginio planavimo dokumentus	Parengta ir savivaldybės taryboje patvirtinta ataskaita (kas 2 metai); stebėsenos ataskaitų pagrindu pakoreguoti strateginio planavimo dokumentai	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	30	SB			Vykdyta	2016-2023		Parengta ir savivaldybės taryboje 2023 m. patvirtinta Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano sprendinių stebėsenos (2021 - 2023) ataskaita ir priimtas sprendimas koreguoti Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrąjį planą
3.4.1.3	Koreguoti arba parengti naują Trakų rajono savivaldybės bendrąjį planą pagal stebėsenos ataskaitos duomenis	Pakoreguotas Trakų rajono savivaldybės bendrasis planas	2016–2020	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	80				Įvykdyta	2016-2018		2021 m. patvirtintas Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimas (pradėta 2016)
3.4.1.4	Parengti savivaldybės dalies bendrąjį planą (teritorija tarp A4, A16 magistralių ir Senujų Trakų)	Parengtas savivaldybės dalies vietovės lygmens bendrasis planas M 1:5000	2017–2020	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	60				Neįvykdyta			Savivaldybės dalies bendrasis planas (teritorija tarp A4, A16 magistralių ir Senujų Trakų) neparengtas, kadangi parengtas savivaldybės bendrasis planas
3.4.1.5	Parengti Aukštadvario miestelio bendrąjį planą	Parengtas Aukštadvario miestelio bendrasis planas	2017–2020	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	60				Neįvykdyta		https://www.trakai.lt/gyventojams/architektura-ir-teritoriju-planavimas/bendrieji-planai/363	Parengtas tik bendras Trakų r. sav. teritorijos BP.
3.4.1.6	Atnaujinti pagal stebėsenos duomenis Trakų m., Lentvario m. ir Rūdiškių m. bendruosius planus	Atnaujinti Trakų m., Lentvario m. ir Rūdiškių m. bendrieji planai	2020–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	180				Neįvykdyta			2021 m. patvirtintas Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimas (pradėta 2016)
3.4.1.7	Koreguoti miškų išdėstymo schemą savivaldybės teritorijoje	Pakoreguota miškų išdėstymo schema	2016–2025	TRSA, Aukštadvario RP	40				Neįvykdyta			Miškotvarkos schemas organizuoja Valstybinė miškų tarnyba prie Aplinkos ministerijos

3.4.1.8	Parengti Onuškio miestelio bendrąjį planą	Parengtas Onuškio miestelio bendrasis planas	2018–2021	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	60					Neįvykdyta	https://www.trakai.lt/gyventojams/architektura-ir-teritoriju-planavimas/bendrieji-planai/363	2021 m. patvirtintas Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimas (pradėta 2016)
3.4.1.9	Nustatyti Trakų rajono savivaldybės prioritetingas plėtros teritorijas	Patvirtintos prie Trakų bei Lentvario miestų prijungiamos teritorijos	2015	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	40					Įvykdyta	https://www.trakai.lt/data/public/uploads/2021/04/pagrindinis_dokumentas.pdf	Prioritetingas plėtros teritorijos nustatytos 2021 m. patvirtintame Trakų rajono savivaldybės teritorijos bendrajame plane
3.4.1.10	Parengti Trakų rajono savivaldybės prioritetingas plėtros teritorijų inžinerinės infrastruktūros vystymo planus	Patvirtinti prioritetingas plėtros teritorijų inžinerinės infrastruktūros vystymo planai ir integruoti į Trakų ir Lentvario miesto bendruosius planus	2016–2017	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	80					Neįvykdyta		Neįvykdyta, neracionalu
3.4.1.11	Parengti Trakų rajono savivaldybės užstatytų ir užstatomų teritorijų inžinerinės infrastruktūros vystymo planus	Patvirtinti Bendrojo plano tvarkymo zonų Nr. 2, 3, 11, 14, 19, 20, 21, 35, 39, 44, 53, 56, 62, 73, 76, 85, 89, 91, 95, 125 inžinerinės infrastruktūros vystymo planai ir integruoti į bendrąjį planą	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	80					Neįvykdyta		Neįvykdyta, neracionalu
3.4.1.12	Koreguoti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialųjį planą pagal stebėsenos ataskaitos duomenis	Pakoreguotas planas	2017–2019	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	50					Įvykdyta	2022	Keitimas atliktas, Trakų rajono savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 24 d. sprendimas Nr. S1E-191 „Dėl trakų rajono savivaldybės teritorijos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros plano keitimo tvirtinimo“
3.4.1.13	Koreguoti gyvenamųjų namų ir kitos paskirties statinių išdėstymo specialųjį planą pagal stebėsenos ataskaitą	Pakoreguotas planas ir integruotas į bendrąjį planą	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	50					Įvykdyta		SP integruotas į BP, nustojo galioti patvirtinus naują rajono BP
3.4.1.14	Sukurti ir plėtoti geografinę informacinę sistemą (GIS), skaitmenizuoti analoginius duomenis	Sukurta ir nuolat atnaujinama GIS sistema	2016–2025	TRSA Architektūros skyrius	100					Vykdyta	2016-2023	Vykdyta pagal poreikį
3.4.1.15	Suformuoti ir įteisinti žemės sklypus prie savivaldybei priklausantiems statiniams	Suformuoti ir įteisinti žemės sklypų plotas (ha)	2016–2020	TRSA Architektūros skyrius	80					Vykdyta		Vykdoma pagal poreikį
3.4.1.16	Inicijuoti ir organizuoti žemės sklypų suformavimo procesą prie daugiabučių gyvenamųjų namų	Suformuoti ir įteisinti žemės sklypų prie daugiabučių gyvenamųjų namų plotas (ha)	2016–2025	TRSA Architektūros skyrius	50					Vykdyta	2016-2023	Vykdyta pagal poreikį.
3.4.1.17	Inventorizuoti ir įteisinti viešosios paskirties pastatus ir inžinerinius tinklus	Inventorizuoti ir įteisinti pastatų skaičius; inžinerinių tinklų ilgis (km)	2016–2025	TRSA Architektūros skyrius	100					Nėra duomenų		
3.4.1.18	Suformuoti ir įteisinti visuomenės poreikiams reikalingus žemės sklypus	Suformuoti ir įteisinti visuomenės poreikiams reikalingų žemės sklypų plotas (ha)	2016–2025	TRSA Architektūros skyrius	100					Vykdyta	2016-2023	Vykdyta pagal poreikį.
3.4.1.19	Išplėsti esamas ir įrengti naujas (pagal poreikį) kapinių teritorijas ir kolumbariumus	Išplėstų ir naujai įrengtų kapinių skaičius; įrengtų kolumbariumų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros, Architektūros skyriai	600					Vykdyta	2016-2023	Vykdyta pagal poreikį.
3.4.1.20	Skatinti nekilnojamojo turto savininkus rengti teritorijų planavimo dokumentus	Parengtų detaliųjų planų skaičius	2016–2025	TRSA, privatus investuotojai	100					Vykdyta	2016-2023	Vykdyta pagal poreikį.
3.4.1.21	Inicijuoti Trakų istorinio nacionalinio parko naujos schemos rengimą ir valdymo optimizavimą	Parengta Trakų istorinio nacionalinio parko schema, optimizuotas TINP valdymas	2016–2018	TRSA, Trakų INP	40					Vykdyta		https://www.trakai.lt/parengtas-sprendimo-del-traku-istorinio-nacionalinio-parko-planavimo-schemos-ribu-ir-tvarkymo-planu-rengimo-pradzios-ir-planavimo-tikslu-projektas/2221 TINP planavimo schemos atnaujinimo darbai vyksta. Planavimo organizatorius Kultūros paveldo departamentas prie KM, savivaldybė aktyviai dalyvauja. Procesas vyksta
3.4.1.22	Inicijuoti Trakų senamiesčio tvarkymo plano parengimą	Parengtas ir įgyvendinamas Trakų senamiesčio tvarkymo planas	2016–2025	TRSA, KPD	40					Neįvykdyta		Senamiesčio tvarkymo planas rengiamas kaip TINP planavimo schemos sudedamoji dalis. Organizatorius KPD, savivaldybė aktyviai dalyvauja. Procesas vyksta
3.4.1.23	Parengti komunalinių ir gamybinių pastatų teritorijų, patenkančių į TINP teritoriją, vystymo planus	Parengti ir įgyvendinami planai	2016–2025	TRSA	80					Neįvykdyta		Neparengti. Rengiama nauja TINP planavimo schema.
3.4.2	Kompleksiškai gerinti rajono viešąsias erdves ir gyvenamąją aplinką											
3.4.2.1	Įrengti šunų vedžijimo aikštelės, šiukšlių dėžės gyvūnų ekskrementams ir vykdyti jų priežiūrą	Įrengtų ir prižiūrimų šunų vedžijimo aikštelių skaičius; šiukšlių dėžių skaičius	2016–2020	TRSA, seniūnijos	580	ES, SB, VB	10			Vykdyta	2019-2020	2019 įgyvendinant projektą „Daugiafunkcės laisvalaikio zonos Lentvario mieste prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant į teritoriją vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Dzūkų gatvę)“ įrengta ir šunų vedžijimo aikštelė. (darbai baigti 2021) 2020 Trakų mieste įrengti šunų vedžijimo aikštelės įrenginiai, bendra vertė 1,2 tūkst. Eur
3.4.2.2	Isteigti ir organizuoti benamių gyvūnų prieglaudos veiklą, vykdyti beglobių gyvūnų priežiūrą	Isteigta ir veikianti benamių gyvūnų prieglauda; vykdoma gyvūnų priežiūra	2016–2020	TRSA Socialinės paramos ir sveikatos apsaugos skyrius	300					Neįvykdyta	MVP ataskaitos, google.lt paieška	Veikia privačios (arba NVO, VŠĮ) gyvūnų prieglaudos įstaigos, speciali savivaldybės įstaiga nebuvo įsteigta.
3.4.2.3	Kompleksiškai plėsti ir tvarkyti rajono parkus, poilsio ir rekreacijos zonas	Kompleksiškai sutvarkytų objektų skaičius	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	3 500	ES, SB, VB	2 000	5		Vykdyta	2016-2023	SKVERO TARP KARAIMŲ G. 1 IR KARAIMŲ G. 1A, TRAKUOSE SUPAPRASTINTAS REKONSTRAVIMO PROJEKTAS SLD - 2023-03-16; Skvero tarp Karaimų g. 8 ir Karaimų g. 10, Trakuose supaprastintas rekonstravimo projektas, SLD - 2023-03-14; Susisiekimo komunikacijų, inžinerinių tinklų, kitų inžinerinių statinių Karaimų g. 57A, Trakuose statybos projektas (Žemės sklypo Karaimų g. 57A, Trakuose, sutvarkymo projektas), „Pėsčiųjų tako Lukos (Bernardinų) ežero pakrantėje Trakų m. Trakų r. sav. (atkarpa nuo sklypo Birutės g. 8 iki Vilniaus Mažoji g. 2) statybos darbų vykdymo (I etapas).Senujų Trakų k. Jaunystės g. įrengta viešoji erdvė - parkas. Paluknio k. Bažnyčios g. 7 įrengti nauji gėlynai. Įrengtas naujas želdynas Mindaugo ir Birutės g. sankryžoje Trakuose.

3.4.2.4	Poilsio ir rekreacijos zonos prie Lentvario ežero sukūrimas	Įrengta poilsio ir rekreacijos zona prie Lentvario ežero	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	1 150	ES, SB, VB	1 500		Išvykdyta	2 019	google.lt	
3.4.2.5	Atviro daugiavilniaus laisvalaikio centro Lentvario m. prie Bevardžio ežero įkūrimas kartu su rekonstruojant jį šį centrą vedančius privažiavimus (Klevų alėjos skersgatvį ir Dzūkų gatvę)	Įkurtas daugiavilniaus laisvalaikio centras Lentvario m.; rekonstruotas Klevų alėjos skg. ir Dzūkų g. Lentvario m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	1 300	ES, SB, VB	1 800		Iš dalies vykdyta		MVP ataskaitos; https://www.traku-zeme.lt/irengta-daugiafunkce-laisvalaikio-zona-prie-bevardzio-ezero-lentvaryje/	Daugiafunkcis centras neįkurtas (veikia tik Lentvario kultūros centras su biblioteka). Privažiavimai sutvarkyti projekto "Daugiafunkcis laisvalaikio zonos Lentvario m. prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant jį teritoriją vedančius privažiavimus" apimtyje.
3.4.2.6	Lentvario miesto Eduardo Andre parko atnaujinimas	Atnaujintas Eduardo Fransua Andre parkas	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	780				Neįvykdyta		https://www.trakai.lt/naujienos/demesys-vienam-is-brandziausiu-e-f-andre-kuriniu-lentvario-parkui/4783	Pagal 2022 m. straipsnį, parkas vis dar prastos būklės.
3.4.2.7	Šeimos parko ir skverų, esančių Bažnyčios/Sodų ir Mokyklos gatvėse, įkūrimas bei jungties tarp jų (Klevų alėjos ir dalies Fabriko g.) infrastruktūros sutvarkymas Lentvario mieste	Įrengti Šeimos parkas ir skverai Bažnyčios/Sodų, Mokyklos g.; sutvarkyta jungties tarp Klevų alėjos ir dalies Fabriko g. infrastruktūra	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	1 600	ES, SB, VB	1 480		Išvykdyta	2020-2023	https://2014.esinvesticijos.lt/lt/finansavimas/paraiskos_ir_projektai/seimos-parko-ir-skveru-ikurimas-prieigu-bei-jungties-tarp-ju-infrastrukturos-sutvarkymas-lentvario-mieste https://www.trakai.lt/naujienos/6178/projektas-lentvaryje-tiesia-finiso-juosta:3695	Įgyvendinant projektą „Šeimos parko ir skverų įkūrimas, prieigų bei jungties tarp jų infrastruktūros sutvarkymas Lentvario mieste“ (pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 7 prioriteto „Kokybiško užimtumo ir dalyvavimo darbo rinkoje skatinimas“ priemonę 07.1.1-CPVA-R-905 „Miestų kompleksinė plėtra“). Projekto apimtyje išanalizuota ir nutarta, kad reikia modernizuoti šiuos objektus: Šeimos parką, skverą prie daugiabučių gyvenamųjų namų Bažnyčios / Sodų g., Mokyklos g. esantį skverą, teritorijų prieigas bei jungtis tarp šių objektų (automobilių stovėjimo aikštelė šalia seniūnijos), dalį Klevų alėjos, Mokyklos g., Miško 2-ąją gatvę. Projektas baigtas įgyvendinti 2023 m.
3.4.2.8	Miesto aikštės Rūdiškių mieste sutvarkymas ir pritaikymas bendruomenės poreikiams	Modernizuota miesto aikštė Rūdiškių m.	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	180	ES, SB, VB	380		Išvykdyta	2015-2021	https://2014.esinvesticijos.lt/lt/paraiskos_ir_projektai/kompleksiskas-rudiskiu-miesto-sutvarkymas-2	Įgyvendintas projektas "Kompleksiškas Rūdiškių miesto sutvarkymas" Nr. 08.2.1-CPVA-R-908-01-0011
3.4.2.9	Rūdiškių miesto parko infrastruktūros įrengimas ir atnaujinimas	Atnaujintas Rūdiškių m. parkas	2018-2022	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	580	ES, SB, VB	348		Išvykdyta	2015-2022	https://2014.esinvesticijos.lt/lt/paraiskos_ir_projektai/kompleksiskas-rudiskiu-miesto-sutvarkymas-3	Įgyvendintas projektas "Kompleksiškas Rūdiškių miesto sutvarkymas" Nr. 08.2.1-CPVA-R-908-01-0012
3.4.2.10	Viešųjų erdvių prie Luknos upės ir mokyklų konversija pritaikant bendruomenės ir jaunimo poreikiams, sukuriant inovatyvias kultūrinės, edukacinės ir verslo paslaugas bei skatinant aktyvų jose dalyvavimą	Modernizuotos viešosios erdvės prie Luknos upės ir mokyklų	2016–2025	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	300				Neįvykdyta			
3.4.2.11	Modernizuoti atviras viešąsias erdves Paluknio seniūnijoje	Praplėsta aikštelė prie bažnyčios pastato; sutvarkyta vaikų žaidimo aikštelė prie mokyklos pastato; aptvertos kapinės ir sutvarkyta teritorija	2016–2019	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	600	ES,VB, SB	300	4 aikštelės	Išvykdyta	2018-2019	https://www.trakai.lt/kompleksiskas-traukos-objektu-esanciu-paluknio-ir-traku-seniuniju-kaimiskosiose-vietovese-sutvarkymas/286	Įgyvendinant projektą "Kompleksiškas traukos objektų, esančių Paluknio ir Trakų seniūnijų kaimiškiose vietovėse sutvarkymas" atlikti planuoti darbai: Aikštės prie bažnyčios Paluknio k. įrengimas ir pritaikymas bendruomenės poreikiams (automobilių stovėjimo aikštelės renovacija, vejos, betono trinkelį dangos takų, apšvietimo, suoliukų, šiukšlaidžių, klombų įrengimas, želdinių sodinimas). Paluknio „Medeinos“ Paluknio Longino Komolovskio gimnazijos tvarkytos viešosios erdvės ir žaidimų aikštelės. Kapinės prižiūrimos ir tvarkomos nuolat.
3.4.2.12	Sukurti savitamos skalbyklų (asmenų higienos priežiūros paslaugų) tinklą rajone	Sukurtas ir veikiantis savitarnos skalbyklų tinklas	2016–2025	TRSA, privatus sektorius	1 000				Neįvykdyta			Nepavyko rasti informacijos apie įsteigtą skalbyklų tinklą (veikia tik privatūs tiekėjai, teikiantys apskritai valymo paslaugas, bet ne savitarna)
3.4.2.13	Sukurti žaliąją juostą nuo Lentvario Andre parko iki Bevardžio ežero	Sukurta žaliąji juosta	2016–2025	TRSA	200	ES,VB, SB	200		Iš dalies vykdyta		https://www.traku-zeme.lt/irengta-daugiafunkce-laisvalaikio-zona-prie-bevardzio-ezero-lentvaryje/	Žaliąji juosta nesukurta, dvaras priklauso privačiam asmeniui. Tačiau įgyvendintas projektas "Daugiafunkcis laisvalaikio zonos Lentvario m. prie Bevardžio ežero įrengimas, kartu rekonstruojant jį teritoriją vedančius privažiavimus" sutvarkant visą Bevardžio ežero aplinką, privažiavimus.
3.4.2.14	Parengti Trakų r. urbanizuotų vietovių, istorinių aikščių ir kitų objektų atkūrimo bei pritaikymo visuomenės interesams ir turizmo poreikiams programą/schemas	Parengta ir įgyvendinta programa/schemos	2016–2019	TRSA	40				Neįvykdyta			Ši priemonė buvo numatyta ir 2008-2015 m. plane. Viešai pricinamuose informacijos šaltiniuose nepavyko rasti atskiro dokumento - patikslinti, gal jis yra, tik naudojamas vidiniams reikmėms.
3.4.2.15	Paruošti schemą ir įrengti stacionarius viešuosius tualetus Trakų ir Lentvario mieste	Įrengti stacionarius viešieji tualetai	2016–2020	TRSA Strateginio planavimo, investicijų ir ūkio plėtros skyrius	750	ES,VB, SB	300	4	Išvykdyta	2020	https://www.trakai.lt/naujienos/trakuose-pastatyti-du-modernus-viesieji-tualetai/2076	2020 m. pastatyti 2 tualetai Trakų bei Apžvalgos gatvėse. Lentvario poilsio zonoje pastatytas tualetas.

Iš viso	126 730	78 121	Vykdyta	47
			Iš dalies vykdyta	9
			Neįvykdyta	26
			Ivykdyta	26
			Nėra duomenų	2

110

Nr.	Pavadinimas	Finansavimas, tūkst. Eur (planas)	Finansavimas, tūkst. Eur (faktas)	Planas / faktas %	Priemonių vykdymo statusas			
					Vykdyta	Iš dalies vykdyta	Neįvykdyta	Ivykdyta
3.1.1.	Atnaujinti ir plėsti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą	28 700	6 264	21,8%	Vykdyta	6	13	46,2%
					Iš dalies vykdyta	3		23,1%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	4		30,8%
3.1.2.	Didinti energetinių išteklių panaudojimo efektyvumą	5200	21365	410,9%	Vykdyta	2	4	50,0%
					Iš dalies vykdyta	2		50,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	0		0,0%
3.2.1.	Atnaujinti ir plėsti kelių transporto infrastruktūrą	58610	38849	66,3%	Vykdyta	10	24	41,7%
					Iš dalies vykdyta	1		4,2%
					Neįvykdyta	3		12,5%
					Ivykdyta	10		41,7%
3.2.2.	Gerinti bevariklio transporto ir pėsčiųjų judėjimui skirtą infrastruktūrą plėtojant žaliajį (ekologinį) turizmą	7 000	1 200	17,1%	Vykdyta	3	5	60,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		40,0%
					Ivykdyta	0		0,0%
3.2.3.	Gerinti vandens transporto infrastruktūrą ir didinti jos prieinamumą	820	0	0,0%	Vykdyta	0	3	0,0%
					Iš dalies vykdyta	1		33,3%
					Neįvykdyta	2		66,7%
					Ivykdyta	0		0,0%
3.2.4.	Kurti racionalų viešojo transporto sistemos tinklą	4160	701	16,9%	Vykdyta	2	5	40,0%
					Iš dalies vykdyta	2		40,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	1		20,0%
3.3.1.	Vykdyti aplinką tausojančias priemones	4310	331,02	7,7%	Vykdyta	7	9	77,8%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	2		22,2%
					Ivykdyta	0		0,0%
3.3.2.	Skatinti biologiškai skaidžių atliekų prevencija ir tvarkymą	630	13,795	2,2%	Vykdyta	0	2	0,0%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	1		50,0%
					Ivykdyta	1		50,0%
3.3.3.	Užtikrinti rūšiuojamųjų atliekų surinkimo, specifinių, pavojingų ir kitų atliekų surinkimo sistemų plėtrą	2040	1078,972	52,9%	Vykdyta	4	6	66,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	0		0,0%
					Ivykdyta	2		33,3%
3.4.1.	Planuoti rajono teritorijų ir infrastruktūros plėtrą	2400	0	0,0%	Vykdyta	9	22	40,9%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	9		40,9%
					Ivykdyta	4		18,2%
3.4.2.	Kompleksiškai gerinti rajono viešąsias erdves ir gyvenamąją aplinką	12860	8318	64,7%	Vykdyta	4	15	26,7%
					Iš dalies vykdyta	0		0,0%
					Neįvykdyta	7		46,7%
					Ivykdyta	4		26,7%
Iš viso		126 730	78 121	61,6%		108	108	

3 prioriteto priemonių vykdymas

